



## Sijoittajalle

**VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS |** Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 31.3.2010 kello 13.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen alkaa klo 12.00. Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka 19.3.2010 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava yhtiökokouskutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 26.3.2010. Lisätietoja osoitteesta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**OSINKOPOLITIikka JA OSINKOJEN MAKSU |** Ahlstromin osinkopolitiikka päivitettiin joulukuussa 2009. Uusi politiikka perustuu yhtiön rahavirran tuottoikyyn, ja sitä sovelletaan vuodelta

2009 maksettavista osingoista alkaen. Yhtiö pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta. Luku lasketaan kolmen vuoden rullaavana keskiarvona mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit. Aiemman osinkopolitiikan tavoitteena oli jakaa osinkoa keskimäärin vähintään 50 % tilikauden tuloksesta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,55 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 7.4.2010 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 14.4.2010.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2010

Ahlstromin talousraporttien julkaisupäivät vuonna 2010

Raportti	Julkaisupäivä	Hiljainen jakso
Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2009	keskiviikkona 3.2.	1.1.-3.2.
Vuosikertomus 2009 (painettu)	viikolla 11	-
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	torstaina 29.4.	1.4.-29.4.
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	keskiviikkona 11.8.	1.7.-11.8.
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	tiistaina 26.10.	1.10.-26.10.

**HILJAINEN JAKSO |** Ahlstromin hiljainen jakso (silent period) alkaa kunkin vuosineljänneksen päätyttyä ja kestää tilinpäätöstiedotteen tai osavuositarkastuksen julkistamiseen asti. Tämän jakson aikana Ahlstrom ei ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin.

**TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT |** Ahlstrom kuvailee näkymiään sanallisesti tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten Tulevaisuuden näkymät -osiossa. Yhtiö ei kuitenkaan esitä tarkkoja liikevaihto- tai kannattavuusennusteita.

**SIOITTAJA-AINEISTO |** Ahlstrom julkaisee vuosikertomuksensa suomeksi ja englanniksi. Ruotsiksi julkaistaan tiivistelmä. Painetut vuosikertomukset ja tiivistelmät lähetetään yhtiön osoiterekisterissä oleville tilaajille. Osavuositarkastukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi sekä tiivistelmänä ruotsiksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomen- ja englanninkielisinä.

Kaikki edellä mainittu aineisto on luettavissa osoitteessa [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com), mistä sen voi myös tilata. Vuosikertomuksen voi tilata painettuna postitse, muun aineiston sähköpostitse.

**LISÄTIETOJA |** Lisää sijoittajatieta sivuilla 86-87 ja sijoittajaosiossa osoitteessa [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

### SIOITTAJASUHTEET

Seppo Parvi  
Talousjohtaja  
Puh. 0108884768

Heli-Kirsti Airisniemi  
Talousviestinnän päällikkö  
Puh. 0108884731

[investor@ahlstrom.com](mailto:investor@ahlstrom.com)

### KONSERNIViestintÄ

Niina Suhonen  
Viestintäjohtaja  
Puh. 0108884757

[corporate.communications@ahlstrom.com](mailto:corporate.communications@ahlstrom.com)

## VUOSIKERTOMUS

- 2 Ahlstrom lyhyesti
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 Johtaminen ja kestävä kehitys
- 16 Hallintoperiaatteet
- 21 Hallitus
- 22 Konsernin johtoryhmä
- 86 Sijoittajatietoa



Ahlstrom on laadukkaiden kuitukankaiden ja erikoispaperien johtava kehittäjä, valmistaja ja markkinoija.

## TILINPÄÄTÖS

### Konsernitilinpäätös

- 25 Toimintakertomus
- 33 Tuloslaskelma
- 34 Tase
- 36 Laskelma oman pääoman muutoksista
- 37 Rahavirtalaskelma
- 38 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 72 Avainluvut



### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 75 Tuloslaskelma
- 76 Tase
- 78 Rahavirtalaskelma
- 80 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 84 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 85 Tilintarkastuskertomus

 [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com)



# Ahlstromin liiketoiminta

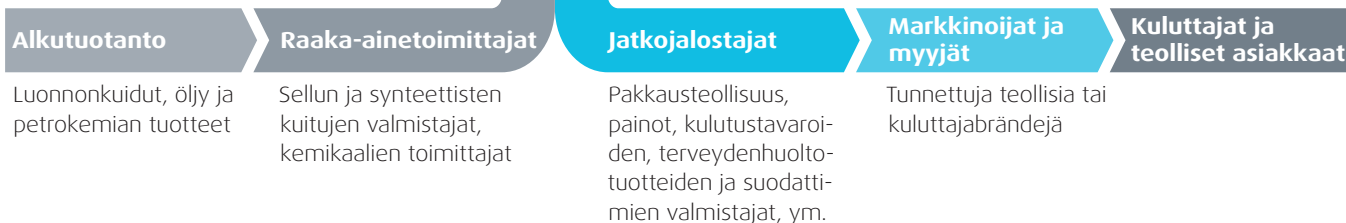
Ahlstrom kehittää ja valmistaa laadukkaita kuitukankaita ja erikoispapereita maailman johtaville yrityksille. Yhtiö toimittaa nämä materiaalit rullatavarana teollisille asiakkailleen ja jatkojalostukseen. Ahlstrom raportoi toiminnastaan kahtena segmenttinä, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Fiber Composites muodostuu neljästä ja Specialty Papers kahdesta liiketoiminta-alueesta.

Fiber Composites -segmentti, 54 % liikevaihdosta			
Liiketoiminta-alueet			
			
<b>ADVANCED NONWOVENS</b>	<b>FILTRATION</b>	<b>GLASS &amp; INDUSTRIAL NONWOVENS</b>	<b>HOME &amp; PERSONAL NONWOVENS</b>
Osuus liikevaihdosta <b>11 %</b>	<b>17 %</b>	<b>11 %</b>	<b>15 %</b>
Markkina-asema* <b>2-3</b>	<b>1**</b>	<b>1-3**</b>	<b>1</b>
<b>Tuotelinjat:</b> Tärkeimmät käyttökohteet			
<p><b>Elintarviketeollisuuden kuitukankaat:</b> Teepussit, elintarvikepakkausten imutyyny, lihajalosteiden kuoret</p> <p><b>Terveystieteiden kuitukankaat:</b> Leikkaussalivaatteet ja -liinat, kasvusuojaimet.</p>	<p><b>Kuljetusteollisuuden suodattimet:</b> Henkilöautojen ja kuljetuskaluston suodattimet</p> <p><b>Ilmansuodattimet:</b> Lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointisuodattimet, pölynsuodattimet, kaasuturbiinisuoattimet</p> <p><b>Nestesuodattimet:</b> Elin- tarvike- ja juomateollisuuden suodattimet, vesien ja jätevesien suodattimet, bioteknologia- ja laboratoriosuodattimet, prosessien suodattimet.</p>	<p><b>Lasihuopa:</b> Rakennuspaneelit, kattorakenteet, lattianpäällysteet, tapetit</p> <p><b>Erikoislujitteet:</b> Tuulimyllyjen siipilavat, veneiden rungot, urheiluvälineet, auto- ja kuljetusteollisuuden sovellukset</p> <p><b>Teolliset kuitukankaat:</b> Tapetit, autojen verhoilumateriaalien vahvikkeet, lattianpäällysteet, teolliset vahvikkeet, tekstiilinhoito.</p>	<p><b>Pyyhkimistuotteet:</b> Vauvanhoito-, hygienia- ja kodinhoitopyyhkeet, teolliset pyyhkeet.</p>
<p>* Maailmanlaajuinen markkina-asema, johdon arvio</p> <p>** Ahlstromin erikoistumisalueilla</p>			

AHLSTROM ARVOKETJUSSA



Ahlstrom



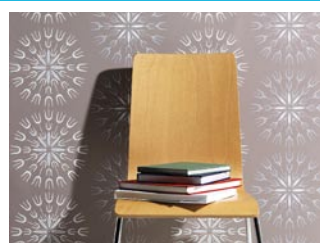
## Specialty Papers -segmentti, 46 % liikevaihdosta

### Liiketoiminta-alueet



#### RELEASE & LABEL PAPERS

Osuus liikevaihdosta **17 %**



#### TECHNICAL PAPERS

**29 %**

Markkina-asema\* **1-2**

### Tuotelinjat: Tärkeimmät käyttökohteet

Markkina-asema\* **5-6**

**Etikettipaperit:** Juoma-, elintarvike-, lääke- ja kosmetiikkapakkausten tarraetiketit, märkäliimattavat etiketit juoma- ja elintarvikepakkauksiin.

Markkina-asema\* **1-2**

**Irrokepohjapaperit:** Päivittäistavaroiden ja kestokulutushyödykkeiden tarraetiketit, teipit, tarrat ja tarramateriaalit.

**Päällystetyt erikoispaperit:** Metalloidut juomapakkausten etiketit, metalloidut joustopakkauspaperit, elintarvikkeiden, eläinruokien ja muiden tuotteiden pakkaukset

**Pergamenttipaperit:** Leivinpaperit, pikaruokapakkaukset, voi- ja margariinipakkaukset, huonekalulaminaatit, kevythylysyt

**Tapettien pohjapaperit ja julistepaperit:** Tapetit, ulkomainontamateriaalit

**Teollisuuspaperit:** Elintarvikkeiden ja muiden tuotteiden pakkaukset, liimautuvat viestilaput, lääkepakkaukset, ikkunakirjekuoret

**Kreppipaperit:** Maalarinteipit, sterilointikääreet, puhdistuspyyhkeet

**Esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit:** Huonekalulaminaatit, sisustuspaneelit

**Tiiviste- ja suoja-paperit:** Kalanterintelat, puristuspahvit, tiivisteet, lämpöeristeet, äänieristeet

**Hiomapaperien pohjapaperit:** Hiomalaikat ja -paperit, viilat.

# Vuosi 2009

## AHLSTROMIN LIIKEVAIHTO OLI 1 596,1 MILJOONAA EUROA,

11,4 % pienempi kuin vuonna 2008. Liikevaihtoa heikensi erityisesti vuoden 2008 lopulla alkanut maailmanlaajuinen taantuma. Liiketappio oli 14,6 miljoonaa euroa sisältäen 54,3 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset tehostamistoimista ja arvonalentumiskirjauksista.

**YHTIÖN PÄIVITETTY STRATEGIA** julkistettiin lokakuussa. Strategia perustuu yhtiön erikoisosaamisen tehokkaaseen hyödyntämiseen kahdessa erilaisessa liiketoimintaklusterissa. Tavoitteena on kannattava kasvu painopisteinä Aasia.

**VUONNA 2009 TOTEUTETTUJEN RAKENEMUUTOSOHJELMIEN** tuloksena henkilöstö vähenee noin 740 henkilöä vuosina 2009 ja 2010. Tavoitteeksi asetetut 55 miljoonan vuosisäästöt toteutuvat täysimääräisinä vuonna 2010.

**KÄYTTÖPÄÄOMAPROJEKTIN** tavoitteena on alentaa käyttö-pääomaa 100 miljoonaa euroa kahdessa vuodessa. Vuoden 2009 aikana käyttöpääoma väheni 104,3 miljoonaa euroa ja kiertonopeus parani 23 päivällä 53 päivään.

**VELKAANTUMISASTE LASKI 57,7 PROSENTTIIN** (31. 12. 2008: 95,3 %) vahvan rahavirran ja marraskuussa liikkeeseen lasketun 80 miljoonan euron hybridilainan (oman pääoman ehtoinen laina) ansiosta.

## Avainluvut

Milj. euroa	2009	2008	2007
Liikevaihto	1 596,1	1 802,4	1 760,8
Liiketulos	-14,6	14,6	25,8
Kertaluonteiset erät	-54,3	-21,1	-42,0
Tulos ennen veroja	-40,1	-20,6	0,2
Tilikauden tulos	-32,9	-16,1	1,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-1,1	1,4	2,5
Taseen loppusumma	1 530,2	1 707,0	1 711,4
Investoinnit (ml. yritysostot)	63,8	167,0	371,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	209,6	102,4	43,9
Velkaantumisaste, %	57,7	95,3	65,3
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,72	-0,38	0,01
Rahavirta/osake, euroa	4,49	2,19	0,94
Osinko/osake, euroa	0,55*	0,45	1,00

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## Taloudelliset tavoitteet

### KANNATTAVUUS

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 13 %

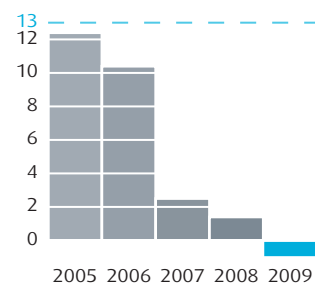
### VAKAVARAISUUS

Velkaantumisaste 50–80 %

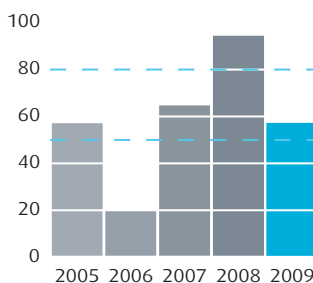
### OSINGONJAKO

Osinkoa jaetaan vähintään kolmannes operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %

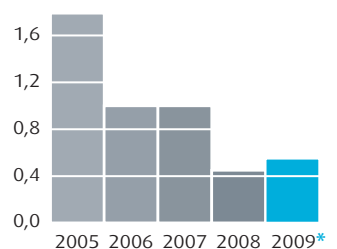


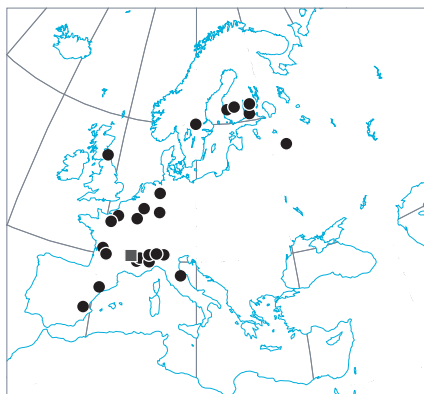
### Velkaantumisaste, %



### Osinko, euroa

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle





**Liikevaihto maantieteellisen alueen mukaan**



**TUOTANTOLAITOKSET** ●

39 tehdasta 14 eri maassa.

**Belgia:** Malmedy

**Brasilia:** Jacaref, Louveira, Paulinia

**Espanja:** Alicante, Barcelona

**Etelä-Korea:** Hyun Poong

**Intia:** Mundra (käynnistyy 2010)

**Iso-Britannia:** Chirnside

**Italia:** Fabriano, Milanossa Carbonate, Cressa ja Mozzate (Gallarate suljettu 2009), Torino

**Kiina:** Wuxi

**Ranska:** Bousbecque, Brignoud, La Gère, Pont-Audemer, Rottersac, Saint Séverin, Stenay

**Ruotsi:** Ställdalen

**Saksa:** Altenkirchen, Osnabrück

**Suomi:** Karhula, Kauttua, Mikkeli, Tampere

**Venäjä:** Tver

**Yhdysvallat:** Bethune, Bishopville, Green Bay, Groesbeck, Madisonville, Mount Holly Springs, Taylorville, West Carrollton, Windsor Locks.

**INNOVAATIOKESKUS** ■

**Ranska:** Pont-Évêque.

**MYNTITOIMISTOT** |

25 eri maassa: Australia, Belgia, Brasilia, Espanja, Etelä-Afrikka, Etelä-Korea, Indonesia, Intia, Iso-Britannia, Italia, Japani, Kiina, Malesia, Meksiko, Puola, Ranska, Saksa, Singapore, Suomi, Taiwan, Thaimaa, Turkki, Venäjä, Vietnam, Yhdysvallat.

# Toimitusjohtajan katsaus

**Ahlstromin toimitusjohtaja Jan Lång, miten maailmantalouden taantuma heijastui yhtiön liiketoimintaan vuonna 2009?**

**KOIMME YHDEN MAAILMANTALOUDEEN DRAMAATTISIMMISTA VUOSISTA**, joka oli poikkeuksellinen myös Ahlstromille. Mielestäni selvisimme kuitenkin vuodesta kunnialla. Lähdimme vuoteen haastavista lähtökohdista ei vain heikon kysynnän vuoksi, vaan myös siksi, että tavoitteemme oli ennen kaikkea vahvistaa yhtiön tasetta ja keventää kulurakennetta.

**Miten Ahlstrom suoriutui taloudellisesti vuodesta 2009?**

**TÄLLÄ TOIMIALALLA TEHTAIDEN KÄYTTÖASTEIDEN** on oltava korkealla tasolla hyvän liikevoittotason saavuttamiseksi. Vuonna 2009 tehtaidemme käyttöasteet olivat matalat, ja sopeutimme toimintaamme kysynnän laskuun muun muassa erilaisin maakohtaisin joustavin työaikajärjestelyin. Kysynnän laskun vuoksi liikevaihto pieneni merkittävästi, mutta kulukurin ja tehostamistoimien ansiosta onnistuimme kuitenkin säilyttämään liiketuloksen ennen kertaluonteisia erä vuoden 2008 tasolla.

Käynnistimme alkuvuodesta kaksi laajaa rakennemuutosohjelmaa keventääksemme yhtiön kustannusrakennetta pysyvästi. Ohjelmien tavoite 55 miljoonan euron vuosisäästöistä saavutetaan täysimääräisenä vuonna 2010. Tavoitteen saavuttamiseksi päätimme vähentää noin 740 henkilön työpanoksen yhtiössä vuosina 2009 ja 2010. Rakennemuutosohjelmiin ja arvonalentumiskirjauksiin liittyvien kertaluonteisten erien jälkeen liiketulos oli tappiollinen.

Vuoden parhaita saavutuksia ajatellen olen erityisen tyytyväinen siihen, että henkilöstö on sitoutunut erinomaisesti tavoitteeseemme siirtää toiminnan painopistettä rahavirtaan ja alentaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoma pieneni vuoden mittaan merkittävästi, minkä ansiosta myös liiketoiminnan nettorahavirta parani 107,2 miljoonaa euroa.

Toiminnan tehostamisen ohella vuoden keskeisiä painopiste-alueita olivat yhtiön rahoitusrakenteen vahvistaminen ja taseen tervehdyttäminen. Rahoituksen uudelleenjärjestelyjen sekä liikkeeseen laskemamme kotimaisen hybridilainan ansiosta velkaantumisaste on nyt yhtiön tavoitteen mukainen ja lainasalkun maturiteetti merkittävästi pidempi.

**Ahlstrom päivitti strategiansa vuonna 2009. Mikä muuttui aiempaan strategiaan verrattuna?**

**STRATEGIATYÖN KESKEINEN JOHTOPÄÄTÖS ON**, että Ahlstrom toimii kahdessa erilaisessa liiketoimintaklusterissa, joiden kilpailutilanne, markkinoiden kasvumahdollisuudet ja mahdollisuus erilaistua poikkeavat merkittävästi toisistaan.

Lisäarvoa tuottava liiketoimintaklusteri on Ahlstromin strategisen kasvun tulevaisuuden painopistealue, joka vaatii jatkuvaa erikoistumista. Uskon, että erikoistumalla voimme vahvistaa globaalia markkina-asemaamme tässä klusterissa. Maantieteellisesti tulevaisuuden kasvu painottuu Aasiaan, josta löytyy hyviä kasvun mahdollisuuksia useissa tuotelinjossamme.

Toinen liiketoimintaklusteri perustuu toiminnan tehokkuuteen, ja siinä kilpailukykyä ylläpidetään ennen kaikkea olemalla kus-





”Olen erityisen tyytyväinen siihen, että henkilöstö on sitoutunut erinomaisesti tavoitteeseemme siirtää toiminnan painopistettä rahavirtaan ja alentaa käyttöpääomaa.”

tannusjohtaja. Tämän liiketoimintaklusterin roolina on tukea Ahlstromin kasvua.

Päivitetyn strategiamme perimmäisenä tavoitteena on tukea Ahlstromin kannattavaa kasvua, ja tätä tavoitetta ajatellen meidän on kyettävä vahvistamaan yhtiön kilpailukykyä ja saavutettava taloudellisten tavoitteiden mukaisia tuottoja molemmissa liiketoimintaklustereissa. Tavoitetason alapuolelle jäävien tuotelinjojen ja yksiköiden osalta jatkamme tarvittavia toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi.

#### **Mitkä ovat Ahlstromin keskeiset tavoitteet vuodelle 2010?**

#### **VUONNA 2010 JATKAMME TOIMINTAMME TEHOSTAMISTA**

ja keskitymme strategian toimeenpanoon läpi koko organisaation. Tämän työn seuraavissa vaiheissa täsmennämme Ahlstromin kulttuuria ja johtamistapoja sekä kehitämme henkilöstöämme, organisaatiotamme ja prosessejamme strategiaa tukeviksi. Muun muassa maailmanlaajuiset myynnin johtamisprosessit ovat vuoden 2010 painopistealueita. Kahden liiketoimintaklusterin vaikutukset alkavat tulla vähitellen näkyvämmiksi organisaatiossamme.

**NÄKYMÄT VUODELLE 2010 |** Tilanne markkinoilla parani viime vuoden toisella puoliskolla ja näyttää nyt vakaalta useimmilla liiketoiminta-alueillamme. Odotamme tuotteidemme kysynnän kuitenkin jäävän vuoden 2008 tasosta. Suurimmat haasteet ovat edelleen erikoislujitteissa, sillä tuulivoima- ja veneteollisuuden kysynnän elpymisestä Ahlstromin päämarkkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ei ole selviä merkkejä. Arvioimme

liikevaihdon nousevan vuodesta 2009, mutta jäävän kuitenkin vuoden 2008 tasosta.

Odotamme kannattavuuden paranevan tehokkaamman kulu- rakenteen ja parantuneen kysynnän ansiosta. Liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioimme nousevan vuodesta 2009.

Investointiarviomme kuluvalle vuodelle on noin 60 miljoonaa euroa ilman yritysostoja.

**HALUAN LOPUKSI ESITTÄÄ LÄMPIMÄT KIITOKSENI** asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme, osakkeenomistajillemme ja henkilöstöllemme vuodesta 2009. Olen vakuuttunut siitä, että Ahlstrom on oikealla tiellä ja että pystymme yhdessä rakentamaan entistäkin vahvemman yhtiön uuden strategiamme pohjalta.

Jan Lång  
Toimitusjohtaja

# Strategia

Ahlstrom päivitti strategiansa vuonna 2009. Strategiatyön keskeisin johtopäätös on se, että yhtiö toimii kahdessa hyvin erilaisessa liiketoimintaklusterissa, joissa vaaditaan erilaista osaamista ja joita tulee johtaa eri tavoilla.



Ahlstromin strategiana on tarjota asiakkailleen hinnaltaan kilpailukykyisiä ja lisäarvoa tuottavia kuitupohjaisia materiaaleja, joiden avulla pystytään luomaan kestäviä ja kannattavia asiakassuhteita.

Päivitetty strategia perustuu nyt aiempaa vahvemmin yhtiön erikoisosaamisen tehokkaaseen hyödyntämiseen liiketoiminnassa. Ahlstromin erikoisosaamisalueita ovat muun muassa asiakastarpeiden syvä ymmärrys, laaja teknologiapohja ja tekninen ymmärrys, kokonaisvaltainen laatujohtaminen sekä maailmanlaajuinen toimintaverkosto.

Strategian mukaisesti yhtiön liiketoiminta on ryhmitelty kahteen liiketoimintaklusteriin, joilla kilpailutilanne, markkinoiden kasvumahdollisuudet sekä mahdollisuus erilaistua vaihtelevat merkittävästi tuotelinjoin.

## **TULEVAISUUDEN KASVU KESKITTYY LISÄARVOA TUOTTAVAAN LIIKETOIMINTAAN**

Lisäarvoa tuottava liiketoimintaklusteri muodostaa Ahlstromin strategisen kasvualueen, jota kehitetään orgaanisen kasvun kautta ja mahdollisesti pienin yritysostoin. Maantieteellisesti kasvu painottuu Aasiaan. Uudet ja innovatiiviset tuotteet, jotka lisäävät Ahlstromin asiakkaiden kilpailukykyä, ovat tämän liiketoiminnan menestyksen perusta.

Klusteriin kuuluu suurin osa Ahlstromin kuitukangasmateriaaleista sekä kreppi- ja pergamenttipaperit.

## **TOIMINNAN TEHOKKUUTEEN PERUSTUVA LIIKETOIMINTA TUKEE KASVUA**

Toiminnan tehokkuuteen perustuvassa liiketoimintaklusterissa on tärkeää pystyä kehittämään kustannustehokkaita tuotteita esimerkiksi käyttämällä vaihtoehtoisia raaka-aineita tai tarjoamalla uusia teknologisia ratkaisuja.

Tähän klusteriin kuuluu suurin osa Ahlstromin erikoispaperituotteista sekä kuluttajapyyhkeissä ja ilmansuodattimissa käytettävät kuitukangasmateriaalit.

## **SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOTAVOITE**

**13 PROSENTTIA** | Strategian pitkän aikavälin tavoitteena on tukea Ahlstromin kannattavaa kasvua, vahvistaa Ahlstromin kilpailuasemaa sekä saada aikaan tuottoja, jotka vastaavat yhtiön taloudellisia tavoitteita. Yksi tärkeimmistä taloudellisista mittareista on sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), jonka tulisi ylittää

tavoitetasoonsa 13 prosenttiin. Samalla kiinnitetään huomiota taseen rakenteeseen ja velkaantumistasoon pienentämiseen.

**STRATEGIAN TOIMEENPANO** on käynnissä koko organisaatiossa. Vuoden 2010 aikana tämä työ keskittyy erityisesti yrityskulttuurin, johtamisen, henkilöstön, organisaation ja prosessien kehittämiseen strategiaa tukeviksi.

## UUSI KANNATTAVAA KASVUA TUKEVA LIIKETOIMINTAMALLI

### LISÄARVOA TUOTTAVA LIIKETOIMINTAKLUSTERI

#### ADVANCED NONWOVENS

**FILTRATION** | Nestesuodattimet, kuljetusteollisuuden suodattimet

#### GLASS & INDUSTRIAL NONWOVENS

**TECHNICAL PAPERS** | Kreppipaperit, pergamenttipaperit.

### TOIMINNAN TEHOKKUUTEEN PERUSTUVA LIIKETOIMINTAKLUSTERI

**FILTRATION** | Ilmansuodattimet

#### HOME & PERSONAL NONWOVENS

#### RELEASE & LABEL PAPERS

**TECHNICAL PAPERS** | Päällystetyt erikoispaperit, tapettien pohjapaperit ja julistepaperit, teollisuuspaperit, esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit, tiiviste- ja suojapaperit, hiomapaperien pohjapaperit.

### KASVU JA LAAJENTUMINEN ERILAISTAMALLA

- Lisäarvoa tuottavat ja hinnoiltaan kilpailukykyiset tuotteet
- Lopputuotteen suorituskykyä ja jatkojalostusprosessia parantavat innovaatiot
- Orgaaninen kasvu ja mahdollisesti pienet yritysostot
- Maantieteellisesti kasvun painopiste on Aasiassa.

### KASVUN TUKEMINEN TEHOKKUUDELLA

- Hinnoiltaan kilpailukykyiset tuotteet
- Kustannuksia pienentävät innovaatiot.

## STRATEGIAN TOIMEENPANO

**STRATEGISEN ASEMAN HYÖDYNTÄMINEN** | Sijoitetun pääoman tuottotavoitteen (ROCE 13%) saavuttaminen.

**STRATEGISEN SUUNNAN VAHVISTAMINEN** | Vision päivittäminen | Kulttuurin, johtamisen ja yrityskuvan kehittäminen | Ihmisten, organisaation ja prosessien kehittäminen | Kahteen klusteriin perustuvan liiketoimintamallin toimeenpano.

**STRATEGISEN PERUSTAN RAKENTAMINEN** | Kasvutavoitteiden asettaminen | Liiketoimintaportfolion kiteyttäminen | Avainosaamisen tunnistaminen | Taserakenteen vahvistaminen.

# Johtaminen ja kestävä kehitys

Ahlstromin keskeinen johtamistavoite on yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen. Tutkimuksen mukaan rehellisyys on yrityskulttuurin suurin vahvuus. Kestävässä kehityksessä saavutettiin tavoite saada puukuitu sertifioiduilta toimittajilta.

## Sosiaalinen vastuu

Ahlstromille sosiaalinen vastuu merkitsee sitä, että yhtiö toimii eettisesti ja vastuullisesti henkilöstöään, asiakkaitaan, yhteistyökumppaneitaan ja muita sidosryhmiään kohtaan. Vastuu henkilöstöstä on ennen kaikkea sitä, että kaikilla ahlstromilaisilla on työssään selkeät tavoitteet, suoriutumiseen tarvittava osaaminen sekä turvalliset ja asianmukaiset työolot. Laajemmin ajatellen vastuu henkilöstöä kohtaan on myös sitä, että yhtiön kilpailukyky pyritään varmistamaan pitkällä aikavälillä.

**RAKENNEMUUTOKSET HAASTE JOHTAMISELLE** | Vuosi 2009 oli Ahlstromille vaativa. Yhtiö sopeutti toimintaansa heikkoon markkinakysyntään erilaisin työaikajärjestelyin ja toteutti kaksi mittavaa rakennemuutosohjelmaa. Niiden seurauksena

Ahlstromin henkilöstömäärä väheni maailmanlaajuisesti noin 10 prosenttia vuoden aikana.

Henkilöstön johtamisen näkökulmasta näin suuri muutos oli iso haaste, johon pyrittiin vastaamaan muun muassa kehittämällä yhtiön sisäistä muutosvalmiutta sekä tukemalla esimiehiä muutosten läpiviennissä. Myös sisäiseen viestintään panostettiin aiempaa enemmän, ja irtisanotuille järjestettiin uudelleenkorutus- ja eläkeratkaisuja paikallisten käytäntöjen ja mahdollisuuksien mukaan.

**TYÖTURVALLISUUS PARANTUNUT EDELLEEN** | Ahlstromilla on kaksi työturvallisuuden avainmittaria, joilla mitataan tapaturmataajuutta (Accident Frequency Rate, AFR) ja tapaturmien vakavuusastetta (Accident Severity Rate, ASR).

Tapaturmataajuus ilmaisee poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärän suhteessa miljoonaan henkilötyötuntiin. Vuosi 2009 oli kahdeksas peräkkäinen vuosi, jolloin tapaturmataajuus pieneni. Työajan menetyksiin johtaneiden tapaturmien määrä väheni 42,8% edellisvuodesta, ja tapaturmataajuus laski 8,75:stä 5,12:een. Tulos on lähellä kansainvälistä huipputasoa ja kertoo ilahduttavasti kaikkien työntekijöiden osallistumisesta toimiin, joilla Ahlstromista on pyritty tekemään entistä turvallisempi työpaikka. Peräti 80% tehtaista saavutti nollatapaturmatason.

Tapaturmien vakavuusaste laski 0,17:stä 0,16:een.

## **REHELLISYYS YRITYSKULTTUURIN VAHVUUTENA** |

Ahlstromin keskeinen tulevaisuuden tavoite on yhtenäisen, strategiaa tukevan yrityskulttuurin rakentaminen. Tätä tavoitetta ajatellen Ahlstromissa toteutettiin globaali kulttuuritutkimus ensimmäistä kertaa vuonna 2009. Tutkimuksen mukaan Ahlstromin kulttuurin suurimpia vahvuuksia ovat rehellisyys ja luotettavuus; annettujen lupauksen pitäminen koetaan hyvin tärkeäksi. Työntekijät kokevat myös, että heillä on riittävästi valtaa toimia tehokkaasti omassa työssään. Yrityskulttuurin keskeisiin kehityskohteisiin kuuluvat pidemmän aikavälin strategisten tavoitteiden asettaminen ja suunnitelmallisuus.



Ahlstromin työturvallisuutta mitataan säännöllisesti. Se on nyt kansainvälistä huipputasoa.



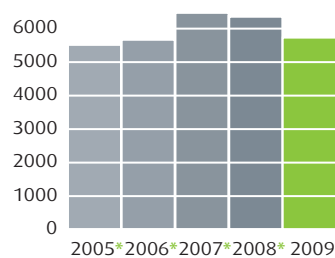
Kulttuuritutkimuksen tulokset tukevat uuden, huippusuorituksista palkitsevan yrityskulttuurin kehittämistä, joka on yksi Ahlstromin lähiajan tavoitteista. Toimintatapoja ja suoritumista aletaan mitata aiempaa tarkemmin vuodesta 2010 alkaen.

### STRATEGISEN OSAAMISEN KAUTTA MENESTYKSEEN |

Vuoden 2009 aikana Ahlstrom päivitti strategiansa, joka perustuu nyt aiempaa tarkemmin määriteltyihin yhtiön vahvuuksiin. Niiden pohjalta on määritelty strategiset osaamisalueet, joita tarvitaan yhtiön pitkän aikavälin kilpailukyvyyn varmistamiseksi. Strategisia osaamisalueita ovat muun muassa kansainvälinen ja valmentava johtajuus, muutoskyky, prosessin- ja projektinjohtotaidot sekä strateginen markkinointiosaaminen ja myyntitaidot.

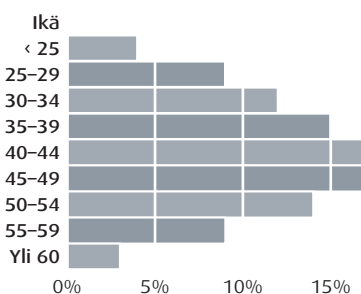
Ahlstrom on jo vuosia panostanut johtamisosaamisen kehittämiseen esimerkiksi nuorten johtajien ja kokeneemman avainjohdon globaalein koulutusohjelmin. Vuonna 2009 yhtiö järjesti nuorille johtajille tarkoitetun JUMP-koulutuksen (Junior Management Program) 24:ttä kertaa. Jatkossa strategiset tavoitteet kytketään aiempaa tiiviimmin henkilöstön henkilökohtaisiin tavoitteisiin, suorituksen mittaamiseen ja palkitsemiseen.

### Henkilöstön määrä (työsuhteessa 31.12.2009)



\* henkilötyövuotta

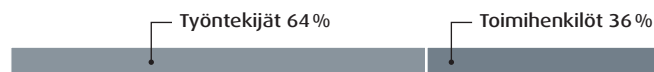
### Henkilöstön ikäjakauma



### Henkilöstö sukupuolen mukaan, %



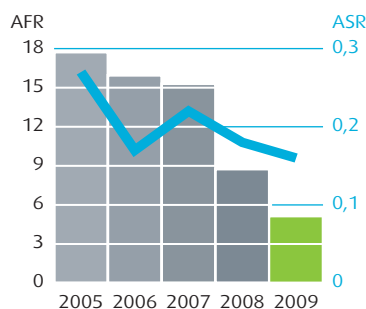
### Henkilöstö henkilöstöryhmän mukaan, %



### Henkilöstö koulutustaustan mukaan, %



### Tapaturmataajuus (AFR, pylväät) ja tapaturmien vakavuusaste (ASR, viiva)





## Kestävän kehityksen osa-alueet

Ahlstrom jakaa kestävän kehityksen arvoketjussaan kolmeen osaan:

1. Vastuullinen toimitusketju kuiduille ja muille raaka-aineille
2. Vähäpäästöinen ja ekotehokas teollinen valmistus
3. Holistinen elinkaariajattelu tuotteille.

Kaikilla kolmella osa-alueella otetaan huomioon taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu.

**VASTUULLINEN TOIMITUSKETJU |** Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestävän kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Tavoitteessa edistytään jälleen vuonna 2009: kaikki yhtiön selluntoimittajat on alkuperäketjun osalta sertifioitu joko PEFC:n tai FSC:n eli laajimmin käytössä olevien kestävän metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti.

Ahlstrom jatkoi alkuperäketjusertifiointeja myös tehtaillaan ja pääkonttorissa. Vuoden 2010 alussa yhteensä 12 tehtaalla oli alkuperäketjusertifikaatti. Tiedot tehtaista ja sertifikaateista löytyvät yhtiön internetsivujen [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) yritysvastuuosioista. Tavoitteena on jatkaa sertifiointeja kuitukankaissa, joissa luonnonkuitujen osuus on yhä merkittävämpi.

Vuoden aikana Ahlstrom kehitti uutta lähestymistapaa muun toimitusketjun vastuullisuuden arviointia varten. Periaatteena on varmistua siitä, että ainakin strategiset toimittajat toimivat vastuullisesti.

### **VÄHÄPÄÄSTÖINEN JA EKOTEHOKAS VALMISTUS |**

Ahlstromin ympäristövastuun pääperiaatteita ovat mahdollisimman vähäiset päästöt ilmaan, veteen ja maahan sekä toiminnan tehokkuus kaikkia raaka-aineita ja materiaaleja säästämällä. Toiminnan ympäristövaikutukset sekä ympäristövastuun pääindikaattorit tavoitteineen on esitetty oheisissa taulukoissa.

Ilmaan kohdistuvista päästöistä tärkeimmät ovat hiilidioksidi, typen ja rikin oksidit sekä hiukkaspäästöt. Veteen kohdistuvista päästöistä seurataan vesistöjen rehevöitymistä aiheuttavia tekijöitä, kuten kiintoainekuormaa, kemiallista ja biologista hapenkulutusta sekä typen ja fosforin määrää.

Etenkin alkuvuonna 2009 tuotanto oli katkonaista kansainvälisen taantumien aiheuttaman poikkeuksellisen markkinatilanteen

takia. Tuotannon ylös- ja alasajojen vuoksi tehtaiden oli vaikea toimia ympäristötehokkuutta maksimoiden.

Ahlstrom pyrkii tuotannossaan niin pieniin sivuvirtoihin kuin mahdollista, ja ensisijaisena tavoitteena on täysin jätteen tuotantoprosessi, jolloin yhtiö voisi kokonaan välttää kaatopaikkojen kuormittamista. Sivuvirtojen määrä on vähentynyt merkittävästi viime vuosina, sillä yhtiö on tehostanut erityisesti toimia löytää vaihtoehtoisia hyötykäyttöä muutoin kaatopaikalle menevälle kuitumateriaalijakeelle. Merkittävin vielä hyödyntämätön sivuvirtajae on lasikuitumateriaali, jonka hyötykäytöstä yhtiö käynnisti oman projektinsa loppuvuodesta. Monilla tehtailla on löydetty yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa toimivia ratkaisuja kuitujättemateriaalien hyödyntämiseksi. Paperitehtaan lietettä on esimerkiksi sekoitettu tiiliin, ja suodatinpapertehtaan jätteelle on löytynyt käyttöä eristysmateriaalina.

Materiaalitehokkuuden parantaminen on yksi kestävä kehityksen pääteemoja. Vuoden aikana erityishuomio kohdistui tehtaiden kuituhävikin minimoimiseen. Vuodelle 2010 suunniteltujen investointien tavoitteena on vähentää hävikkiä entisestään.

**ILMASTONMUUTOS** | Vuoden 2009 alkupuoliskolla ilmastoasiat jäivät kansainvälisen taantuman varjoon, mutta loppuvuodesta ilmastonmuutos ja Kööpenhaminan ilmastokokous olivat maailman pääpuheenaiheita. Ahlstromin jo vakiintunutta ilmastonmuutosstrategiaa toteutettiin seuraavasti:

- Kestävä kehityksen mukaisesti hoidetut kasvavat metsät ovat paras hiilinielu. Yhtiö saavutti tavoitteensa saada kaikki käyttämänsä puukuitu sertifioiduilta toimittajilta.
- Tärkein tavoite on energian säästö. Energiatehokkuus parani 6% vuodesta 2005 vuoteen 2009. Energiainvestoinnit samaan aikaan olivat 6,5 miljoonaa euroa. Tavoitteena on säästää sähköenergiaa 4% ja prosessilämpöä 9% lisää vuoteen 2013 mennessä.
- Yhtiö suosii vähäpäästöisiä polttoaineita, kuten maakaasua, vähentää hiilen ja öljyn polttoa sekä pyrkii ulkoistamaan höyryntuotannon. Uudistuvien energiamuotojen käytön lisäämismahdollisuuksia tutkitaan.
- Kierrätysmateriaalien käytön lisääminen pienentää hiilijalanjälkeä. Jos vain teknisesti ja taloudellisesti mahdollista, käytetään kierrätyskuitua. Kierrätetyn polyesterikuidun (rPET) käyttö oli mittakaavaltaan vielä vähäistä raaka-aineen niukan saatavuuden takia, mutta trendinä merkittävä.

## AHLSTROMIN TOIMINNAN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

		2009	2008
<b>TUOTANTO</b>	kilotonnia	<b>1 269</b>	1 178
<b>Raaka-aineet</b>			
- luonnonkuidut	kilotonnia	<b>697</b>	764
- synteettiset kuidut	kilotonnia	<b>154</b>	176
- kemikaalit	kilotonnia	<b>334</b>	335
- keräyspaperi	kilotonnia	<b>45</b>	60
- paperi ja kartonki	kilotonnia	<b>14</b>	10
- pakkaukset	kilotonnia	<b>25</b>	26,5
<b>ENERGIA</b>			
<b>Polttoaineet</b>			
Hiili	TJ	<b>1 263</b>	1 235
Öljy	TJ	<b>220</b>	281
Maakaasu	TJ	<b>7 633</b>	8 433
Kiinteä jäte	TJ	<b>920</b>	1 029
Muut (talteenotettu metanoli)	TJ	<b>253</b>	315
<b>Sähköenergia</b>			
Ostettu	MWh	<b>868 264</b>	965 644
Oma tuotanto	MWh	<b>186 285</b>	180 481
Muu	MWh	<b>1 168</b>	5 350
<b>Prosessilämpö</b>			
Höyry	TJ	<b>7 847</b>	8 398
Kaasu (IR)	TJ	<b>2 936</b>	3 448
Sähköenergia (IR)	TJ	<b>61</b>	73
<b>VESI</b>			
Prosessiveden käyttö	milj. m <sup>3</sup>	<b>46,4</b>	50,2
Päästöt vesistöihin	milj. m <sup>3</sup>	<b>40,8</b>	43,9
- kiintoainepitoisuus	tonnia	<b>434</b>	395
- kemiallinen hapenkulutus	tonnia	<b>1 969</b>	2 082
- biologinen hapenkulutus	tonnia	<b>461</b>	511
- fosfori (P)	tonnia	<b>14</b>	15
- typpi (N)	tonnia	<b>47</b>	56
- org. klooriyhdisteet (AOX)	tonnia	<b>11</b>	8
<b>PÄÄSTÖT ILMAAN</b>			
Hiilidioksidi (CO <sub>2</sub> )	tonnia	<b>598 371</b>	645 150
Rikkidioksidi (SO <sub>2</sub> )	tonnia	<b>356</b>	492
Typen oksidit (NO <sub>x</sub> )	tonnia	<b>646</b>	1 034
<b>JÄTTEET</b>			
Kaatopaikkajäte	tonnia	<b>18 625</b>	23 356

- Työkaluksi hiilijalanjäljeltään alhaisempien tuotteiden kehittämistä varten yhtiö kehitti vuoden aikana yhdessä ulkopuolisen konsultin kanssa oman hiilijalanjäljen laskemismenetelmän kaikille tuotteilleen. Menetelmän vertaisarvioinnin teki yhdysvaltalainen NCASI. Menetelmä pohjautuu CEPIn ja CITPan ohjeisiin sekä ISO 14044 -standardiin.

Euroopan päästökauppa tuotti Ahlstromille merkittävää taloudellista hyötyä vuosina 2005–2008. Päästökaupasta saadut varat ohjattiin energiansäästöinvestointeihin. Kööpenhaminan neuvottelutulos oli pettymys. Siksi paikalliset ponnistelut päästöjen vähentämiseksi ovat entistä tärkeämpiä.

Vuonna 2009 Ahlstrom sijoittui kymmenen parhaan suomalaisen yrityksen joukkoon maailmanlaajuisessa Carbon Disclosure Leadership -indeksissä. Yhtiö paransi merkittävästi sijoitustaan edellisvuodesta pistein 61 (45 pistettä vuonna 2008). Carbon Disclosure Project kerää tietoa yritysten kasvihuonekaasupäästöistä sekä strategioista niiden vähentämiseksi.

Veden niukkuus tai toisaalta tulvat ovat todennäköisesti yksi ilmastonmuutoksen seurauksista. Ahlstromin tavoitteena on käyttää vettä vuonna 2013 jopa 18 % vähemmän kuin vuonna 2008. Yhtiö seuraa aktiivisesti vesijalanjälkilaskelmien kehittymistä. Tässä vaiheessa sen lähestymistapa perustuu riskien arviointiin niin toimitusketjussa kuin omilla tuotantolaitoksillakin.

**KOKONAISVALTAINEN ELINKAARIAJATTELU** | Ahlstromin tuotteiden kestävä kehitys mukaisuutta tulee yhtiön mielestä arvioida koko niiden elinkaari huomioon ottaen. Tällöin on parhaimmillaan otettava huomioon tuotteiden taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristövaikutukset.

Ahlstromin erikoispaperien kuidut tulevat kestävä kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Niistä valmistetaan paperia tehtailla, joiden päästöt on minimoitu. Ne ovat kierrätettäviä ja hajoavat luonnossa. Taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia arvioitaessa esimerkiksi yhtiön pakkauspaperit suojaavat elintarvikkeita pilaantumiselta ja edistävät täten taloudellisia säästöjä, eristemateriaalit lisäävät energiatehokkuutta, jne.

Ahlstrom on osallistunut yhteistyössä Euroopan erikoispapereita valmistavien yritysten yhdistyksen, PaperImpactin, kanssa erikoispapereiden ”kehdosta portille” -elinkaari-vaikutusten arviointiin (LCIA). Yhtiö toimitti tietoja raaka-aineista, energiankulutuksesta ja päästöistä kolmelta ranskalaiselta erikoispaperitehtaaltaan (Stenay, Rottersac ja La Gère) vuosilta 2005 ja 2007. Tulokset osoittivat mm. hiilijalanjäljen laskeneen 13 % vain kahdessa vuodessa sekä kaikkien muiden vaikutusten, kuten rehevöitymisen, happamoitumisen, uusiutumattomien luonnonvarojen käytön, otsonikerroksen ohentumisen ja valokemiallisen hapettumisen pienentyneen 12–20 %. Suurin syy hiilijalanjäljen pienentymiseen oli siirtyminen puhtaammin palaviin polttoaineisiin energiantuotannossa.

Kuitukankaiden elinkaariarviointien osalta Ahlstrom on mukana eurooppalaisessa yhteistyössä kuitukankaita valmistavan teollisuuden kanssa. Toistaiseksi analyyseissa on keskitytty arvioimaan etupäässä tuotteiden ympäristövaikutuksia, mutta monilla Ahlstromin kuitukangastuotteilla on myös merkittävä sosiaalinen funktio, kuten esimerkiksi ihmisten turvallisuuden parantaminen (terveydenhuollon tuotteet) tai ilman ja veden puhdistaminen (suodatinmateriaalit).





**YMPÄRISTÖVASTUUN TOTEUTUMISEN AVAINMITTARIT**

Mittari	Yksikkö	Toteutunut		Tavoite	
		2008	2009	2013	Muutos % 2008-2013
Veden käyttö	m <sup>3</sup> /T	42,6	<b>43,4</b>	35	-18
Sähkönkulutus	MWh/T	1,03	<b>1,05</b>	0,99	-4
Lämmönkulutus	GJ/T	10,05	<b>10,08</b>	9,13	-9
Suorat CO <sub>2</sub> -päästöt	kg/T	547	<b>559</b>	510	-7
Jäte	kg/T	19,8	<b>17,4</b>	20	-1
ISO 14001	tehtaista	27 (90%)	<b>27 (90%)</b>	27 (90%)	-

**AHLSTROMIN TOIMINNAN SUORAT TALOUDELLISET VAIKUTUKSET**

	Milj. euroa	2009	2008
<b>Asiakkaat</b>	Liikevaihto	<b>1 596,1</b>	1 802,4
<b>Rahoituslaitokset</b>	Pitkäaikaisten lainojen nostot	<b>242,3</b>	162,0
	Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot	<b>0,8</b>	4,2
	Nettokorkokulut ja muut rahoituskulut	<b>27,0</b>	38,4
<b>Julkinen sektori</b>	Julkiset tuet	<b>3,1</b>	1,3
	Verotuotot	<b>7,1</b>	4,5
<b>Tavarantoimittajat</b>	Ostetut raaka-aineet ja energia	<b>883,1</b>	1 086,4
	Investoinnit käyttömajaisuushyödykkeisiin	<b>63,8</b>	128,0
<b>Henkilöstö</b>	Palkat ja palkkiot	<b>249,1</b>	249,9
<b>Osakkeenomistajat</b>	Maksetut osingot	<b>21,0</b>	46,7



# Hallintoperiaatteet

Ahlstrom Oyj on suomalainen NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu osakeyhtiö. Ahlstrom noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, yhtiöjärjestystä sekä Arvo-paperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2008 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Ahlstrom ei poikkea hallinnointikoodin 31. 12. 2009 voimassa olleista suosituksista.

Tämä on yhteenveto konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**YHTIÖKOKOUS** | Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

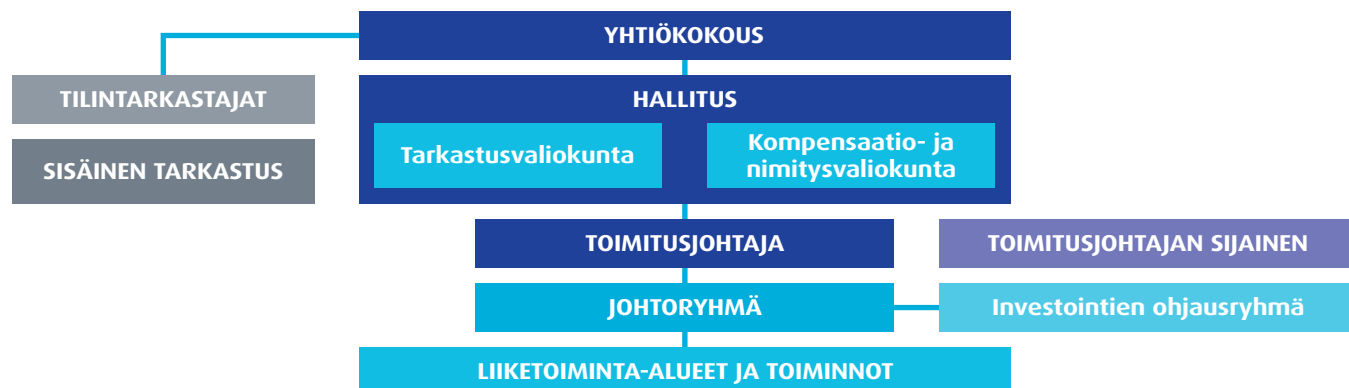
Vuonna 2009 Ahlstromin varsinainen yhtiökokous pidettiin 25. 3. 2009 Helsingissä. Kokouksessa oli läsnä 255 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 51,7 prosenttia yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kokoukseen osallistuivat kaikki hallituksen jäsenet lukuun ottamatta Anders Mobergia, joka oli estynyt osallistumasta. Lisäksi kokoukseen osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2009 asiakirjat ovat saatavilla osoitteessa [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**HALLITUS** | Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa strategiat, arvot ja toimintaperiaatteet sekä hyväksyy liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöressurssien kehittämistä.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jossa kuvataan mm. hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät sekä työnjakoa hallituksessa. Hallitus arvioi työtään ja toimintatapojaan vuosittain.

Hallitus koostuu 5–7 jäsenestä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvan jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## RAKENNE JA HALLINNOINTI



Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten pääkonttorissa Helsingissä. Lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

**Hallitus vuonna 2009** | Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2009 hallituksen jäseniksi valittiin Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inbarr, Anders Moberg, Martin Nüchtern, Bertel Paulig ja Peter Seligson. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Bertel Pauligin. Hallitus katsoo, että kaikki sen nykyiset jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui 12 kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95,2.

**HALLITUKSEN VALIOKUNNAT** | Hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan sekä kompensatio- ja nimitysvaliokunnan. Valiokuntien tehtävät ja työskentelymenetelmät määritellään niiden työjärjestyksissä.

**Tarkastusvaliokunta** koostuu 3–4 jäsenestä, jotka ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuden täyttämässä ja antaa hallitukselle suosituksia. Hallitus on valtuuttanut valiokunnan päättämään esimerkiksi tulosvaroitukseen liittyvistä asioista, osavuositarkastusten yksityiskohtaisesta sisällöstä sekä tietyistä yrityksen toimintaperiaatteista. Valiokunta tarkastaa taloudellisen raportoinnin prosessia sekä sisäisiä valvonta- ja riskienhallintajärjestelmiä ja seuraa tilintarkastusta. Valiokunta myös tarkastaa menetelmiä, joilla yhtiössä valvotaan lakien ja säännösten noudattamista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan.

**Kompensatio- ja nimitysvaliokunta** koostuu kolmesta jäsenestä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Valiokunnan jäseniksi ei voi nimittää yhtiön toimitusjohtajaa tai muita johtajia.

Valiokunnan tärkeimpiä tehtäviä on päättää muiden johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkoista ja muista eduista. Valiokunta tekee hallitukselle suosituksen toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Valiokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja tekee suosituksia hallituksen jäsenten palkkioista.

**Valiokunnat vuonna 2009** | Ahlstromin hallitus asetti 25.3.2009 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä kompensatio- ja nimitysvaliokunnan.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Bertel Paulig (puheenjohtaja), Thomas Ahlström ja Martin Nüchtern. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, ja heillä on asiantuntemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Valiokunta kokoontui 7 kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95,2.

Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan jäsenet olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inbarr ja Sebastian Bondestam. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunta kokoontui 7 kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100.

**TOIMITUSJOHTAJA** | Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden toteutumisesta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset.

Jan Lång on toiminut toimitusjohtajana ja Risto Anttonen toimitusjohtajan sijaisena 1.1.2009 lähtien.

**JOHTORYHMÄ** | Konzernin johtoryhmään (Corporate Executive Team, CET) kuuluvat toimitusjohtaja (puheenjohtaja) sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä ja riskienhallintaa, käsittelee liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat, toteuttaa strategiaa ja vahvistaa yhtiön toimintaperiaatteita.

Vuoden 2009 lopussa johtoryhmässä oli 13 jäsentä. Johtoryhmä kokoontui vuoden 2009 aikana 11 kertaa.

## HALLITUKSEN JA JOHDON PALKITSEMINEN

**Hallituksen palkkiot** | Hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 5 400 euroa ja muiden hallituksen jäsenten 2 700 euroa kuukaudessa. Valiokuntien jäsenet saivat lisäksi kokouspalkkiona 1 150 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuivat. Hallituksen palkkiot vuonna 2009 olivat yhteensä 313 250,00 euroa. Hallituksen jäsenet eivät saa yhtiöltä eläke-etuja eivätkä muita kuin hallituksen jäsenyyteen liittyviä korvauksia.

**Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot** | Hallitus kokonaisuutena päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Kompensaatio- ja nimitysvaliokunta päättää johtoryhmän muiden jäsenten palkoista ja muista eduista.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkkiot vuonna 2009 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Toimitusjohtajan palvelussopimus voidaan irtisanoa joko toimitusjohtajan tai yhtiön puolesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Mikäli yhtiö ilman perusteltua syytä irtisanoo sopimuksen, yhtiön on suoritettava toimitusjohtajalle irtisanomistajan palkan lisäksi hänen 18 kuukauden palkkaansa vastaava eroraha.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaisesti johtoryhmän jäsenelle maksettava vuotuinen bonus on suuruudeltaan enintään 40–60 prosenttia jäsenen vuosittaisesta peruspalkasta. Vuoden 2009 bonuksen määrä riippuu konsernin rahavirrasta ja jäsenen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Toimitusjohtajalle tai johtoryhmän muille jäsenille ei makseta erillistä korvausta toimimisesta konserni- tai osakkuusyhtiöiden hallintoelimityksessä.

Hallitus hyväksyi tammikuussa 2008 johtoryhmän jäsenille pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinohjelman vuosiksi 2008–2010. Ohjelman kautta on mahdollisuus saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa, jos hallituksen asettama tavoite osakekohtaiselle tulokselle (EPS) saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Jos tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan yhtiön 500 000 osakkeen arvoa. Toimitusjohtajan on omistettava ohjelman kautta saatuja yhtiön osakkeita vuotuista nettoperuspalkkaansa vastaava määrä myös ohjelmassa määritetyn rajoitusjakson jälkeen. Muiden johtoryhmän jäsenten on omistettava (myös rajoitusjakson jälkeen) ohjelman kautta saatuja yhtiön osakkeita puolen vuoden nettoperuspalkkaansa vastaava määrä.

Samalla hallitus päätti myös pitkän aikavälin rahana maksettavasta kannustinohjelmasta yhtiön muulle johdolle ja avainhenkilöille. Tavoitteet ovat samat kuin osakepohjaisessa ohjelmassa. Maksu voi tällä hetkellä olla enintään osanottajan kuuden kuukauden palkan suuruinen.

Toukokuussa 2009 hallitus hyväksyi muutoksia molempiin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin: ansaintajaksot 2009 ja 2010 yhdistettiin yhdeksi jaksoksi 2010. Arviointikriteeri muutettiin osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) sijoitetun pääoman tuotoksi (ROCE). Osakepohjaisessa ohjelmassa osakekiintiöt 2009 ja 2010 yhdistettiin.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin kollektiivisiin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset kollektiiviset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kuukausipalkkansa määrää (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

Johtoryhmän tai hallituksen jäsenten puolesta ei ole annettu takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

**TILINTARKASTAJAT** | Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, joka on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous 2009 valitsi uudelleen PricewaterhouseCoopers Oy:n (PwC), joka nimesi KHT Eero Suomelan vastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Lakisääteisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2009 olivat 931 000 euroa. PwC:n muut palkkiot konsernilta olivat 277 000 euroa ja ne liittyivät ennen kaikkea verokonsultointiin.

## JOHTORYHMÄN PALKAT LUONTOISETUINEEN SEKÄ KANNUSTINPALKKIOT VUONNA 2009

Euroa	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	Bonuspalkkiot	Pitkän aikavälin kannustusohjelma	Yhteensä
Jan Lång, toimitusjohtaja	628 601,04	110 000,00	–	738 601,04
Muut johtoryhmän jäsenet	3 455 618,53	258 230,02	–	3 713 848,55

**TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVÄT SISÄISET VALVONTA- JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMÄT** | Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki prosessit ja organisaatio- tasot. Valvonnan tarkoituksena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa tehokkaasti lakeja ja säännöstöjä noudattaen niin liiketoiminnan kuin luotettavan taloudellisen raportoinnin osalta.

**Taloudellinen raportointi** | Konserniyhtiöillä on yhteinen tilikartta, joka on kiinteä osa konsernin yhteistä maailmanlaajuisia kirjanpitojärjestelmää. Ahlstromilla on koko konsernin kattava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP) liiketoimintaprosesseille, jotka ovat samanlaisia kaikissa toimintayksiköissä. Sisäisen ja ulkoisen raportoinnin perustana on yhteinen konsolidointityökalu. Konsernin kattavien kirjanpito- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto konsolidoidaan tiedonsiirtoliittymän kautta.

Kirjanpito- ja ERP-järjestelmien keskitetystä päivityksestä ja ylläpidosta sekä niiden käyttöönotosta ostetuissa uusissa yksiköissä huolehtii konsernin oma henkilöstö yhteistyössä maailmanlaajuisen IT-palveluntarjoajan kanssa. Yksiköiden tietämystä tuetaan sisäisen koulutuksen ja käyttöohjeistuksen avulla.

Tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Taloudellista raportointia koskevat pääperiaatteet ja ohjeet on koottu käsikirjaan (Ahlstrom Accounting Principles), jota sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ajantasaistamisesta sekä niiden viestittämisestä yksiköille.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan seuraamaan yhtiön sisäisiä valvontajärjestelmiä. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan päivittäisestä järjestämisestä. Talousjohtaja ja konsernilaskenta tukevat ja koordinoivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa.

Liiketoiminta-alueet, tuotelinjat, konserniyhtiöt ja -toiminnot vastaavat raportointiensa lukujen oikeellisuudesta. Kuukausi- raportoinnissa konsernilaskenta ja talousjohtaja valmistelevat raportit sekä analysoivat luvut ja muut taloustiedot. Kunkin organisaatiotason johto sekä johtoryhmä ja hallitus seuraavat taloudellista tulosta tavoitteisiin verrattuna.

Tarkastusvaliokunta tarkastaa osavuosisikatsaukset ja vuositilinpäätökset yksityiskohtaisesti. Hallitus tarkastaa ennen osavuosisikatsausten julkistamista niiden yhteenvedot sekä lausunnot tulevaisuuden näkymistä ja lyhyen aikavälin riskeistä.

Konsernilaskenta seuraa yhtiön tehokkuutta ja kannattavuutta tulosyksikkötasolla kuukausittain. Loppuvuoden arviot päivitetään neljännesvuosittain. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan liiketoimintasuunnitelmassa seuraavien viiden vuoden ajalle, ja vuosisuunnitelma laaditaan budjetoitiprosessissa seuraavalle vuodelle. Molemmat suunnitelmat hyväksyy hallitus.

**Yritysriskien hallinta** | Riskienhallinta on yhtiön tärkeimpiä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Yritysriskien hallinta pyrkii tukemaan strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista suojaamalla yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja riskinsietokyvyn määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Valiokunta myös käsittelee johdon antamia tietoja merkittävistä riskeistä ja niille altistumisesta sekä suunnitelmia riskien minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu johto konserni-, liiketoiminta-alue- ja yksikötasolla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallintaperiaatteiden toteutuksen valvonnasta sekä toimenpiteiden koordinoimista ja riskiraportoinnista.

Pääperiaatteena on hallita riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Riskit jaotellaan strategisiin liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Tunnistetut riskit priorisoidaan niiden todennäköisyyden mukaan sekä sen mukaan, miten riskien toteutuminen mahdollisesti vaikuttaisi yhtiön taloudelliseen tulokseen. Tärkeimmät riskit otetaan huomioon strategisessa ja vuotuisessa liiketoiminnan suunnittelussa.

**Investointeihin liittyvät sisäiset prosessit** | Investointien ohjausryhmä käsittelee merkittävät investointiehdotukset ennen niiden esittämistä toimitusjohtajalle ja hallitukselle (riippuen investointiehdotuksen luonteesta ja arvosta), hallinnoi

konsernin investointisuunnitelmaa sekä seuraa käynnissä olevia ja jo toteutettuja investointihankkeita. Toimitusjohtajan sijainen toimii ohjausryhmän puheenjohtajana.

Vuonna 2009 ohjausryhmä keskittyi uuden tehtaan rakentamiseen Intiassa, yhtiön investointiprosessin kehittämiseen sekä energiankulutusta vähentäviin investointeihin.

**Sisäinen tarkastus** | Sisäinen tarkastus arvioi ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä sisäisen tarkastuksen organisoinnista. Vuoden 2009 loppuun saakka yhtiön oma henkilökunta vastasi sisäisen tarkastuksen suorittamisesta, mutta 1. 1. 2010 alkaen toiminto on ulkoistettu maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle KPMG Oy Ab:lle.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa se raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisiä tarkastuksia konserniyksiköissä. Se raportoi toiminnastaan säännöllisesti johtoryhmän jäsenille ja tarkastusvaliokunnalle, tekee suosituksia johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle sekä valvoo toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on laadunvarmistusohjelma, ja sisäisen tarkastuksen käsikirja on toiminut tarkastustoiminnan käytännön ohjeistuksena.

Sisäinen tarkastus koordinoi toimintaansa tilintarkastajien ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa. Sillä on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia konsernin yksiköjä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat tiedot.

**Lakien ja säännösten noudattaminen** | Ahlstromin menettelytapoihin kuuluu lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen sekä toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan.

Yhtiöllä on ohjelma, jossa se on sitoutunut luomaan ja ylläpitämään määräyksiä ja menettelyohjeita lakien ja säännösten noudattamiseksi. Ohjelma koostuu koulutuksesta, valvonnasta ja korjaavista toimenpiteistä. Tärkeimmät ohjeet liittyvät toimintaperiaatteisiin liiketoiminnassa, kilpailulainsäädäntöön, kansainväliseen kauppaan (lahjonnan vastaiseen toimintaan) sekä sisäpiirisäännöstöön.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom noudattaa NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä omia sisäpiiriohjeitaan.

Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastaja sekä tietyt johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastaavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna kestää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Hankekohtainen sisäpiirirekisteri perustetaan ja sitä ylläpidetään lain tai muiden säännösten niin vaatiessa. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

## HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OSAKKEET 31. 12. 2009

Hallitus		Johtoryhmä	
Peter Seligson	300 000	Jan Lång	6 000
Bertel Paulig	-	Risto Anttonen	3 100
Thomas Ahlström	74 700	Paula Aarnio	-
Sebastian Bondestam	1 580	Gustav Adlercreutz	3 500
Jan Inbarr	9 159	Jean-Marie Becker	-
Anders Moberg	-	Tommi Björnman	50
Martin Nüchtern	1 500	Diego Borello	3 053
		Daniele Borlatto	-
		Claudio Ermondi	-
		Patrick Jeambar	13 153
		Seppo Parvi	460
		Laura Raitio	-
		Rami Raulas	-



## Hallitus 31. 12. 2009



PETER SELIGSON

**PETER SELIGSON** | s. 1964, Lic. Oec. (HSG)

Osakas, Seligson & Co Oyj  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007,  
hallituksen jäsen vuodesta 1999.

**Hallituksen puheenjohtaja:** Aurajoki Oy,  
Broadius Partners Oy.

**Hallituksen varapuheenjohtaja:** Tiimari Oyj.  
**Jäsen:** Folkhälsan, Dexus Oy.

**Muut luottamustoimet:** puheenjohtaja:  
Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen.

**Pääasiallinen työkokemus:** Toimitusjohtaja,  
Alfred Berg Finland (1991–1997), Head of Sales  
and Trading, Arctos Securities (1987–1991).

**BERTEL PAULIG** | s. 1947, VTM  
(kansantaloustiede)



BERTEL PAULIG

Hallituksen puheenjohtaja, Paulig Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2008,  
hallituksen jäsen vuodesta 2005.

**Hallituksen puheenjohtaja:** Paulig Oy, Veho  
Group Oy Ab, Taloudellinen tiedotustoimisto.

**Hallituksen jäsen:** Aseman Lapset ry, Kansain-  
välisen kauppakamarin Suomen osasto ry.

**Pääasiallinen työkokemus:** hallituksen  
puheenjohtaja, Paulig Oy (1997–2008), toimi-  
tusjohtaja, Paulig Oy (1986–1997), varatoimi-  
tusjohtaja, Oy Gustav Paulig Ab (1982–1986),  
toimitusjohtaja, Finnboard, Iso-Britannia (1979–  
1982), eri tehtäviä, Finnboard (1969–1978).

**THOMAS AHLSTRÖM** | s. 1958, KTM

Toimitusjohtaja, Helmi Capital Oy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007.

**Hallituksen jäsen:** Kontanten AB, Eurocash  
Finland Oy, Advisum Oy.

**Pääasiallinen työkokemus:** Skandinaviska  
Enskilda Banken AB (publ) (1991–2007),  
toimitusjohtaja, SEB Merchant Banking  
(2000–2005), erilaisia johtotason tehtäviä,  
Scandinavian Bank plc, Helsinki ja Lontoo  
(1985–1990).

**SEBASTIAN BONDESTAM** | s. 1962, DI

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja, Uponor Oyj  
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

**Pääasiallinen työkokemus:**  
pakkausmateriaalituotannon johtaja, EU, Tetra  
Pak (2004–2007), pakkausmateriaalituotannon  
johtaja, Americas, Tetra Pak Asia & Americas,  
USA (2001–2004), pakkausmateriaalitu-  
otannon johtaja, Americas, Tetra Brik -yksikkö,  
Italia (1999–2001), tuotantojohtaja, Tetra Pak,  
UK (1997–1999), tehtaanojohtaja, Tetra Pak,  
Kiina (1995–1997).



JAN INBORR



ANDERS MOBERG



MARTIN NÜCHTERN

**JAN INBORR** | s. 1948, dipl.ekon.

Toimitusjohtaja, Soldino Oy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

**Hallituksen puheenjohtaja:** Enics AG,  
Vacon Oyj, Symbicon Oy.

**Hallituksen jäsen:** BaseN Oy, Pricasting Oy,  
Mervento Oy.

**Muut luottamustoimet:** Stiftelsen för Åbo  
Akademi.

**Pääasiallinen työkokemus:** toimitus-  
johtaja, Ahlström Capital Oy (2001–  
2008), toimitusjohtaja, Ahlstrom Paper  
Group (1996–2000), varatoimitusjoh-  
taja, Ahlstrom-konserni (1994–2000),  
johtoryhmän jäsen, Ahlstrom-konserni  
(1985–2000), erilaisia johtotason tehtäviä  
Ahlstrom-konsernissa (1972–1984).

**ANDERS MOBERG** | s. 1950

Puheenjohtaja, Clas Ohlson AB, puheen-  
johtaja, Biva A/S

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

**Hallituksen puheenjohtaja:** Clas Ohlson  
AB, Biva A/S.

**Hallituksen jäsen:** DFDS A/S, Husqvarna  
AB, Byggmax, Sofia Pankki Oyj, Herma B.V,  
ZetaDisplay AB.

**Muut luottamustoimet:** apulaisprofessori,  
Copenhagen Business School (vuodesta  
2009).

**Pääasiallinen työkokemus:** toimi-  
tusjohtaja, The Majid Al Futtaim Group,  
Arabiemiirikunnat (2007–2008), Group  
President International, Home Depot, USA  
(1999–2002), toimitusjohtaja, Royal Ahold,  
Alankomaat (2003–2007), toimitusjohtaja,  
IKEA International, Tanska (1986–1999), eri  
tehtäviä IKEA Internationalissa (1970–1986).

**MARTIN NÜCHTERN** | s. 1953, D.Sc.  
(Business Administration)

Senior Advisor, N M Rothschild & Sons  
Hallituksen jäsen vuodesta 2008.

**Hallituksen jäsen:** Mast Jägermeister AG.

**Pääasiallinen työkokemus:** President  
Special Assignment, Procter & Gamble,  
Lontoo (2004–2005), President Global Hair-  
care, Procter & Gamble, Lontoo (1999–  
2004), President AAI (ASEAN/Australasia/  
India), Procter & Gamble Far East, Singapore  
(1995–1999), Useita eri johtotason tehtäviä  
Procter & Gambrella (1983–1995).

## Konsernin johtoryhmä 8.2.2010



JAN LÅNG

**JAN LÅNG** | Toimitusjohtaja, s. 1957, KTM  
Ahlstromin palveluksessa joulukuusta 2008.

**Pääasiallinen työkokemus:** toimitusjohtaja, Uponor Oyj (2003–2008). Useita johtotason tehtäviä Huhtamäki Oyj:ssä (vuosina 1982–2003).

**Hallituksen jäsen:** Glaston Oyj.



RISTO ANTTONEN

**RISTO ANTTONEN** | Varatoimitusjohtaja, s. 1949, diplomiekonomi

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1991. Johtoryhmän jäsen perustamisvuodesta 2001.

**Pääasiallinen työkokemus:** Ahlstromin toimitusjohtaja (2008). Ahlstromin kaupallisista toiminnoista vastaava johtaja (2003–2008). Ahlstromin Specialties-divisioonan (2001–2003) sekä Teollisuustuotteet-divisioonan johtaja (1999–2001). Toimi aikaisemmin Ahlstrom Alcore Oy:n toimitusjohtajana. Ennen siirtymistään Ahlstromin palvelukseen Norpe Oy:n toimitusjohtaja.

**Hallituksen jäsen:** Ensto Oy, Paperinkeräys Oy, Suomen Lehtiyhtymä Oy.



PAULA AARNIO

**PAULA AARNIO** | Henkilöstöjohtaja, s. 1958, DI

Ahlstromin palveluksessa huhtikuusta 2009.

**Pääasiallinen työkokemus:** henkilöstöjohtaja, Uponor Oyj (2004–2009), henkilöstöjohtaja, Oy Karl Fazer Ab (2001–2004). Lisäksi eri tehtäviä Neste/Fortum-konsernissa (vuosina 1985–1998).

**GUSTAV ADLERCREUTZ** | Johtaja, lakiasiat, s. 1957, OTK

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984. Johtoryhmän jäsen perustamisvuodesta 2001.

**Pääasiallinen työkokemus:** Toiminut yhtiössä useissa lakiasian- ja henkilöstöhallinnon johtotehtävissä. Ennen Ahlstromiin tuloaan toimi Asianajotoimisto Roschier-Holmberg & Waseliuksessa avustavana lakimiehenä.

**Hallituksen puheenjohtaja:** Jujo Thermal Oy, Soldino Oy, Suomen Ritarihuone.

**Hallituksen jäsen:** Mannerheim-Säätiö



JEAN-MARIE BECKER



TOMMI BJÖRNMAN



DANIELE BORLATTO

**JEAN-MARIE BECKER** | Johtaja, Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alue, s. 1957, B.Sc. (Tech.)

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008.

**Pääasiallinen työkokemus:** johtaja, Teolliset kuitukankaat -tuotelinja (2004–2008). Johti Tekniset kuitukankaat -tuotelinjaa vuosina 2001–2004. Tuli Ahlstromin palvelukseen vuonna 1996 yhtiön ostettua Sibille Dallen, jossa työskenteli useissa johtotehtävissä.

**Hallituksen jäsen:** EDANA (European Nonwovens Association).

**TOMMI BJÖRNMAN** | Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue, s. 1966, DI

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.

**Pääasiallinen työkokemus:** johtaja, Glass Nonwovens -liiketoiminta-alue (2001–2008). Toiminut Ahlstrom Glassfibressa erilaisissa johtotehtävissä (vuodesta 1996). Ennen Ahlstromia logistiikkapäällikkönä Suomen Unilever Oy:ssä ja tuotepäällikkönä (R&D) Wisapak Oy Ab:ssa.

**DANIELE BORLATTO** | Johtaja, Release & Label Papers -liiketoiminta-alue, s. 1969, kaupallinen ja liikkeenjohdollinen koulutus

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007.

**Pääasiallinen työkokemus:** Euroopan ja Etelä-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja, Suodatinmateriaalit-liiketoiminta-alue sekä suodatinmateriaalitehtaan johtaja, Ahlstrom, Torino (2002–2007). Suodatinmateriaalit-divisioonan controller (1999–2001) ja aluemyyntipäällikkö (1996–1998).





WILLIAM CASEY

**WILLIAM CASEY** | Johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue, s. 1959, Bachelor of Science (Chemical Engineering), MBA

Ahlstromin palveluksessa helmikuusta 2010 .

**Pääasiallinen työkokemus:** varatoimitusjohtaja, Shawmut Corporation (2008–2009). Toimitusjohtaja, Freudenberg Nonwovens Limited Partnership, USA sekä monia muita tehtäviä yhtiön tuotekehityksessä, tehtaanjohdossa sekä eri divisioonien yleisjohdossa (1986–2008).



CLAUDIO ERMONDI

**CLAUDIO ERMONDI** | Johtaja, innovaatiot ja teknologia, s. 1958, M. Sc. (Theoretical Chemistry)

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.

**Pääasiallinen työkokemus:** johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue (2008). Johtaja, Nonwovens-liiketoiminta-alue (2005–2008). Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue (2002–2004). Filtration-divisioonan varajohtaja (1999–2001) ja Euroopan johtaja (1991–1998).



PATRICK JEAMBAR

**PATRICK JEAMBAR** | Johtaja, Technical Papers -liiketoiminta-alue, s. 1946, M. Sc. (Paper Eng.), MBA

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.

**Pääasiallinen työkokemus:** Johtaja, työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja omaisuusensuojelu (2004–2007) ja innovaatiot (2005–2007). Teolliset kuitukankaat -liiketoiminta-alueen johtaja (1997–2003). Ollut Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996 yhtiön ostettua Sibille Dallen, jossa hän toimi erilaisissa johtotehtävissä (vuodesta 1974).



SEPPÖ PARVI

**Hallituksen jäsen:** French Association of the Paper Industry (Copacel), Environmental Water Agency RMC (Rhône Méditerranée, Corse), Ranska.



LAURA RAITIO

**SEPPÖ PARVI** | Talousjohtaja, s. 1964, KTM

Ahlstromin palveluksessa toukokuusta 2009.

**Pääasiallinen työkokemus:** Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, M-real Oyj (2006–2009). Useita tehtäviä Huhtamäki Oyj:ssä (1993–2006). Työskenteli Ahlstrom-konsernissa jo vuosina 1989–1993.

**LAURA RAITIO** | Johtaja, Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue, s. 1962, DI, tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka)

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006 lähtien.

**Pääasiallinen työkokemus:** Markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) (2006–2008). Tapetti- ja julistepaperit, esikyllästetyt huonekalupaperit ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa (2002–2005). Lisäksi useita johtotason tehtäviä yhtiön erikoispaperiliiketoiminoissa.

**RAMI RAULAS** | Myynti- ja markkinointijohtaja, s. 1961, KTM

Ahlstromin palveluksessa helmikuusta 2009.

**Pääasiallinen työkokemus:** Siirtyi Ahlstromiin Meadville Enterprises (HK) Ltd:stä (2008). Aiemmin myynti- ja markkinointijohtaja, Aspocomp Group Oyj (2004–2008). Lisäksi useita myynnin ja markkinoinnin johtotehtäviä mm. Fujitsu Siemens Computers -yhtiössä (1997–2004).



RAMI RAULAS

# Tilinpäätös 2009

## Konsernitilinpäätös

- 25 Toimintakertomus
- 33 Tuloslaskelma
- 34 Tase
- 36 Laskelma oman pääoman muutoksista
- 37 Rahavirtalaskelma
- 38 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 72 Avainluvut

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 75 Tuloslaskelma
- 76 Tase
- 78 Rahavirtalaskelma
- 79 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

- 84 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

- 85 Tilintarkastuskertomus

## Toimintakertomus 2009

**TOIMINTAYMPÄRISTÖ** | Ahlstromin useimpien tuotteiden markkinoilla vuosi 2009 noudatti samaa kaavaa: taantumän aiheuttama erittäin haastava markkinatilanne jatkui vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon lopulle asti. Kesällä 2009 kysynnän heikkeneminen loppui, ja useimmilla markkinoilla kysyntä alkoi elpyä. Toisen vuosipuoliskon myönteisestä kehityksestä huolimatta kysyntä jäi vuoden 2008 tasosta. Maailmanlaajuisesti kasvanut työttömyys heikensi yleisesti kulutustavarateollisuuden kysyntätilannetta.

Fiber Composites -segmentissä\* taantumän vaikutus Ahlstromin tuotteiden kysyntään oli kaksijakoinen. Ahlstromin elintarvikepakkauksen ja teepussimateriaalien ja terveydenhuollon kuitukankaiden kysynnässä se ei näkynyt merkittävästi, mutta muiden tuotteiden markkinat kärsivät. Heikon ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen rakennus- ja autoteollisuuden markkinatilanne parani toisella vuosipuoliskolla, mikä nosti esimerkiksi Ahlstromin rakennusmateriaalien ja kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien kysyntää. Markkinat olivat kaiken kaikkiaan yhä haasteelliset. Kasvosuojainten sekä pyyhkimistuotteiden kysyntä nousi jonkin verran kesällä ja syksyllä sikainfluenssaa aiheuttavan H1N1-viruksen mahdolliseen leviämiseen varautumisen vuoksi. Viimeisellä neljänneksellä kysyntä kuitenkin tasaantui. Tuulivoima- ja veneteollisuudessa Ahlstromin päämarkkinat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat vaisut koko vuoden.

Specialty Papers -segmentissä\* irroke- ja etikettipaperien kysyntä alkoi elpyä vuoden toisella neljänneksellä ja kasvoi koko loppuvuoden. Myös julisteiden, teollisuuspaperien, esikyllästettyjen huonekalupaperien ja kreppipaperien kysyntä kasvoi. Kreppipaperien kysyntä kasvoi erityisesti Aasiassa. Toisaalta auto-, rakennus- sekä tekstiiliteollisuudelle suunnattujen erikoispaperituotteiden markkinat olivat yhä heikot.

Ahlstromin pääraaka-aineita ovat luonnonkuidut, pääasiassa sellu, synteettiset kuidut ja kemikaalit. Etenkin sellun, mutta myös muiden raaka-aineiden hinnat alkoivat nousta kesäkuussa ja nousu jatkui koko loppuvuoden. Myös energia- ja kuljetuskustannukset olivat nousussa.

**LIKEVAIHDON KEHITYS** | Konsernin liikevaihto heikkeni kaikilla liiketoiminta-alueilla useimpien tuotteiden myyntimäärien laskun vuoksi. Liikevaihto vuonna 2009 oli 1 596,1 miljoonaa euroa, mikä oli 11,4% vähemmän kuin edellisvuonna (1 802,4 milj. euroa).

Neljännesvuosittainen liikevaihto laski alimmillaan 376,1 miljoonaa euroon vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä, josta se nousi tasaisesti vuoden loppua kohti.

Liikevaihto nousi Aasiassa ja Tyynenmeren alueella 12,4%. Nousu oli erityisen vahvaa Kiinassa ja Intiassa. Muilla maantieteellisillä alueilla liikevaihto laski.

Fiber Composites -segmentin liikevaihto oli 861,2 miljoonaa euroa (987,4 milj. euroa) eli 54% konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto pieneni 12,8% edellisvuoteen verrattuna. Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski vähiten (-7,3%). Laskun syinä olivat lähinnä tuotevalikoiman optimointi kannattavuuden parantamiseksi ja valuuttakurssien vaikutus. Glass & Industrial Nonwovensin liikevaihto taas heikkeni eniten (-23,6%). Viimeksi mainitun liiketoiminta-alueen liikevaihdon lasku oli muita syvempi erityisesti Ahlstromin päämarkkinoiden tuulivoima- ja veneteollisuuden heikon kysynnän vuoksi. Rakentamisessa käytettävän lasihuovan ja teollisten kuitukankaiden, esimerkiksi tapettien, myynti kuitenkin nousi loppuvuodesta, ja tuulivoimaloissa ja veneissä käytettävien erikoislujitteiden myynti näytti saavuttaneen pohjalukemansa viimeisellä neljänneksellä.

Specialty Papers -segmentin liikevaihto oli 743,8 miljoonaa euroa (822,4 milj. euroa) eli 46% konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto väheni 9,6%. Se laski sekä Release & Label Papers (-10,4%) että Technical Papers -liiketoiminta-alueilla (-8,6%) taantumän aiheuttaman useimpien tuotteiden myyntimäärien laskun vuoksi. Yleinen laskusuunta kääntyi kuitenkin nousuksi kesän aikana, ja vuoden toisella puoliskolla liikevaihto kasvoi.

**TULOS JA KANNATTAVUUS** | Konsernin liiketappio oli 14,6 miljoonaa euroa (liikevoitto 14,6 milj. euroa). Liiketulosta rasittivat yhteensä 54,3 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset (21,1 milj. euron kustannukset), joista suurin oli joulukuussa tehty 22,4 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueella.

Vuoden toiseksi merkittävin yksittäinen kertaluonteinen erä oli Barcelonan tehtaan paperikoneen sulkeminen Espanjassa Filtration-liiketoiminta-alueella. Päätös tehtiin joulukuussa 2009, ja sulkemiseen liittyvät 7,3 miljoonan euron kertaluonteiset kulut kirjattiin vuoden 2009 viimeisen neljänneksen tulokseen. Niistä 5,3 miljoonaa euroa oli alaskirjauksia ja 2,0 miljoonaa euroa rahaperusteisia. Yhteensä 37 työntekijää ja toimihenkilöä irtisanottiin.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä oli 39,8 miljoonaa euroa eli hiukan edellisvuotista korkeampi (35,7 milj. euroa). Liiketoiminnan tulosta heikensi ennen kaikkea myyntimäärien lasku vuodesta 2008. Sitä paransivat toiminnan tehostumisen, vuoden ensimmäisellä puoliskolla alentuneet raaka-ainekustannukset sekä kesällä alkanut kysynnän elpyminen.

\*Ahlstrom raportoi toiminnastaan kahtena segmenttinä, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Fiber Composites -segmentti muodostuu Advanced Nonwovens-, Filtration-, Glass & Industrial Nonwovens- ja Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueista. Specialty Papers -segmenttiin kuuluvat Release & Label Papers- ja Technical Papers -liiketoiminta-alueet.

Kannattavuus ei merkittävästi heikentynyt loppuvuodesta nousseiden raaka-ainehintojen takia, sillä yhtiö pyrki aktiivisesti korottamaan myyntihintoja nousseita raaka-ainehintoja vastaavasti. Loppuvuotta kohti Ahlstromin liiketoiminnan myönteinen vire vahvistui, mutta kaikki vuosina 2007 ja 2008 toteutettuun 500 miljoonan euron investointiohjelmaan kuuluneet hankkeet eivät vielä kannattaneet odotetusti lähinnä siitä syystä, että kysyntä jäi odotuksia heikommaksi.

Ahlstromin uuden, Tveriin Venäjälle perustetun lasihuopatehtaan myynti pääsi syksyllä 2009 hyvään vauhtiin. Haastavan alun jälkeen kesällä 2008 avattu tehdas hyötyi Venäjän markkinoiden elpyneestä kysynnästä vuoden 2009 lopulla. Sen sijaan Ranskassa sijaitsevassa La Gèren tehtaassa kesällä 2007 toteutetun tuotantokapasiteetin laajennuksen tuotto jäi odotuksista edelleen vuonna 2009. Tehtaan myymien irrokepohjapaperien myynti oli tosin nousussa, mutta ylikapasiteetin vuoksi myyntihinnat kärsivät. Chirnsidessa Iso-Britanniassa vuoden 2008 lopulla avatun teepussimateriaalien kuitukangaslinjan kaupallistaminen lähti hitaasti käyntiin ja uusien tuotteiden asiakashyväksyntäprosessi jatkuu edelleen.

Fiber Composites -segmentin liikutulos heikkeni -18,8 miljoonaan euroon (15,3 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -44,2 miljoonaa euroa (-18,0 milj. euroa).

Specialty Papers -segmentin liikutulos sen sijaan nousi 14,6 miljoonaan euroon (10,2 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -7,4 miljoonaa euroa (-2,4 milj. euroa).

Vuoden aikana Ahlstrom sopeutti tuotantoaan heikkoon kysyntään. Markkinatilanteesta johtuvien tuotantoseisokkien osuus tuotannosta väheni selvästi loppuvuotta kohti. Koko vuoden luku oli 18,2% (10,3%), mutta viimeisen neljänneksen enää 12,0% (22,7%). Markkinatilanteen mukaan toteutettiin myös lomautuksia ja muita joustavia työaikaratkaisuja. Lomautukset ja lyhennetty työaika koskivat noin 3000 henkilöä maailmanlaajuisesti (1200) ja 600 henkilöä loka-joulukuun aikana (900).

Kiinteät kulut ilman kertaluonteisia eriä vähenivät 5,3% kustannuskurin ja toteutettujen tehostamistoimien ansiosta.

Nettorahoituskulut olivat 26,2 miljoonaa euroa (34,2 milj. euroa). Nettorahoituskuluihin sisältyy nettokorkokuluja 23,3 miljoonaa euroa (30,0 milj. euroa), kurssitappioita 0,2 miljoonaa euroa (1,5 milj. euroa) sekä muita rahoituskuluja 2,7 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa).

Tappio ennen veroja oli 40,1 miljoonaa euroa (tappio ennen veroja 20,6 milj. euroa).

Laskennalliset verotuotot olivat 7,1 miljoonaa euroa (4,5 milj. euroa).

Kauden tappio oli 32,9 miljoonaa euroa (kauden tappio 16,1 milj. euroa). Tulos/osake oli -0,72 euroa (-0,38 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli -1,1% (1,4%) ja oman pääoman tuotto (ROE) -5,0% (-2,3%).

**RAHOITUS** | Liiketoiminnan nettorahavirta oli 209,6 miljoonaa euroa (102,4 milj. euroa) ja rahavirta investointien jälkeen 143,3 miljoonaa (-51,0 milj. euroa). Rahavirtaa paransi merkittävästi pienentynyt operatiivinen käyttöpääoma, joka oli koko vuoden erityisen huomion kohteena. Operatiivinen käyttöpääoma laski 104,3 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2008 loppuun.

Korolliset nettovelat vähenivät 202,8 miljoonaa euroa vuodenvaihteesta 395,9 miljoonaan euroon (598,7 milj. euroa). Ahlstromin korolliset velat 31.12.2009 olivat 415,8 miljoonaa euroa. Lainasalkusta noin 60% oli sidottu kiinteään korkoon korkojohdannaisilla tai lainasopimuksien perusteella. Lainasalkun korkoduraatio (keskimääräinen korkosidonnaisuusaika) oli 28 kuukautta ja keskiporko oli noin 3,4%.

Vuoden 2009 aikana Ahlstrom vahvisti aktiivisesti tasettaan rahavirran vahvistamisen lisäksi laskemalla marraskuussa liikkeeseen 80 miljoonan euron hybridilainan, joka oman pääoman ehtoisena lainana vähensi yhtiön velkaantuneisuutta: velkaantumisaste pieneni noin 20 prosenttiyksikköä. Lainan kuponkikorko on 9,5% ja emissiokurssi oli 100%. Laina ylimerkittiin selvästi.

Yhtiö myös pidensi lainasalkkunsu maturiteettirakennetta sopimalla uusista lainoista. Alkuvuonna tehtiin keskipitkän aikavälin kahdenvälisiä lainajärjestelyjä 55 miljoonan euron arvosta. Kesällä sovittiin kolmivuotisesta 200 miljoonan euron sopimuksesta, jolla jälleenrahoitettiin marraskuussa 2009 erääntyvä samansuuruinen keskipitkän aikavälin luotto. Syksyllä allekirjoitettiin 56 miljoonan euron työeläkemaksujen takaisinlainaukseen perustuvat lainat. Lainasalkun keskimaturiteetti oli 2,3 vuotta.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä. Vuodenvaihteessa kokonaisliikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolimiitit ja konsernitililimiitit oli yhteensä 328,0 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli käytettävissään ei-sitovia luottolimiittejä ja kotimaisia yritystodistusohjelmia yhteensä 318,1 miljoonan euron arvosta.

Velkaantumisaste laski 57,7 prosenttiin (95,3%). Omavaraisuusaste oli 44,8% (36,8%).

**INVESTOINNIT** | Ahlstrom ei tehnyt merkittäviä investointipäätöksiä vuoden aikana. Yhtiön investoinnit olivat 63,8 miljoonaa euroa (128,0 milj. euroa ilman yritysostoja vuonna 2008).

Suurin hanke vuonna 2009 oli terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistavan tehtaan rakentaminen Mundran talousalueelle Intian Gujaratin osavaltioon. Rakennushankkeen kokonaiskustannus oli noin 38 miljoonaa euroa. Tehtaan tuotanto käynnistyy vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä.

## PÄIVITETYN STRATEGIAN LINJAUKSET JA TOTEUTUS |

Ahlstrom julkisti päivitetyn strategiansa lokakuussa 2009. Keskeisin johtopäätös on se, että Ahlstrom toimii kahdessa hyvin erilaisessa liiketoimintaklusterissa, joissa vaaditaan erilaista osaamista ja joita tulee johtaa eri tavoilla. Yhtiön liiketoiminta on ryhmitelty kahteen erilaiseen liiketoimintamalliin: toisaalta lisäarvoa tuottavaan ja toisaalta toiminnan tehokkuuteen perustuvaan liiketoimintaan.

Lisäarvoa tuottava liiketoiminta muodostaa Ahlstromin kasvualueen, jota kehitetään orgaanisen kasvun kautta ja mahdollisesti täydentävin yritysostoin. Maantieteellisesti kasvu painottuu erityisesti Aasiaan. Uudet ja innovatiiviset tuotteet ovat tämän liiketoiminnan menestyksen perusta. Klusteriin kuuluu suurin osa Ahlstromin kuitukangasmateriaaleista sekä kreppi- ja pergamenttipaperit.

Toiminnan tehokkuuteen perustuvan liiketoiminnan tehtävänä on tukea yhtiön kasvua. Tässä liiketoiminnassa on tärkeää pystyä kehittämään kustannustehokkaita tuotteita asiakkaiden tarpeisiin esimerkiksi käyttämällä vaihtoehtoisia raaka-aineita tai uusia teknologisia ratkaisuja. Klusteriin kuuluu suurin osa Ahlstromin erikoispaperituotteista sekä kuluttajapyyhkeissä ja ilmansuodattimissa käytettävät kuitukangasmateriaalit.

Strategian pitkän aikavälin tavoitteena on varmistaa Ahlstromin kannattava kasvu, vahvistaa yhtiön kilpailuasemaa sekä saada aikaan tuottoja, jotka vastaavat yhtiön taloudellisia tavoitteita. Samalla jatketaan taseen tasapainottamista ja velkaantumistasen pienentämistä. Yksi tärkeimmistä taloudellisista mittareista on sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), jonka tulisi ylittää tavoitetasoonsa 13 prosenttiin. Tavoitetaso alapuolelle jäävien tuotelinjojen ja yksiköiden osalta jatketaan toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuoden 2010 aikana strategian toimeenpanossa keskitytään erityisesti Ahlstromin vision, mission, arvojen ja yrityskuvan kirkastamiseen sekä henkilöstön, organisaation ja prosessien kehittämiseen.

## TEHOSTAMISOHJELMAT

**Rakennemuutosohjelmat** | Ahlstrom toteutti vuoden aikana suunnitelmien mukaisesti kaksi rakennemuutosohjelmaa toiminnan tehostamiseksi ja sopeuttamiseksi muuttuneeseen kysyntätilanteeseen. Ohjelmien yhteenlasketut vuotuiset säästöt ovat noin 55 miljoonaa euroa. Lisäksi aloitettiin käyttöpääoman tehostamisprojekti, joka jatkuu vuoden 2010 loppuun saakka.

**Tammikuun ohjelma** | Tammikuussa aloitettuun rakennemuutosohjelmaan kuuluvasta 210 henkilön vähennyksestä toteutui vuoden loppuun mennessä yhteensä 176 henkilön vähennykset. Ohjelman 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt toteutuvat täysimääräisinä vuonna 2010. Lisäksi henkilös-

töä lomautettiin ja tuotantoa leikattiin markkinatilanteesta johtuvilla seisokeilla\*.

Ohjelmaan kuului Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueen kannattamattomien tehtaiden sulkeminen Milanossa Italiassa. Yhtiö sulki Gallaraten tehtaan ja yhden tuotantolinjan Cressan tehtaalla. Sulkemisten aiheuttama henkilöstövähennys oli noin 50 henkeä. Kertaluonteiset kulut olivat 19,0 miljoonaa euroa, joista 5,2 miljoonaa euroa rahaperusteisia. Kulut on kirjattu Ahlstromin vuoden 2008 viimeisen neljänneksen tulokseen.

**Huhtikuun ohjelma** | Huhtikuussa Ahlstrom ilmoitti käynnistävänsä toisen rakennemuutosohjelman, jonka tavoitteena on 50 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Säästöt toteutuvat täysimääräisinä vuonna 2010.

Ahlstrom arvioi huhtikuussa, että ohjelman uudelleenjärjestelyillä voi olla vaikutusta 400–500 Ahlstromin työntekijään maailmanlaajuisesti. Vuonna 2009 päätetyt toimet johtavat kuitenkin noin 560 henkilön vähennykseen. Sovitun toteutus-aikataulun mukaisesti vähennykset jaksottuvat vuosille 2009 ja 2010. Vuoden 2009 vähennys oli 384 henkilöä, ja noin 180 henkilön vähennys toteutuu vuonna 2010.

Kesäkuussa yhtiö päätti sulkea pysyvästi yhden tuotantolinjan USA:n Bethunessa sijaitsevalta tehtaalta ja siirtää sen tuotannon USA:n Green Bayhin. Tuotantolinja kuului Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueeseen. Sulkemisen aiheuttama henkilöstövähennys oli 65 henkeä.

Joulukuussa Filtration-liiketoiminta-alueen Barcelonan tehtaan paperikone päätettiin sulkea ja yhteensä 37 työntekijää ja toimihenkilöä irtisanottiin. Lisäksi kahdella muulla tehtaalla tehtiin merkittäviä henkilöstöä vähentäviä sopeutus päätöksiä vuoden viimeisellä neljänneksellä. Karhulan tehtaalla Suomessa yhteensä 76 työntekijää ja toimihenkilöä irtisanottiin erikoislujitteiden ja lasihuovan tuotannon sopeutuksen yhteydessä. Tehdas kuuluu yhtiön Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alueeseen. Altenkirchenin tehtaalla Saksassa sovittiin yhteensä 34 henkilön irtisanomisesta vuonna 2009 ja enintään 30 henkilön irtisanomisesta vuonna 2010. Altenkirchenin tehdas kuuluu Ahlstromin Technical Papers -liiketoiminta-alueeseen.

Huhtikuun ohjelman kulujen arvioitiin alunperin olevan noin 40 miljoonaa euroa vuonna 2009, joista 50% rahaperusteisia. Kustannuksista toteutui 31,9 miljoonaa euroa, joista 18,3 miljoonaa euroa oli rahaperusteisia. Toteutuneet kustannukset olivat arvioitua pienemmät, koska säästötavoitteeseen

\* Markkinatilanteesta johtuva seisokki = markkinasyistä, tilausten puutteesta tai tuotevarastosta aiheutuva seisokkiaika. Muussa tapauksessa tuotantolaitokset olisivat voineet toimia normaalisti ilman muuta seisokkia. Markkinatilanteesta johtuva seisokki % = markkinatilanteesta johtuva seisokki / miehitetty aika. Miehitetty aika = käytettävissä oleva aika – miehitämätön aika. Aika, jonka koneet olivat käynnissä vuorojärjestelmänsä mukaisesti.

pääsemiseksi löydettiin ennakoitua kustannustehokkaampia ratkaisuja.

**Käyttöpääoman tehostaminen** | Vuoden alussa käynnistetty käyttöpääoman tehostamisprojekti eteni suunnitelmien mukaisesti. Projektin tavoitteena on vähentää käyttöpääomaa 100 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa. Hanke aloitettiin vuoden aikana 20 tehtaassa, ja se on tarkoitus ulottaa kaikkiin tehtaisiin ja toimintoihin vuoden 2010 aikana. Vuoden 2009 aikana operatiivinen käyttöpääoma pieneni 104,3 miljoonaa euroa. Sen kiertonopeus parani 23 päivällä 53 päivään.

**TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS** | Vuonna 2009 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 21,6 miljoonaa euroa (23,8 milj. euroa) eli 1,4 % (1,3 %) yhtiön liikevaihdosta. Vuonna 2007 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 23,9 miljoonaa euroa eli 1,4 % liikevaihdosta.

Edellisuosien tapaan Ahlstrom toi markkinoille uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtavaa asemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Sekä vuonna 2008 että 2009 peräti 48 % Ahlstromin liikevaihdosta muodostui uusista tai parannetuista tuotteista (39 % vuonna 2007).\*

Vuonna 2009 Ahlstrom esitteli uuden erikoiskuitukankaan, joka soveltuu erityisesti leikkaussalivaatteisiin ja -liinoihin. Tämä kehuumenetelmällä valmistettu kaksoiskomponenttikuitukangas on vahvempaa kuin vastaava peruskangas. Uusi materiaali on pehmeä ja mukava yllä, mutta samalla hyvin laskeutuva ja luja. Se kestää myös steriloinen säteilyttämällä. Vuonna 2009 tuotetta myytiin jo merkittävästi, ja vuodelle 2010 odotetaan lisäkasvua.

Yksi merkittävistä tuotejulkistuksista oli hybriditapetti. Sen valmistuksessa käytetään sekä luonnonkuituja että synteettisiä kuituja, jolloin kuitukankaiden ja paperien suotuisat ominaisuudet yhdistyvät kustannustehokkaasti. Tapettia valmistaa Ahlstromin Torinon tehdas, jonka laiteinvestointi saatiin päätökseen 2009 toisen neljänneksen aikana. Vuoden viimeisellä neljänneksellä saatiin tuotehyväksynnot useilta tapettivalmistajilta ja kaupalliset toimitukset lähtivät käyntiin.

Ahlstrom julkisti useita suodatininnovaatioita vastaten entistä tiukempiin ympäristövaatimuksiin esimerkiksi dieselöljyn suodatuksessa. Vähärikkisen polttoaineen tai biodieselin käyttö edellyttää edistyskellisiä ominaisuuksia kulkuneuvojen polttoaineen vedenerotusjärjestelmiltä. Ratkaisuksi Ahlstrom toi markkinoille suodatinmateriaalin, jonka pinta kokoaa veden pisaroiksi ja poistaa sen luotettavasti mistä tahansa myynnissä olevasta polttoaineesta. Vuonna 2009 Ahlstrom esitteli myös uuden vaihteistosuodatinteknologian. Yhtiön mikro-suodatus-teknologiaan (Micro Filtration Technology, MFT) perustuvat

vaihteistosuodattimet ovat laskostettavia, joten niiden pinta-ala on suurempi ja niiden käyttö ajoneuvoissa on aiempaa ympäristötehokkaampaa.

Ahlstrom kehitti myös uusia kuivapyyhkeikutankaita kotien ja teollisuuden puhdistuskäyttöön. Uudet komposiittituotteet perustuvat vesineulausteknologiaan. Teknologian avulla useita erilaisia materiaalikerroksia yhdistetään yhdeksi kuitukan-kaaksi. Materiaali on pehmeää, erittäin imukykyistä, lujaa ja hankauksenkestävää. Tuotteet kehitettiin yhdessä yhtiön asiakkaiden kanssa näiden pyyhkimistuoteuutuuksia varten.

Erikoispaperissa merkittävin tuoteuutuus oli toispuolisesti päällystetty etikettipaperi Lumimax TT. Erityisesti lämpösiirtolustukseen kehitettyä paperia käytetään viivakoodi- tai muissa etiketeissä, kuten hintalapuissa tai tuotetunnisteissa. Lumimax TT mahdollistaa erinomaisen piirtoterävyyden alhaisillakin tulostuslämpötiloilla. Vuonna 2009 Lumimaxia käyttivät Ahlstromin asiakkaat Etelä-Amerikassa sekä kotimarkkinoillaan että viennissä.

Vuoden 2008 merkittävimpien innovaatioiden, Disruptor™ PAC -vedensuodatusmateriaalin ja laadukkaan, kompostoituvan teepussimateriaalin, kaupallistaminen jatkui vuonna 2009. Tuotteet ovat herättäneet runsaasti kiinnostusta.

**RISKIT JA RISKIENHALLINTA** | Liiketoiminta-alueilla tehdyn riskikartoituksen perusteella seuraavat riskit on määritelty konsernin merkittävimmiksi liiketoimintariskeiksi.

Markkinariski liittyy kuitupohjaisten materiaalien kilpailutilanteeseen, jossa pitkäaikainen toimitusten ja kysynnän epätasapaino saattaa alentaa markkinahintoja ja vaikuttaa epäsuotuisasti konsernin liiketoimintaan.

Suhdanteet vaikuttavat kysyntään ja lopputuotteiden hintaan toimialoilla, joita Ahlstrom palvelee. Lisäksi suhdanteilla on vaikutusta Ahlstromin käyttämien raaka-aineiden hintakehitykseen. Suhdannevaihtelut heijastuvat Ahlstromin toimintaan erityisesti rakennus-, auto- ja veneteollisuudessa. Näillä toimialoilla kysyntä vuonna 2009 jatkui heikkona tai keskimääräistä hiljaisempänä, mutta etenkin Filtration-liiketoiminta-alueella toimitukset huoltotarkoituksiin tasoittavat suhdannevaihteluita. Toisaalta suhdanteiden vaikutus kysyntään on lievempää elintarvike-, pakkaus-, terveydenhuolto- ja energiäteollisuudessa, joissa Ahlstromilla on vankka asema.

Raaka-aineissa etenkin sellun hinta reagoi voimakkaasti suhdannevaihteluihin. Markkinahinnat laskivat vuoden 2009 alkupuoliskolla, mutta kääntyivät nousuun kesällä. Myös Ahlstromin energiakustannukset ovat alttiita suhdannevaihteluille. Alkuvuoden laskun jälkeen energiainnat nousivat tasaisesti vuoden loppua kohti. Ahlstrom pyrki varautumaan raaka-aineiden hintojen suhdannevaihteluihin siirtämällä raaka-aineiden hinnanmuutosten vaikutuksen aktiivisesti omien tuotteiden

\* Ahlstromin käyttämän 3M:n määritelmän mukaan uudella tuotteella tarkoitetaan tuotetta, jonka ikä on enintään kolme vuotta. Muut innovaatiot taas edustavat merkittäviä teknisiä panostuksia iältään enintään kolme vuotta.

densa myyntihintoihin sekä sopimalla ostoissa pidemmistä hinnoittelujaksoista.

Asiakaskysynnän vaihtelut tai tuotannon keskeytykset saattavat vaikuttaa Ahlstromin valmiuteen käyttää tuotantokapasiteettiaan tehokkaasti. Asiakkaat saattavat vähentää, lykätä tai peruuttaa odotettavissa olevia tai vahvistettuja tilauksia monista eri syistä. Vuonna 2008 alkanut taloudellinen epävarmuus jatkui monien Ahlstromin tuotteiden tai tuotantolinjojen osalta pitkälti myös vuoden 2009 ajan, minkä vuoksi toimintaa pyrittiin sopeuttamaan vastaavasti. Näistä toimenpiteistä on kerrottu kohdassa Tehostamisohjelmat, s. 27.

Taloudellinen alavire erityisesti vuoden 2009 alkupuoliskolla aiheutti Ahlstromin aikaisempina vuosina toteuttamaan maailmanlaajuiseen kasvustrategiaan liittyvien riskien realisoinnista. Tällaisia riskejä olivat esimerkiksi kaupallisten tavoitteiden, kuten myyntimäärien, sekä ennakoitujen synergioiden ja kustannussäästöjen viivästyminen tai toteutumatta jääminen.

Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta.

Ahlstromin tärkeimpiä rahoitusriskejä ovat korkoihin ja valuuttakurssisiin liittyvät riskit. Vuonna 2009 korkokulut tasaantuivat nettovelan kasvun käännyttyä selvään laskuun. Korkoriskien hallinnassa käytetään aktiivisesti johdannaisinstrumentteja. Valuuttakurssien vaikutus yhtiön liikevaihtoon oli vuonna 2009 vähäinen eri valuuttojen nettovaikutuksen vuoksi. Myös kannattavuuteen valuuttakurssit vaikuttivat vain vähän, sillä samassa valuutassa tapahtuvan myynnin ja kustannusten valuuttavaikutukset osittain kumosivat toisensa. Valuuttakurssiriskien nettovaikutus on suojattu aina kolmeksi kuukaudeksi eteenpäin valuuttajohdannaisilla.

Konsernin luottoriskienhallinnassa käytettiin luottovakuutusta lieventämään suurinta osaa Euroopassa syntyvästä riskistä. Muilla alueilla vastapuolten luottokelpoisuutta arvioitiin aiemman kokemuksen perusteella sekä hankkimalla luottotietoja mm. luottoluokitusyhtiöiltä. Vaikka luottovakuutuksien kattavuus heikkeni vuoden 2009 aikana, luottotappioiden määrä ei kasvanut merkittävästi. Ahlstromilla on luottopoliittikka, joka vuoden 2009 aikana päivitettiin osana käyttöpäätöksen tehostamisprojektia. Konsernissa ei ollut merkittäviä asiakasriskikeskittymiä.

Liiketoiminnan lähiajan riskejä arvioidaan kohdassa Liiketoiminnan lähiajan riskit, s. 32. Riskienhallinnan prosessia yhtiössä käsitellään lyhyesti 19–20. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan myös yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Lisäksi riskienhallinnan prosessia kuvataan konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) internetsivuilla.

**YRITYSVASTUU |** Ahlstrom on sitoutunut kestäväan kehitykseen, mikä merkitsee Ahlstromille tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Näitä periaatteita sovelletaan läpi koko tuotteen arvoketjun raaka-aineista tuotantoon ja koko elinkaaren loppuun saakka.

Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestäväan kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Vuonna 2009 loputkin yhtiön selluntoimittajat sertifioitiin alkuperäketjun osalta joko PEFC:n tai FSC:n eli laajimmin käytössä olevien kestäväan metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti.

Työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuudensuojeluasioissa (HSEA) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia. Ahlstromin näkemyksen mukaan näihin seikkoihin liittyväan lainsäädäntöön ei ole juuri nyt odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Vuonna 2009 Ahlstrom sijoittui kymmenen parhaan suomalaisen yrityksen joukkoon maailmanlaajuisessa Carbon Disclosure Leadership -indeksissä.

Ahlstrom raportoi yritysvastuusta yksityiskohtaisemmin tässä vuosikertomuksessa sivuilla 10–15 ja yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**HENKILÖSTÖ |** Vuonna 2009 Ahlstromin palveluksessa oli keskimäärin 5 993 henkeä (6 510) ja vuoden lopussa 5 841 henkeä (6 365). Palkkoja ja palkkioita bonukset mukaan lukien maksettiin 249,1 miljoonaa euroa (249,9 milj. euroa).

Tammi- ja huhtikuun rakennemuutosohjelmat johtivat yhteensä 560 henkilön vähennykseen vuonna 2009, ja tehtyjen päätösten mukaisesti noin 180 henkilön vähennykset toteutuvat vuonna 2010. Toisaalta yhtiö palkkasi uutta henkilöstöä muun muassa Intian Mundran tehtaalle. Henkilöstö väheni vuoden 2009 aikana kaikkiaan 524 henkilöllä.

Vuonna 2009 Fiber Composites -segmentissä työskenteli 56% Ahlstromin henkilöstöstä, Specialty Papers -segmentissä 38% ja muissa toiminnoissa 6%. Eniten työntekijöitä vuoden lopussa oli Yhdysvalloissa (24%), Ranskassa (21%), Italiassa (12%), Suomessa (11%), Saksassa (9%) ja Brasiliassa (7%).

Ahlstromin henkilöstöstä kerrotaan tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 10–11.

## HALLINTO

**Hallitus |** Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.3.2009 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inbarr, Martin Nüchtern, Bertel Paulig ja Peter Seligson valittiin uudelleen hallitukseen. Anders Moberg valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajakseen Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajakseen Bertel Pauligin.

Vuonna 2009 hallitus kokoontui 12 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95,2%.

Ahlstrom Oyj:n hallintoa kuvataan tarkemmin hallintoperiaatteita käsittelevässä osuudessa sivuilla 16–20. Hallituksen jäsenet esitellään sivulla 21, ja heidän osakeomistuksensa löytyvät sivulta 20.

**Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys** (Corporate Governance Statement) on saatavilla kokonaisuudessaan internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**Hallituksen valtuutukset** | 25.3.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 500 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 500 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yritys-kaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Ahlstromin hallitus päätti 3.2.2010 käyttää yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeet hankitaan yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten (ks. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat, s. 31).

**Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä** | Jan Lång aloitti Ahlstromin toimitusjohtajana 1.1.2009. Ahlstromin väliaikaisena toimitusjohtajana 28.2.–31.12.2008 toiminut Risto Anttonen siirtyi yhtiön varatoimitusjohtajaksi ja jatkoi johtoryhmän jäsenenä.

Seuraavat henkilöt vaihtoivat tehtäviä ja aloittivat uusissa tehtävissään 1.1.2009: Tommi Björnman, Filtration-liiketoiminta-alueen johtaja. Claudio Ermondi, innovaatio- ja

teknologiajohtaja. Paul Marold, Advanced Nonwovens-liiketoiminta-alueen johtaja. Laura Raitio, Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alueen johtaja.

Lisäksi vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen aikana ilmoitettiin kolmesta uudesta nimityksestä: Rami Raulas nimitettiin 9.1.2009 myynti- ja markkinointijohtajaksi 1.2.2009 alkaen. Paula Aarnio nimitettiin 6.2.2009 Ahlstrom Oyj:n henkilöstöjohtajaksi. Hän aloitti työnsä Ahlstromissa 27.4.2009. Seppo Parvi nimitettiin 6.2.2009 Ahlstrom Oyj:n talousjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 25.5.2009.

Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueen johtaja Paul Marold erosi yhtiön palveluksesta 14.8.2009.

Joulukuussa Ahlstrom ilmoitti muuttavansa johtoryhmän rakennetta 1.2.2010 alkaen ostotoimintojen ja yritys vastuun osalta (ks. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat, s. 31).

Nykyisen johtoryhmän jäseniä ovat Jan Lång (toimitusjohtaja), Risto Anttonen (varatoimitusjohtaja, liiketoiminnan kehitys), Paula Aarnio (johtaja, henkilöstöasiat, viestintä ja yritys vastuun), Gustav Adlercreutz (johtaja, lakiasiat), Jean-Marie Becker (johtaja, Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alue), Tommi Björnman (johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue), Daniele Borlato (johtaja, Release & Label Papers -liiketoiminta-alue), William Casey (johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue), Claudio Ermondi (johtaja, innovaatiot ja teknologia), Patrick Jeambar (johtaja, Technical Papers -liiketoiminta-alue), Seppo Parvi (talousjohtaja, talous-, rahoitus-, IT- ja ostotoiminnot), Laura Raitio (johtaja, Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue) sekä Rami Raulas (myynti- ja markkinointijohtaja).

Johtoryhmän jäsenet on esitely sivuilla 22–23, ja heidän osakeomistuksensa on kuvattu sivulla 20. Tiedot ovat myös yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com).

**Konsernin rakenne** | Ahlstrom-konserni on yksi maailman johtavista kuitukankaiden ja erikoispaperien valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuiseen tuotantokapasiteettiin. Konserni toimii yli 20 maassa. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstrom raportoi toiminnastaan kahtena segmenttinä, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Segmentti- ja liiketoiminta-aluejako pysyi ennallaan vuonna 2009.

**Fiber Composites** | Ahlstrom raportoi kuitukangasliiketoiminnastaan Fiber Composites -segmenttinä. Se koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Advanced Nonwovens, Filtration, Glass & Industrial Nonwovens sekä Home & Personal Nonwovens. Segmentin asiakkaat toimivat rakennus-, kuljetus-, energia-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollon ja hygienian aloilla.



**Advanced Nonwovens** -liiketoiminta-alue palvelee erityisesti elintarvikkeiden pakkausteollisuutta sekä terveydenhuoltoa. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, leikkaus-salivaatteet ja -liinat sekä kasvusuojaimet.

**Filtration**-liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään kuljetusteollisuudessa sekä nesteiden ja ilman suodattamisessa. Yli puolessa maailman kaikista käytössä olevista autoista on vähintään yksi Ahlstromin tuotteesta valmistettu suodatin. Muita yleisiä käyttökohteita ovat ilmastointilaitteet, teollisuussuodattimet, terveydenhuollon sovellukset sekä vedensuodattimet.

**Glass & Industrial Nonwovens** -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Ahlstromin tuotteita käytetään esimerkiksi tuulivoimaloiden siipilavoissa, veneiden rungoissa, lattioissa, tapeteissa sekä autojen verhoilumateriaalien lujitteina.

**Home & Personal Nonwovens** -liiketoiminta-alue palvelee maailman johtavia tavaramerkkejä omistavia yrityksiä kodin ja vauvanhoidossa käytettävien pyyhkimistuotteiden sekä teollisten pyyhkimistuotteiden markkinoilla.

**Specialty Papers** | Ahlstrom on maailman suurin erikoispaperien valmistaja. Ahlstromin Specialty Papers -segmentti muodostuu Release & Label Papers ja Technical Papers -liiketoiminta-alueista. Segmentin asiakkaat toimivat rakennus-, kuljetus-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollon, hygienian ja graafisen teollisuuden aloilla.

**Release & Label Papers** -liiketoiminta-alue: Ahlstrom on maailman suurimpia etiketteollisuuden irrokepohjapapereiden toimittajia. Yhtiön irroke- ja etikettipapereita käytetään esimerkiksi virvoitusjuoma-, elintarvike-, kuluttajatuote-, kosmetiikka- ja lääketieteellisyydessä sekä teipeissä ja monissa tarramateriaaleissa.

**Technical Papers** -liiketoiminta-alue: Teknisten papereiden markkinat ovat jakautuneet useisiin erikoisalueisiin. Teknisiä papereita käytetään lukuisissa eri loppukäyttökohteissa esimerkiksi autoteollisuudessa, rakennus- ja huonekaluteollisuudessa, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollossa.

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT** | Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu NASDAQ OMX:n Perusteellisuustoimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V.

Vuonna 2009 vaihdettiin kaikkiaan 4,5 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 35,7 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 6,15 euroa ja ylin 10,00 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 30. 12. 2009 hintaan 9,23 euroa. Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 430,8 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-konsernin oma pääoma/osake katsauskauden lopussa oli 12,98 euroa (13,46 euroa).

Vuonna 2009 Ahlstrom ei käyttänyt yhtiökokouksen valtuutusta yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta tai luovuttamisesta.

Tarkastelukauden lopussa Ahlstromilla oli 12 856 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 % yhtiön osakepääomasta. Sata suurinta osakkeenomistajaa löytyvät yhtiön internetsivulta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Kymmenen suurimman osakkeenomistajan omistusosuudet, yhtiön osakeomistuksen jakautuminen ja osakekohtaisia tunnuslukuja on kuvattu sivulla 87.

**PÄIVITETTY OSINKOPOLITIikka** | Ahlstrom osinkopolitiikka päivitettiin joulukuussa 2009. Uusi osinkopolitiikka perustuu yhtiön rahavirran tuottokykyyn ja sitä sovelletaan vuodelta 2009 maksettavista osingoista alkaen.

Yhtiö pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta käyttäen kolmen vuoden rullaavaa keskiarvoa mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

Aiemman osinkopolitiikan tavoitteena oli jakaa osinkoa keskimäärin vähintään 50 % tilikauden tuloksesta.

#### TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

**Muutokset yhtiön johtoryhmässä** | Joulukuussa 2009 Ahlstrom ilmoitti muuttavansa johtoryhmän rakennetta. Muutokset tulivat voimaan 1.2.2010. Talousjohtaja Seppo Parvin vastuulle siirrettiin konsernin hankintatoiminnot taloustoimintojen lisäksi. Hankintatoiminnoista ja yritysvastuusta aiemmin vastannut johtaja Diego Borello siirtyi uusiin tehtäviin yhtiön osto-organisaatiossa johtoryhmän ulkopuolella. Yritysvastuuasioista vastaa jatkossa henkilöstöjohtaja Paula Aarnio aiemman vastuualueensa lisäksi.

William Casey nimitettiin 26. 1. 2010 Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueen johtajaksi 8. 2. 2010 alkaen. Hänen toimipaikkansa on Windsor Locks Yhdysvalloissa. Casey toimi viimeksi varatoimitusjohtajana Shawmut Corporation -yhtiössä, joka valmistaa laminaatteja autoteollisuudelle.

**Ahlstromin omien osakkeiden osto** | Ahlstrom ilmoitti 3. 2. 2010, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää 25. 3. 2009 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeet päätettiin hankkia yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten.

Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 75 000 kappaletta, joka on alle 0,2 % Ahlstromin kaikista osakkeista.

Osakkeiden hankinta pienentää yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa.

Osakkeiden hankinta alkoi helmikuussa ja päättyi viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä 31.3.2010.

Omat osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin julkisen kaupankäynnin välityksellä niille muodostuvaan hankintahetken hintaan. Evli Pankki Oyj valittiin ostojen osakevälittäjäksi.

**TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT** | Vuoden 2009 toisella vuosipuoliskolla tilanne markkinoilla parani. Useimmilla liiketoiminta-alueilla tilanne näyttää vakaalta. Kysynnän uskotaan kuitenkin jäävän vuoden 2008 tasosta. Suurimmat haasteet ovat edelleen erikoislujitteissa Glass & Industrial Nonwovens-liiketoiminta-alueella, sillä tuulivoima- ja veneteollisuuden kysynnän elpymisestä Ahlstromin päämarkkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ei ole selviä merkkejä. Liikevaihdon vuonna 2010 arvioidaan nousevan vuodesta 2009, mutta jäävän kuitenkin vuoden 2008 tasosta.

Yhtiön tehokkaamman kulurakenteen ja parantuneen kysynnän odotetaan parantavan kannattavuutta. Vuoden 2009 rakennemuutosohjelmat on lähes saatettu loppuun, mutta jatkuva toiminnan tehostaminen on yhä tärkeää vuonna 2010. Liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan nousevan vuodesta 2009.

Vuonna 2010 investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 60 miljoonaa euroa (63,8 milj. euroa vuonna 2009).

**LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT** | Parantuneesta markkinatilanteesta huolimatta maailmantalouden toipumisen nopeutta on vaikea ennustaa. Mikäli taantumasta toipuminen pitkittyy, tuotantoa voidaan joutua rajoittamaan suunniteltua enemmän ja riski myyntihintojen laskemisesta kasvaa. Toistaiseksi luottotappiot ovat pysyneet alhaisella tasolla, mutta vaikeutuneen taloustilanteen vuoksi Ahlstromin asiakasluottoriskit ovat kasvaneet ja niitä on vaikeampi suojata luottovakuutuksien avulla.

Lisäksi raaka-ainehinnat, erityisesti sellun, tekokuitujen ja polymeerien hinnat, ovat nousseet viime kesästä lähtien, ja niiden oletetaan pysyvän korkealla tasolla vuonna 2010. Mikäli hinnat pysyvät korkeina eikä nousseita raaka-ainekustannuksia saada siirrettyä myyntihintoihin, vuoden 2009 aikana saavutettu kannattavuuden parantuminen vaarantuu.

Viime vuosien investointien odotettua heikompi käyttöaste alhaisen kysynnän takia voi pitkittyessään pidentää Ahlstromin vuosina 2007 ja 2008 toteuttaman 500 miljoonan euron investointiohjelman takaisinmaksuaikaa. Kriittisiä ovat myös Intian Mundran tehtaan toiminnan käynnistyminen ja kapasiteetin käyttöönotto.

Ahlstromin liiketoiminnan yleisiä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja riskienhallinta sivuilla 28–29.. Riskienhallinnan prosessia yhtiössä käsitellään lyhyesti sivuilla 19–20. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan myös yhtiön internetsivuilla [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com). Lisäksi riskienhallinnan prosessia kuvataan konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) internetsivuilla.

Ahlstrom Oyj  
Hallitus

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	(1, 3)	1 596,1	1 802,4
Liiketoiminnan muut tuotot	(2, 4)	13,4	18,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-43,4	-9,9
Valmistus omaan käyttöön		0,2	0,5
Aineet ja tarvikkeet		-883,1	-1 086,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	(5)	-337,8	-337,8
Poistot	(9, 10)	-106,7	-97,9
Arvon alentumiset	(11)	-31,1	-14,4
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-222,4	-260,7
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		-14,6	14,6
Rahoitustuotot	(6)	0,8	4,2
Rahoituskulut	(6)	-27,0	-38,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(12)	0,7	-1,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		-40,1	-20,6
Tuloverot	(7, 14)	7,1	4,5
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		-32,9	-16,1
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		-32,9	-17,9
Vähemmistölle		-	1,8
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	(8)	-0,72	-0,38
<b>Laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		-32,9	-16,1
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>	(7)		
Muuntoerot		32,5	-37,1
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		-1,0	6,4
Rahavirran suojaukset		0,4	-1,2
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		31,8	-32,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-1,1	-48,1
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		-1,1	-52,8
Vähemmistölle		-	4,7

## Tase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(9)	717,6	745,7
Liikearvo	(10, 11)	151,3	169,1
Muut aineettomat hyödykkeet	(10)	52,1	51,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	(12)	12,1	11,4
Muut sijoitukset	(13, 25)	0,2	0,2
Muut saamiset	(16, 25)	23,0	15,6
Laskennalliset verosaamiset	(14)	54,5	40,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 010,8</b>	<b>1 033,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(15)	175,9	252,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(16, 25)	319,9	356,2
Tuloverosaamiset		3,7	6,3
Muut sijoitukset	(13, 25)	-	0,0
Rahavarat	(17, 25)	19,9	58,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>519,4</b>	<b>673,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 530,2</b>	<b>1 707,0</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b> (18)			
Osakepääoma		70,0	70,0
Ylikurssirahasto		209,3	209,3
Muut rahastot		-10,2	-42,1
Kertyneet voittovarot		336,6	390,9
		605,6	628,1
Vähemmistön osuus		-	0,0
Oman pääoman ehtoinen laina		80,0	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>685,6</b>	<b>628,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	(21, 25)	235,1	188,7
Työsuhde-etuksiin liittyvät veloitteet	(19)	78,2	84,6
Varaukset	(20)	5,0	4,4
Muut velat	(22, 25)	0,4	0,2
Laskennalliset verovelat	(14)	23,8	16,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>342,5</b>	<b>294,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	(21, 25)	180,7	468,1
Ostovelat ja muut velat	(22, 25)	305,1	293,3
Tuloverovelat		3,7	3,5
Varaukset	(20)	12,7	19,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>502,1</b>	<b>784,5</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>844,6</b>	<b>1 078,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 530,2</b>	<b>1 707,0</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausrahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Vähemmistön omistajille	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1. 1. 2008</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,5</b>	<b>444,3</b>	<b>716,4</b>	<b>36,0</b>	<b>-</b>	<b>752,4</b>
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-46,7	-46,7	-	-	-46,7
Vähemmistöhankeinnat	-	-	-	-	-	11,3	11,3	-40,7	-	-29,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-1,2	-33,6	-17,9	-52,8	4,7	-	-48,1
<b>Oma pääoma 31. 12. 2008</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-49,1</b>	<b>390,9</b>	<b>628,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>628,1</b>
<b>Oma pääoma 1. 1. 2009</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-49,1</b>	<b>390,9</b>	<b>628,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>628,1</b>
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-21,0	-21,0	-	-	-21,0
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-0,5	-0,5	-	80,0	79,5
Vähemmistöhankeinnat	-	-	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	0,4	31,5	-32,9	-1,1	-	-	-1,1
<b>Oma pääoma 31. 12. 2009</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>-17,7</b>	<b>336,6</b>	<b>605,6</b>	<b>-</b>	<b>80,0</b>	<b>685,6</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio		-32,9	-16,1
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin	(28)	127,9	100,7
Rahoitustuotot ja -kulut		25,5	35,2
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		-7,1	-4,5
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		28,9	38,8
Vaihto-omaisuuden muutos		80,0	-7,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		20,4	15,8
Varausten muutos		-5,3	-20,0
Saadut korot		2,4	4,7
Maksetut korot		-31,2	-32,1
Muut rahoituserät		0,6	10,6
Maksetut verot		0,4	-23,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>209,6</b>	<b>102,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Konserniyritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(3)	-0,0	-39,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-69,8	-131,2
Konserniyritysten, liiketoimintojen ja osakkuusyritysten myynti	(2)	-	3,6
Muiden sijoitusten myynti		1,8	8,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		1,7	4,4
Saadut osingot		0,0	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-66,3</b>	<b>-153,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Oman pääoman ehtoisesta lainasta saadut maksut		80,0	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		242,3	162,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-333,5	-4,0
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos		-149,1	-18,8
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-2,2	-2,8
Maksetut osingot		-21,0	-46,7
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-183,6</b>	<b>89,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		-40,2	38,7
Rahavarat tilikauden alussa		58,2	21,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2,0	-1,7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>19,9</b>	<b>58,2</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

**LIIKETOIMINNAN KUVAUS** | Ahlstrom-konserni ("konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva kuitumateriaaleja valmistava yhtiö. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja jonka rekisteröity osoite on Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki, PL 329, 00101 Helsinki. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) tai Ahlstrom Oyj:n pääkonttorista ylläolevasta osoitteesta.

Ahlstrom-konsernin segmenttiraportointi perustuu kahteen segmenttiin, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Fiber Composites -segmentti valmistaa kuitukankaita, suodatinmateriaaleja sekä lasikuitumateriaaleja. Specialty Papers -segmentti valmistaa irroke- ja etikettipapereita sekä teknisiä papereita. Ahlstromilla oli vuonna 2009 toimintaa 26 maassa ja se työllisti noin 5 800 henkilöä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

**LAATIMISPERUSTA** | Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön, vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

- **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (uudistettu):**  
Uudistettu standardi on muuttanut tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Tuloslaskelma esitetään kahtena laskelmana: tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma.
- **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (muutos):**  
Muutettu standardi edellyttää laajempia liitetietoja käypään arvoon arvostamisesta ja maksuvalmiusriskeistä. Käypiin arvoihin arvostettavat rahoitusinstrumentit esitetään liitetiedoissa kolmitasoisella hierarkialla.
- **IFRS 8 Toimintasegmentit:**  
Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä: Fiber Composites ja Specialty Papers. IFRS 8 -standardin käyttöönotolla ei ole

vaikutusta raportoitaviin segmentteihin eikä myöskään merkittävää vaikutusta segmenteistä esitettäviin liitetietoihin.

- **IAS 23 Vieraan pääoman menot (uudistettu):**  
Konserni on jo aikaisemmin soveltanut tätä laatimisperiaatetta eikä uudistetun standardin käyttöönotolla ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Alla mainituilla konsernin 2009 käyttöönottamilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 2 Osakeperusteiset maksut (muutos)**
- **IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (muutos)**
- **IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi ja IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (muutos)**
- **IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat**

### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** |

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivänä esitettyihin ehdollisiin eriin sekä kaudelta kirjattavien tuottojen ja kulujen määriin. Arvioita ja oletuksia päivitetään säännöllisesti ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin kohtuullisiin odotuksiin. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä, mutta on mahdollista, että lopputulemat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan. Merkittävimmät konsernissa käytetyt tulevaisuutta koskevat oletukset ja arviot liittyvät mm. omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, hankintamenojen kohdistamiseen liiketoimintojen hankinnoissa, eläke-etuuksiin ja laskennallisiin veroihin.

**Arvonalentumistestaus** | Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Lisäksi konsernissa arvioidaan vuoden aikana mahdolliset viitteet hyödykkeiden arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuuden kassavirrat perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä. Kassavirtojen nykyarvon laskemisessa on käytetty IAS 36:n mukaista markkinaperusteista diskonttauskerroa ennen veroja. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioista mm. omaisuuserien taloudellisten pitoaikojen, tuotteiden ennustettujen myyntivolyyymien, myyntihintojen, tuotantokustannusten, korvausinvestointien tai käytetyn diskonttauskeron suhteen ja muutokset voivat johtaa arvonalentumisten kirjaamiseen. Konserni tekee herkkyysanalyyskejä kriittisimmille arvioille. Lisätietoja arvonalentumistestauksissa käytettävistä



tärkeimmistä oletuksista sekä herkkyysoletuksista on liitetiedossa 11.

**Hankintamenon kohdistaminen** | Yrityskaupoissa hankittujen yritysten nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Yrityshankintojen yhteydessä käytetään pääsääntöisesti ulkopuolista neuvonantajaa arvioimaan merkittävien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Kun markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu hyödykkeen ennustettuun suoritus- ja tulontuottokykyyn. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituu myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia muun muassa hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä ja käyttötarvoksesta. Arvonmääritysten taustalla olevat oletukset ovat johdon paras arvio tilinpäätöshetkellä. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden arvostamisesta on liitetiedossa 3.

**Eläke-etuudet** | Eläke-etuuksiin liittyvien kulujen, velkojen sekä varojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Laskentaan liittyviä oletuksia ovat muun muassa diskonttauskorot ja eläkejärjestelyjen varojen odotettu tuotto sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja odotettavissa oleva elinikä. Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen arvostuslaskelmat ovat auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimia. Käytetyt tilastolliset oletukset voivat kuitenkin poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä. Laskelmissa käytetyistä oletuksista on kerrottu liitetiedossa 19.

**Laskennalliset verot** | Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennalliset verosaamiset ja sen miten todennäköisesti konserniyhtiöillä tulee olemaan verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, käyttämättömät tappiot ja hyvitykset voidaan hyödyntää. Meneillään olevista verotarkastuksista ja -valitusprosesseista konserni kirjaa verovelkoja tapauksen arvioidun lopputuloksen perusteella. Olosuhteiden muuttuessa toteutumattomat voivat poiketa arvioista ja arvioita voidaan täsmentää, mikä voi johtaa veroihin liittyviin tuotto- tai kulukirjauksiin tuloslaskelmassa. Laskennallisista veroista on kerrottu liitetiedoissa 7 ja 14.

**KONSOLIDOINTIPERIAATTEET** | Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n ja kaikkien tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yhteensä yli puolet äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä tytäryrityksen taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa. Tytäryritykset luetaan liitetiedossa 30.

Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja tilikauden aikana luovutetut yritykset siihen

saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon, kirjataan liikearvoksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyritysten välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa taloudellisiin ja liiketoimintaan liittyviin asioihin ja johon liittyy yleensä 20–50 % omistusosuus äänivallasta. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista on esitetty omana eränä konsernin tuloslaskelmassa. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sen kirjanpitoarvon, konserni ei kirjaa sijoitusta suurempaa tappiota, ellei sillä ole osakkuusyrietykseen liittyviä velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrietyksen puolesta.

Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään erillisenä eränä omissa pääomissa konsernin taseessa. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrietyksen omistajille ja vähemmistölle esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrietyksen omistajille ja vähemmistölle laajan tuloslaskelman yhteydessä. Konserni soveltaa vähemmistön kanssa tehtäviin transaktioihin samantyyppistä laskentaperiaatetta kuin omistajien kanssa tehtäviin transaktioihin. Vähemmistöosuusien hankinnoissa hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan omaan pääomaan.

**ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT** | Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa, joka on kyseisen yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Taseen ulkomaan rahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisesta johtuvat täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan

muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa.

Niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, taseet muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosisoitus suojaavan valuuttatermiin käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään, nettosisoituksesta ja sen mahdollisesta suojauksesta aiheutunut muuntoero kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-stadardeihin siirtymispäivä) syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivän jälkeen konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa.

**RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT** | Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja ne sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat** | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, mikäli ne eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja lyhytaikaisista muista sijoituksista.

**Lainat ja muut saamiset** | Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät

tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista sekä rahavaroista.

**Myytävissä olevat rahoitusvarat** | Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon.

**Rahavarat** | Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

**Rahoitusvarojen arvon alentuminen** | Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän. Aiemmin kirjatusta arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

**Rahoitusvelat** | Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuaan vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä.

**JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA** | Konserni käyttää johdannaisoppimuksia pienentääkseen valuuttakurssi- ja korkoriskiä. Johdannaisoppimukset kirjataan alun perin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja hankinnan jälkeen ne arvostetaan edelleen ao. hetken käypään arvoon. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannainen määritelty suojausinstrumentiksi, ja jos

on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää johdannaissopimukset joko saamisten, velkojen tai kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintavoitteet ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojauksissa käytettävät johdannaiset ovat tehokkaita suojaamaan suojattavan kohteen käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Mikäli suojaava instrumentti on valuuttalaina, siihen liittyvien kurssivoittojen tai -tappioiden tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosisoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista,

joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä mahdollisten IAS 39-standardissa määriteltyjen kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jolla ne syntyvät. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja kursseja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

**TULOUTUSPERIAATTEET** | Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavara on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt asiakkaalle, eikä tavara ole enää konsernin hallinnassa, ja kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Konserni käyttää pääasiassa sellaisia toimitusehtoja, joiden mukaan myynti tuloutetaan tavaran toimitushetkellä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty välilliset verot, tuotepalautukset, käteis- ja vuosialennukset sekä mahdolliset muut hyvitykset.

**TULOVEROT** | Tilikauden tuloverot muodostuvat tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot sisältävät konserniyhtiöiden paikallisten säännösten mukaisesti lasketut tilikauden verot sekä oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös verot kirjataan vastaavasti kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksiin liittyvistä velvoitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisten erojen odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

**AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET** | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Ehdot täyttävien pitkäaikaisten hankkeiden rakentamisesta aiheutuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenua siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta; raskaat koneet 10–20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3–10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden arvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

**Liikearvo** | Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta sekä liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi johtuvista menoista. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille ja siitä ei kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämisiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään hankintamenoa. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on soveltuvin osin kohdistettu hankituille omaisuuserille.

**Tutkimus- ja kehittämismenot** | Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet edellyttämät aktivointikriteerit. Konserni ei ole aktivoinut kehittämismenoja.

**Muut aineettomat hyödykkeet** | Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokoneohjelmistot kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon. Tavaramerkit, patentit ja

lisenssit poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan (5–20 vuotta) ja tietokoneohjelmistot tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan (3–5 vuotta).

Yrityshankintojen yhteydessä saadut sopimuksiin perustuvat muut aineettomat oikeudet, kuten asiakassuhteet, kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen ja ne kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla niiden taloudellisena vaikutusaikana.

### AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

| Konserni arvioi vuoden aikana, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, arvonalentuminen testataan vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia tulevia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Konsernissa käyttöomaisuuden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoihin perustuen.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentuminen perutaan, jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä laskelmissa on tapahtunut positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta.

Konsernissa rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritetty pääosin tuotelinjojen mukaan. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden oletetaan hyötyvän yritysten yhteenliittymästä.

**VUOKRASOPIMUKSET** | Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingisopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseen korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan kausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksilla

vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

**VAIHTO-OMAISUUS** | Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettoarvointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvat menot. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, energiasta, välittömistä valmistuspalkoista, muista välittömistä menoista sekä osuudesta valmistuksen välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

**VARAUKSET** | Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille henkilöille, joita suunnitelma koskee. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

## TYÖSUHDE-ETUUDET

### Maksupohjaiset ja etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Eläkejärjestelyt rahoitetaan pääsääntöisesti suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai eläkesäätiöille. Järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta kaikille työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jota veloitus koskee. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisessa järjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään.

Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ja kirjataan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmia, joissa

sovelletaan ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yleensä yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Joukkovelkakirjojen korko on määritelty samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläkevelvoitteesta tai 10% varojen käyvästä arvosta.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

**Osakeperusteiset maksut** | Konsernilla on osakeperusteinen konsernin johtoryhmän kannustinjärjestely vuosina 2008–2010, jossa osa palkkiosta myönnetään yhtiön osakkeina ja osa rahana. Osakepalkkion suuruus riippuu konsernin taloudellisesta menestyksestä. Luovutettavat osakkeet arvostetaan niiden myöntöhetken käypään arvoon ja ne kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan.

**OMA PÄÄOMA JA OSINGONJAKO** | Hallituksen yhtiökoukselle ehdottamasta osingonjaosta ei ole tehty kirjausta tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta kun yhtiökokous on ne hyväksynyt.

Konserni laski liikkeelle tilikauden aikana 80 miljoonan euron hybridilainan. Laina on muita yhtiön velkasitoumuksia huomomassa asemassa ja se on rinnastettavissa omaan pääomaan konsernitilinpäätöksessä. Lainan korkoa ei jaksoteta ja se kirjataan voittovaroihin, kun yhtiökokous päättää jakaa osinkoa.

**JULKISET AVUSTUKSET** | Valtiolta tai muulta taholta saadut julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustukseen syntyy. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen kirjanpitoarvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan hyödykkeen käyttöaikana pienentyneiden poistojen muodossa.

**PÄÄSTÖOIKEUDET** | Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä päästöoikeuksia määrätulle ajanjaksolle. Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden

päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan. Taseeseen kirjataan varaus syntyneestä velvoitteesta, jos ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien määrä ei kata toteutuneita päästöjä. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin. Tilinpäätöshetken päästöoikeustilanteesta kerrotaan liitetiedossa 10.

#### **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT**

**JA LOPETETUT TOIMINNOT** | Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan, myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä. Tällöin myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Konsernilla ei ollut myytävänä olevia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2008–2009.

**LIIKEVOITTO** | Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumiset ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### **UUSIEN TAI UUDISTETTUIEN IFRS-STANDARDIEN SOVELTAMINEN**

| IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole vielä soveltanut niitä tilinpäätöksessään. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat standardit ja tulkinnat:

- **IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu):** Uudistettu standardi sisältää muutamia konsernin kannalta olennaisia muutoksia. Ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon ja hankinnan jälkeen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kaikki liiketoiminnan hankintaan liittyvät välittömät menot kirjataan kuluksi. Määräysvallattomien omistajien (vähemmistön) osuus arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena nettovarallisuudesta erikseen jokaisen hankinnan osalta. Konserni soveltaa uudistettua IFRS 3 -standardia 1. 1. 2010 jälkeen toteutettaviin liiketoimintojen yhdistämiin.

– **IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (uudistettu):** Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistöosuuksien muutosten kirjaamista omaan pääomaan, jos emoyrityksen määräysvalta säilyy. Nämä transaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

– **IFRS-standardeihin tehdyt parannukset:** Parannusmenettelyn kautta standardeihin tehdyt pienet, vähemmän kiireiset mutta tarpeelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 12 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta konsernin arvion mukaan muutokset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta. Standardimuutoksia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Seuraavilla vuonna 2010 käyttöönotettavilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- **IAS 39 Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen (muutos) – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät**
- **IFRS 2 Osakeperusteiset maksut (muutos) – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa:** Standardimuutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- **IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt**
- **IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset**
- **IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset**
- **IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille**
- **IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2011 tai myöhemmin seuraavat standardit ja tulkinnat:

- **IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutos) – Liik- keeseen laskettujen oikeuksien luokittelu:** Konserni arvioi, ettei standardimuutoksella ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- **IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot (uudistettu):** Konserni arvioi, ettei uudistetulla standardilla ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- **IFRIC 14 IAS 19 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (muutos) – Prepayments of a Minimum Funding Requirement:** Johto arvioi muutoksen mahdollisia vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen. Tulkintamuutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

– IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments:

Konserni arvioi, ettei uudella tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

– IFRS 9 Financial Instruments:

Johdanto on alkanut arvioida uuden standardin mahdollisia vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen. Uutta standardia ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä: Fiber Composites ja Specialty Papers.

Fiber Composites -segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja, lasikuitutuotteita ja kuitukankaita. Suodatinmateriaaleja käytetään kuljetusteollisuudessa sekä ilman että nesteiden suodattamisessa. Lasikuitutuotteet palvelevat asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimateollisuudessa. Kuitukankaiden asiakkaat valmistavat pyyhkimistuotteita, terveydenhuollon tuotteita sekä elintarvikkeiden pakkauksia kuten teepusseja.

Specialty Papers -segmentin tuotteisiin kuuluvat etiketti- ja pakkauspaperit sekä tekniset paperituotteet. Etikettipapereita käytetään etiketeissä, teipeissä ja tarramateriaaleissa.

Pakkauspaperit palvelevat pääosin elintarviketeollisuutta. Tekniset paperituotteet ovat pergamentti-, kreppi-, tapetti-, juliste- ja hiomapapereita. Näitä papereita käytetään rakennus-, huonekalu-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa.

Muut toiminnot sisältävät rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvia tuottoja, kuluja, varoja ja velkoja sekä osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Raportoittavat segmentit on yhdistetty Ahlstromin kuudesta liiketoiminta-alueesta niiden tuotteiden luonteen, raaka-ainepohjan, tuotantoteknologian, innovatiivisuuden ja taloudellisten ominaispiirteiden perusteella. Ahlstromin liiketoiminta-alueista Advanced Nonwovens, Filtration, Glass & Industrial Nonwovens ja Home & Personal Nonwovens kuuluvat Fiber Composites

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2009

Milj. euroa	Fiber Composites	Specialty Papers	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen myynti	854,8	740,6	0,7	-	1 596,1
Segmenttien välinen myynti	6,4	3,2	15,6	-25,2	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>861,2</b>	<b>743,8</b>	<b>16,3</b>	<b>-25,2</b>	<b>1 596,1</b>
Poistot	70,0	34,3	2,4	-	106,7
Kertaluonteiset erät	-44,2	-7,4	-2,7	-	-54,3
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>-18,8</b>	<b>14,6</b>	<b>-10,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-14,6</b>
Rahoitustuotot			0,8		0,8
Rahoituskulut			-27,0		-27,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			0,7		0,7
<b>Tulos ennen veroja</b>					<b>-40,1</b>
<b>Liikevoitto%</b>	<b>-2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,9</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Konserni ROCE, %)</b>	<b>-2,5</b>	<b>3,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>83,1</b>	<b>94,8</b>	<b>-13,7</b>	<b>0,3</b>	<b>164,5</b>
Segmentin varat	845,5	571,4	24,0	-5,8	1 435,1
Osuudet osakkuusyhteisöissä	-	-	12,1	-	12,1
Kohdistamattomat varat	-	-	83,1	-	83,1
<b>Varat yhteensä</b>					<b>1 530,2</b>
Segmentin korottomat velat	154,3	214,0	29,1	-5,6	391,8
Kohdistamattomat velat	-	-	452,8	-	452,8
<b>Velat yhteensä</b>					<b>844,6</b>
Investoinnit	52,5	10,7	0,7	-	63,8



-segmenttiin, Release & Label Papers ja Technical Papers Specialty Papers -segmenttiin. Ylin johto tarkastelee raportoitavien segmenttien ja liiketoiminta-alueiden toiminnan tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa arvioidakseen näiden osien tuloksellisuutta ja tehdäkseen päätöksiä resurssien kohdistamisesta yhtiön eri osille.

Ahlstromin ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä (Corporate Executive Team, CET). Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja sekä muina jäseninä liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenet saavat kuukausittain raportin, joka sisältää tuloslaskelman, operatiivisen rahavirran sekä jokaisen liiketoiminta-alueen ja raportoitavan segmentin keskeiset tunnusluvut. Raportoitavien segmenttien ja liiketoiminta-alueiden

toimintaa arvioidaan pääasiassa liikevoiton (EBIT), operatiivisen rahavirran ja sidotun pääoman tuotto-%:n (RONA) perusteella.

Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka aiheutuvat segmenttien liiketoiminnasta tai jotka voidaan kohdistaa niille järkevin perustein. Segmentti-informaation arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset.

Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin.

#### LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2008

Milj. euroa	Fiber Composites	Specialty Papers	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen myynti	981,8	813,4	7,2	-	1 802,4
Segmenttien välinen myynti	5,6	9,0	12,9	-27,6	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>987,4</b>	<b>822,4</b>	<b>20,2</b>	<b>-27,6</b>	<b>1 802,4</b>
Poistot	61,4	34,1	2,4	-	97,9
Kertaluonteiset erät	-18,0	-2,4	-0,7	-	-21,1
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>15,3</b>	<b>10,2</b>	<b>-10,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>14,6</b>
Rahoitustuotot			4,2		4,2
Rahoituskulut			-38,4		-38,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta			-1,1		-1,1
<b>Tulos ennen veroja</b>					<b>-20,6</b>
<b>Liikevoitto%</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Konserni ROCE, %)</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>
<b>Operatiivinen rahavirta</b>	<b>-5,8</b>	<b>67,2</b>	<b>-6,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>54,9</b>
Segmentin varat	947,1	609,2	30,4	-15,9	1 570,8
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	-	11,4	-	11,4
Kohdistamattomat varat	-	-	124,9	-	124,9
<b>Varat yhteensä</b>					<b>1 707,0</b>
Segmentin korottomat velat	157,9	198,6	44,9	-15,7	385,6
Kohdistamattomat velat	-	-	693,3	-	693,3
<b>Velat yhteensä</b>					<b>1 078,9</b>
Investoinnit	103,7	23,3	1,0	-	128,0

**MAANTIETEELLISET TIEDOT**

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat ja vakuutussopimuksista syntyvät oikeudet.

Milj. euroa	Liikevaihto konsernin ulkopuolelle	Pitkäaikaiset varat
<b>2009</b>		
USA	384,6	357,5
Saksa	208,5	75,7
Brasilia	122,3	205,9
Ranska	120,4	247,5
Italia	110,4	202,1
Espanja	83,6	40,3
Suomi	12,3	91,9
Muut maat	554,0	214,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 596,1</b>	<b>1 435,1</b>
<b>2008</b>		
USA	414,3	411,8
Saksa	249,4	91,3
Ranska	153,3	298,6
Italia	148,7	249,3
Brasilia	138,5	160,8
Iso-Britannia	95,7	79,2
Suomi	22,0	112,9
Muut maat	580,5	166,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 802,4</b>	<b>1 570,8</b>

**2. LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT**

Konsernin strategiana on keskittyä korkealaatuisiin kuitupohjaisiin materiaaleihin ja luopua ydinliiketoimintaansa kuulumattomista omaisuuseristä. Vuonna 2009 Ahlstromilla ei ollut liiketoimintojen myyntejä. Kesäkuussa 2008 Ahlstrom myi Energeticalle vesivoimalaitoksen lähellä italialaista Fabrianon tehdasta.

Milj. euroa	2009	2008
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	1,7
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	-	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>1,7</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>-</b>	<b>1,7</b>
Käteisenä saatu kauppahinta	-	3,6
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-	-
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>-</b>	<b>3,6</b>

**3. HANKITUT LIIKETOIMINNAT****2009**

Vuonna 2009 ei ollut tytäryritysten tai liiketoimintojen hankintoja.

**2008**

Helmikuussa 2008 Ahlstrom osti yhdysvaltalaisen Friend Group Inc. -yhtiön. Friend Groupilla on kaksi tehdasta West Carrolltonissa, jotka toimivat pääasiassa elintarvikepakkausmarkkinoilla Yhdysvalloissa. Kauppaan kuuluu kaksi yhtiötä, West Carrollton Parchment Company ja West Carrollton Converting Company, joilla on pergamentointi- ja jalostustoimintaa West Carrolltonissa, Ohiossa.

Ahlstrom West Carrollton on yhdistelty konsernin lukuihin 1.2.2008 lähtien, osana Specialty Papers -segmenttiä. Johto arvioi, että yritysostolla ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tilikauden tulokseen, mikäli yritysosto olisi tapahtunut 1.1.2008.

Hankintahinta sisältää 0,1 milj. euroa juridisia ja muita palkkioita. Liikearvo, joka syntyi Friend Groupin osakkeiden hankinnasta, kuvastaa Technical Papers -liiketoiminta-alueen laajemmasta pergamenttipaperituotevalikoimasta syntyviä synergiaetuja sekä uusia kasvumahdollisuuksia.

Hankinnan vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Milj. euroa	Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,3	3,6
Aineettomat hyödykkeet	0,0	1,3
Vaihto-omaisuus	3,8	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,7	2,6
Rahavarat	-	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9,7</b>	<b>11,1</b>
Laskennalliset verovelat	0,4	0,5
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet	0,4	0,6
Korolliset velat	-	-
Ostovelat ja muut velat	3,1	3,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>4,5</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>5,8</b>	<b>6,6</b>
Liikearvo		3,2
Rahana maksettu kauppahinta		9,8
Kurssierot		-0,2
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-
<b>Rahavirtavaikutus</b>		<b>9,6</b>

Vuonna 2008 Ahlstrom hankki jäljellä olleen 40 % vähemmistöosuuden Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa syyskuussa 2007 perustetusta yhteisyrityksestä. Tämän osuuden hankintahinta oli 28,0 milj. euroa.

Lisäksi Ahlstrom hankki kahden omistamansa myyntiyhtiön jäljellä olleet vähemmistöosuudet yhteensä 1,4 milj. eurolla.

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Milj. euroa	2009	2008
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Päästöoikeuksien myyntivoitot	3,9	5,0
Julkiset avustukset	3,1	1,3
Vakuutuskorvaukset	1,8	2,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,9	5,0
Oikeudenkäyntikorvaukset	0,6	0,7
Muut tuotot	3,1	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,4</b>	<b>18,7</b>

Milj. euroa	2009	2008
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Myyntirahdit	-61,0	-77,4
Kunnossapitokulut	-44,3	-51,1
Vuokratulot	-14,7	-14,2
Asiantuntijapalkkiot	-13,0	-14,3
Omaisuus- ja muut verot	-10,6	-9,6
Henkilöstön vuokraus	-5,1	-8,4
Vakuutuskulut	-3,2	-5,2
Agenttiprovisiot	-2,8	-4,4
Muut kuluerät	-67,8	-76,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-222,4</b>	<b>-260,7</b>

Tuloslaskelmaan sisältyy tutkimus- ja tuotekehityskuluja 21,6 milj. euroa vuonna 2009 (23,8 milj. euroa vuonna 2008).

Milj. euroa	2009	2008
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
PricewaterhouseCoopers-ketju		
Tilintarkastus	-0,9	-0,9
Veropalvelut	-0,3	-0,1
Muut palvelut	-0,0	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,0</b>

#### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	2009	2008
Palkat ja palkkiot	-249,1	-249,9
Sosiaaliturvamaksut	-52,1	-55,3
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-14,7	-11,9
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-6,2	-3,5
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutokset	-1,0	-0,1
Muut henkilöstökulut	-14,7	-17,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-337,8</b>	<b>-337,8</b>

Vuonna 2009 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät 15,4 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (3,4 milj. euroa vuonna 2008), jotka liittyivät rakennemuutostoimenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 30.

Milj. euroa	2009	2008
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Fiber Composites	3 380	3 609
Specialty Papers	2 261	2 523
Muut toiminnot	352	378
<b>Yhteensä</b>	<b>5 993</b>	<b>6 510</b>

## 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2009	2008
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,7	1,5
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1	2,7
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>4,2</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista veloista	-16,3	-27,7
Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	-0,6	0,1
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-7,2	-6,7
Muut rahoituskulut	-2,7	-2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-26,8</b>	<b>-36,9</b>
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Lainat ja saamiset	3,0	-16,6
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-3,1	15,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,5</b>
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-26,2</b>	<b>-34,2</b>

## 8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot vaikuttavat osakekohtaisen tuloksen laskentaan. Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta tai tappiosta tilikauden aikana vähennetään edellä mainitut korot. Kaudelle kohdistuvat korot ovat 0,6 milj. euroa ja niiden vaikutus osakekohtaisen tuloksen laskentaan 0,01 euroa.

Milj. euroa	2009	2008
<b>Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos</b>		
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa)	-32,9	-17,9
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä (milj. euroa)	-0,6	-
	<b>-33,5</b>	<b>-17,9</b>
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kpl)	<b>46 670,6</b>	46 670,6
<b>Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>-0,72</b>	<b>-0,38</b>

## 7. TULOVEROT

Milj. euroa	2009	2008
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,8	-13,3
Laskennalliset verot	10,9	17,8
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>	<b>7,1</b>	<b>4,5</b>
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot</b>		
Oman pääoman ehtoinen laina	0,1	-
<b>Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot</b>		
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	0,4	-2,2
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,8</b>
<b>Tuloverojen täsmäytys</b>		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	10,4	5,4
Erot Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	-1,5	2,1
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-2,3	-0,8
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,6	-1,3
Vähennyskeltottomat kulut ja verovapaat tuotot	-5,3	-3,5
Laskennallisten verosaamisten oikaisut	2,2	-1,2
Verohuojennukset	4,1	3,6
Verokantojen muutokset	-0,2	0,3
Muut erät	0,3	-0,2
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>	<b>7,1</b>	<b>4,5</b>

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen käypä arvo on korkeampi kuin osakeoptioiden merkintähinta. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden viimeisen vuosineljänneksen painotettuun keskimääräiseen hintaan. Emoyhtiöllä tai sen tytäryhtiöillä ei ollut vuoden lopussa omistuksessaan omia osakkeita.

**9. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
<b>2009</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1. 1.	20,7	262,1	1 552,6	29,3	55,7
Lisäykset	-	0,5	24,3	1,4	37,4
Vähennykset	-0,2	-1,1	-32,7	-1,7	-0,1
Siirrot tase-erien välillä	0,0	12,2	38,1	0,7	-52,3
Muut muutokset	-0,0	-0,0	-0,3	-	-
Kurssierot	0,4	2,5	20,9	-0,1	5,3
<b>Alkuperäinen hankintameno 31. 12.</b>	<b>21,0</b>	<b>276,2</b>	<b>1 603,0</b>	<b>29,7</b>	<b>46,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	2,7	124,4	1 025,5	22,0	0,1
Poistot	-	9,9	89,3	1,4	-
Arvonalentumiset	-	0,5	5,5	0,5	-
Arvonalentumisten peruutukset	-	-	-0,2	-	-
Vähennykset	-	-0,8	-32,2	-1,7	-0,1
Siirrot tase-erien välillä	-	-	0,1	-0,1	-
Muut muutokset	-	-0,1	-0,1	-	-
Kurssierot	0,0	1,1	10,5	-0,0	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.</b>	<b>2,7</b>	<b>135,0</b>	<b>1 098,3</b>	<b>22,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1. 1. 2009</b>	<b>18,0</b>	<b>137,7</b>	<b>527,1</b>	<b>7,3</b>	<b>55,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2009</b>	<b>18,2</b>	<b>141,2</b>	<b>504,6</b>	<b>7,5</b>	<b>46,0</b>

Vuonna 2009 käyttöomaisuuteen on aktivoitu korkoja 1,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa vuonna 2008) liittyen tehtaan rakentamista varten nostettuun lainaan Intiassa.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
<b>2008</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1. 1.	22,1	243,0	1 505,7	28,2	72,5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	0,2	1,6	2,1	-	0,0
Lisäykset	0,0	1,4	26,0	0,9	90,3
Vähennykset	-0,9	-0,8	-29,9	-0,2	-0,0
Siirrot tase-erien välillä	0,1	19,5	82,5	0,6	-102,5
Muut muutokset	-	-0,2	-2,4	-0,3	-0,0
Kurssierot	-0,7	-2,4	-31,4	0,1	-4,5
<b>Alkuperäinen hankintameno 31. 12.</b>	<b>20,7</b>	<b>262,1</b>	<b>1 552,6</b>	<b>29,3</b>	<b>55,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	2,7	117,1	982,8	21,1	0,2
Poistot	0,1	9,3	81,4	1,3	-0,1
Arvonalentumiset	-	0,0	6,3	0,0	0,1
Arvonalentumisten peruutukset	-	-0,1	-0,9	-	-
Vähennykset	-0,1	-0,8	-27,1	-0,2	-
Siirrot tase-erien välillä	-	0,1	-0,0	-0,0	-
Muut muutokset	-	-	-0,6	-0,3	-
Kurssierot	0,0	-1,1	-16,3	0,1	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.</b>	<b>2,7</b>	<b>124,4</b>	<b>1 025,5</b>	<b>22,0</b>	<b>0,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1. 1. 2008</b>	<b>19,4</b>	<b>126,0</b>	<b>522,9</b>	<b>7,2</b>	<b>72,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2008</b>	<b>18,0</b>	<b>137,7</b>	<b>527,1</b>	<b>7,3</b>	<b>55,5</b>

## RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSILLA VUOKRALLE OTETUT HYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto
<b>2009</b>			
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	30,5
Kertyneet poistot	-	1,9	22,6
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2009</b>	<b>0,4</b>	<b>4,8</b>	<b>8,0</b>
<b>2008</b>			
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	30,6
Kertyneet poistot	-	1,7	20,8
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2008</b>	<b>0,4</b>	<b>5,0</b>	<b>9,8</b>

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut
<b>2009</b>				
Alkuperäinen hankintameno 1. 1.	93,0	181,8	5,1	0,7
Lisäykset	0,3	-	0,0	0,4
Vähennykset	-0,8	-	-0,0	-
Siirrot tase-erien välillä	1,9	-	-0,2	-0,5
Muut muutokset	0,0	-	0,0	-
Kurssierot	4,3	6,4	1,7	-
<b>Alkuperäinen hankintameno 31. 12.</b>	<b>98,7</b>	<b>188,2</b>	<b>6,7</b>	<b>0,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	44,5	12,7	2,7	-
Poistot	5,9	-	0,2	-
Arvonalentumiset	-	24,8	0,0	-
Vähennykset	-0,8	-	-0,0	-
Siirrot tase-erien välillä	0,1	-	-0,1	-
Muut muutokset	-	-	-0,1	-
Kurssierot	-0,5	-0,6	1,8	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.</b>	<b>49,3</b>	<b>36,9</b>	<b>4,5</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1. 1. 2009</b>	<b>48,5</b>	<b>169,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2009</b>	<b>49,4</b>	<b>151,3</b>	<b>2,2</b>	<b>0,5</b>

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut
<b>2008</b>				
Alkuperäinen hankintameno 1. 1.	94,5	182,6	5,0	0,7
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	0,0	3,4	1,3	-
Lisäykset	1,2	-	0,2	0,4
Vähennykset	-0,2	-	0,0	-
Siirrot tase-erien välillä	0,2	-	0,1	-0,4
Muut muutokset	0,0	-	-0,1	-
Kurssierot	-2,7	-4,2	-1,5	-
<b>Alkuperäinen hankintameno 31. 12.</b>	<b>93,0</b>	<b>181,8</b>	<b>5,1</b>	<b>0,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1.	38,2	2,9	3,8	-
Poistot	5,6	-	0,3	-
Arvonalentumiset	0,0	9,0	0,1	-
Vähennykset	-0,2	-	0,0	-
Muut muutokset	0,0	-	-0,0	-
Kurssierot	0,9	0,9	-1,5	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12.</b>	<b>44,5</b>	<b>12,7</b>	<b>2,7</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1. 1. 2008</b>	<b>56,3</b>	<b>179,7</b>	<b>1,2</b>	<b>0,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2008</b>	<b>48,5</b>	<b>169,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,7</b>

## PÄÄSTÖOIKEUDET

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 678413 yksikköä vuodelle 2009. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat 47 130 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 0,6 milj.

euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2010. Päästöoikeuksia myytiin 3,9 milj. eurolla vuonna 2009 .

## 11. ARVONALENTUMISTESTAUS, ARVONALENTUMISET JA ARVONALENTUMISTEN PERUUTUKSET

Tuotelinjat, joiden omaisuuserät sisältävät merkittävän määrän liikearvoa:

Milj. euroa	2009	2008
<b>Fiber Composites -segmentti</b>		
Pyyhkimistuotteet	40,2	63,5
Ilman- ja nestesuodattimet	18,9	20,5
Elintarvike- ja sairaalakuitukankaat	15,4	15,9
Kuljetusteollisuuden suodattimet	10,7	12,4
Teolliset kuitukankaat	9,5	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>94,7</b>	<b>121,4</b>
<b>Specialty Papers -segmentti</b>		
Etikettipaperit	40,1	31,0
Pergamenttipaperit	5,6	5,7
Päällystetyt erikoispaperit	4,6	4,6
Teollisuuspaperit	3,4	3,4
Irrokepohjapaperit	2,8	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>56,6</b>	<b>47,6</b>
<b>Konserniliikearvo yhteensä</b>	<b>151,3</b>	<b>169,1</b>

Vuonna 2009 uusia arvonalentumisia kirjattiin 31,3 milj. euroa, joista merkittävin erä 22,4 milj. euroa kohdistui liikearvoon pyyhkimistuotteet-tuotelinjalla. Toisena merkittävänä eränä kirjattiin 5,3 milj. euroa liittyen paperikoneen sulkemiseen Barcelonan tehtaalla Espanjassa, joka kuuluu kuljetusteollisuuden suodattimet-tuotelinjaan.

Vuonna 2008 kirjattiin arvonalentumisia 15,4 milj. euroa, joista 9,0 milj. euroa kohdistui liikearvoon ja 6,3 milj. euroa pitkäaikaisiin varoihin liittyen tehtaiden sulkemisiin Italiassa. Ranskassa koneiden ja kaluston korkeamman myyntihinnan ansiosta 1,0 milj. euroa aiemmin kirjatusta arvonalentumisesta peruutettiin vuonna 2008.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2010–2014 tehtyjen liiketoiminta-suunnitelmien EBITDA-lukuihin, normaaleihin korvausinvestointeihin sekä operatiivisen käyttöpääoman lukuihin. Rahavirrat 6–20 vuodelle on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 2,0% inflaatiotasoa. Tarkasteluajanjakson pituus (20 vuotta) määräytyy pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen

rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettävää 7,9% diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Diskonttokoron määräyksessä on käytetty Sharpen mallia.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testaus tehdään syyskuun välitilinpäätöksen ja toinen joulukuun tilinpäätöksen yhteydessä. Näiden lisäksi testaus tehdään aina silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioituna odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon arvonalentumiskirjauksia paitsi pyyhkimistuotteiden osalta, missä kirjattiin arvonalentuminen raportointikaudella 2009. Herkkyysanalyysien on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu kahdella tai EBITDA:n alentuminen kymmenellä prosenttiyksiköllä ei johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin muiden paitsi pyyhkimistuotteiden osalta, missä kirjattiin arvonalentuminen raportointikaudella 2009.

## 12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2009	2008
Tilikauden alussa 1. 1.	11,4	12,4
Osuus kauden tuloksesta	0,7	-1,1
<b>Tilikauden lopussa 31. 12.</b>	<b>12,1</b>	11,4

## MERKITTÄVIMMÄN OSAKKUUSYRITYKSEN TALOUDELLISIA TIETOJA

	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
<b>2009</b>						
Juho Thermal Oy	Suomi	41,7	80,5	51,7	90,0	1,6
<b>2008</b>						
Juho Thermal Oy	Suomi	41,7	85,1	57,9	100,3	-2,6

## 13. MUUT SIOITUKSET

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2008) ja ne luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Muita lyhytaikaisia sijoituksia ei ollut vuonna 2009 (0,0 milj. euroa vuonna 2008).



**14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

Milj. euroa	1. 1.	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu muihin tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Yritys- ostot ja -myynnit	Muut	Muunto- erot	31. 12.
<b>2009</b>								
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	10,3	-0,9	-	-	-	-	-	9,4
Työsuhde-etuksiin liittyvät veloitteet	15,8	-3,0	-	-	-	-	-0,3	12,5
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	62,2	15,4	-	-	-	-	-0,2	77,4
Muut väliaikaiset erot	23,4	-0,8	-0,1	0,1	-	-1,1	-0,3	21,2
<b>Yhteensä</b>	<b>111,7</b>	<b>10,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>120,5</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-71,3	3,9	-	-	-	-	1,4	-66,0
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>40,4</b>	<b>14,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,6</b>	<b>54,5</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	84,0	0,0	-	-	-	-	2,8	86,8
Muut väliaikaiset erot	3,8	-0,3	-0,4	-	-	-	-0,2	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>87,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,6</b>	<b>89,7</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-71,3	3,9	-	-	-	-	1,4	-66,0
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>16,5</b>	<b>3,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,0</b>	<b>23,8</b>
<b>2008</b>								
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	11,4	-1,1	-	-	-	-	0,0	10,3
Työsuhde-etuksiin liittyvät veloitteet	18,3	-3,0	-	-	0,2	-	0,3	15,8
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	31,4	30,7	-	-	0,1	-	0,0	62,2
Muut väliaikaiset erot	25,5	-3,6	0,2	-	0,3	1,0	-0,1	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>86,6</b>	<b>23,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>111,7</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-57,1	-13,4	-	-	-	-	-0,8	-71,3
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>29,7</b>	<b>9,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>40,4</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	81,7	4,1	-	-	1,0	-	-2,8	84,0
Muut väliaikaiset erot	3,0	1,1	-	-	0,0	0,0	-0,3	3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>84,8</b>	<b>5,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>87,8</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-57,1	-13,4	-	-	-	-	-0,8	-71,3
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>27,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>16,5</b>

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Määrältään 54,3 milj. euron (38,8 milj. euron vuonna 2008) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista, jotka ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot. Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2009 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 254,4 milj. euroa (221,7 milj. euroa vuonna 2008), joista 148,8 milj. eurolla (120,6 milj. eurolla vuonna 2008) ei ole vanhenemisaikaa. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 24,0 milj. euron (38,8 milj. euron vuonna 2008) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

## 15. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	75,3	108,5
Keskeneräiset tuotteet	7,2	11,0
Valmiit tuotteet	93,4	132,9
Ennakkomaksut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>175,9</b>	<b>252,5</b>

Vuonna 2009 kirjattiin kuluksi 1,0 milj. euroa (7,2 milj. euroa vuonna 2008), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

## 16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,4	0,4
Myyntisaamiset	0,1	0,0
Siirtosaamiset	4,7	0,9
Varat etuus pohjaisesta eläkejärjestelystä	14,4	10,5
Muut saamiset	3,5	3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>23,0</b>	<b>15,6</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	1,2	1,1
Myyntisaamiset	284,8	293,8
Saamiset osakkuusyrittäjästä	0,0	2,6
Siirtosaamiset	12,1	12,8
Johdannaissopimukset	2,1	18,2
Muut saamiset	19,6	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>319,9</b>	<b>356,2</b>

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset	2009	2008
Tilikauden alussa 1.1.	6,7	5,0
Lisäys	3,9	3,5
Vähennys	-1,4	-1,7
Palautukset	-0,4	-0,1
<b>Tilikauden lopussa 31.12</b>	<b>8,9</b>	<b>6,7</b>

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset määritellään pääsääntöisesti yli 180 päivää eräänntyneiksi saataviksi, joille ei ole olemassa luotettavaa maksusuunnitelmaa tai luottotakausta, tai jos on jostakin muusta syystä todennäköistä, että saatavaa ei saada perittyä.

Siirtosaamisten erittely	2009	2008
Ennakkomaksut	6,6	6,1
Muut verosaamiset	5,2	4,7
Korkojaksotus	3,3	0,0
Saadut alennukset	0,1	0,1
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,0	0,4
Muut	1,6	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>16,8</b>	<b>13,6</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 23.

## 17. RAHAVARAT

Milj. euroa	2009	2008
Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta	19,9	58,2
<b>Rahavarat taseessa</b>	<b>19,9</b>	<b>58,2</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

## 18. OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31. 12. 2007	46 670,6	70,0	209,3	8,3	287,5
31. 12. 2008	46 670,6	70,0	209,3	8,3	287,5
<b>31. 12. 2009</b>	<b>46 670,6</b>	<b>70,0</b>	<b>209,3</b>	<b>8,3</b>	<b>287,5</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31. 12. 2009 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

Yhtiökokous valtuutti 25. 3. 2009 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Hankittavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta, joka vastaa alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus on myös valtuutettu päättämään yhtiön hallussa olevien, enintään 4 500 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen 31. 3. 2010 pidettävään yhtiökokoukseen asti. Hallitus ei käyttänyt vuonna 2009 oikeuttaan hankkia, luovuttaa tai myydä yhtiön osakkeita.

### RAHASTOT

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä

saatu ylihinta on kirjattu ylikurssirahastoon ja osakeyhtiölain muutoksen 1. 9. 2006 jälkeen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryrityksessä suojaavien instrumenttien muuntamisesta aiheutuvat erot.

### OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Lainan kuponkikorko on 9,50 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Järjestelypalkkio on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin omaan pääomaan.

### OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,55 euroa osakkeelta.

## 19. TYÖSUHDE-ETUUKSIIN LIITTYVÄT VELVOITTEET

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa. Järjestelyt on toteutettu sekä eläkevakuutusyhtiöissä että eläkesäätiöissä. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään esimerkiksi palkan ja eläkkeellejäämisiä perusteella.

Johdolle kuuluvat työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 30.

Milj. euroa	2009	2008
-------------	------	------

### Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt

Taseen etuus pohjainen eläkevelka		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	168,2	161,5
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo, etuus pohjaiset eläkkeet	58,2	45,0
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	4,2	3,5
Varojen käypä arvo	-127,2	-107,1
Ali-/Ylikate	103,4	102,9
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-39,6	-28,8
<b>Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet taseessa 31. 12.</b>	<b>63,8</b>	<b>74,1</b>

### Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset

Velvoite tilikauden alussa	206,5	228,1
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,3	2,5
Korkomenot	12,3	12,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	15,6	-14,5
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta	-0,1	-1,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	2,5
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,9	-
Maksetut etuudet	-14,1	-14,7
Muut muutokset	4,9	-3,6
Kurssierot	-1,8	-5,1
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>226,4</b>	<b>206,5</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

Käyvät arvot tilikauden alussa	107,1	151,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,5	10,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	6,5	-38,2
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	15,6	8,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	2,1
Maksetut etuudet	-14,1	-14,7
Muut muutokset	3,8	-1,1
Kurssierot	0,7	-10,8
<b>Käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>127,2</b>	<b>107,1</b>

Milj. euroa	2009	2008
-------------	------	------

### Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu

Tilikauden työsuorituksen perustuvat kulut	-2,3	-2,5
Korkokulut	-12,3	-12,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,5	10,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2,1	-0,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	-0,9	-
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta ja selvittämisestä	-0,4	1,5
<b>Eläkekulu yhteensä</b>	<b>-6,2</b>	<b>-3,5</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto

14,0	-31,2
------	-------

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 7,6 milj. euroa vuonna 2010, minkä arviointi pohjautuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuvaan odotettuun tuottoasteeseen.

### Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin

Osakkeet	58,9 %	52,4 %
Velkainstrumentit	35,3 %	43,1 %
Kiinteistöt	0,2 %	0,0 %
Muut	5,6 %	4,4 %

### Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset painotettuina keskiarvoina

Eurooppa		
Diskonttokorko 31. 12.	4,7 %	5,9 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,4 %	6,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	2,3 %	3,7 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	1,0 %	1,5 %
Pohjois-Amerikka		
Diskonttokorko 31. 12.	5,6 %	6,3 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	8,0 %	8,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	4,6 %	4,5 %

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista oletuksista on epäolennainen.

Kuolleisuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatematiikkojen ohjeistusten pohjalta. Ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemuksiin. Tärkeimmissä maissa ja järjestelyissä käytetyt oletukset perustuvat seuraaviin eläkeikäisten henkilöiden kuolleisuustaulukoihin: a) Saksa: Richttafel 2005 G, b) Iso-Britannia: projisoituina vuoteen 2020 PMA (92) ja PFA (92) sekä c) Yhdysvallat: RP2000.

Milj. euroa	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Viiden vuoden aikasarja</b>					
Veloitteiden nykyarvo	230,6	210,0	231,8	258,9	263,5
Varojen käypä arvo	-127,2	-107,1	-151,0	-135,0	-131,3
Ali-/Ylikate	103,4	102,9	80,8	123,9	132,2
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin	6,4	-8,2	-2,0	3,7	5,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	6,8	-38,2	-1,7	6,5	-1,1

Milj. euroa	2009	2008
<b>Taseeseen merkityt erät</b>		
Velat	78,2	84,6
Varat	-14,4	-10,5
<b>Nettovelka</b>	<b>63,8</b>	74,1

## 20. VARAUKSET

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1. 1. 2009	13,1	2,9	8,1	24,1
Kurssierot	-0,0	-	-0,0	-0,0
Varausten lisäykset	5,6	0,0	5,3	10,9
Käytetyt varaukset	-10,9	-0,1	-3,6	-14,6
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-0,4	-2,2	-2,6
<b>31. 12. 2009</b>	<b>7,8</b>	<b>2,3</b>	<b>7,7</b>	<b>17,7</b>
Pitkäaikainen	0,6	2,3	2,1	5,0
Lyhytaikainen	7,1	0,0	5,5	12,7
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>2,3</b>	<b>7,7</b>	<b>17,7</b>

Uudelleenjärjestelyvarausten lisäykset liittyvät pääasiassa Altenkirchenin ja Barcelonan tehtaiden rakennemuutoksiin. Barcelonan tehdas Espanjassa kuuluu Filtration -liiketoiminta-alueeseen ja Altenkirchenin tehdas Saksassa Technical Papers -liiketoiminta-alueeseen. Varaukset odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Italiassa sijaitsevien Gallaraten sekä Ascolin tehtaiden ja Cressan tehtaan tuotantolinjan sulkemiseen. Näiden varausten jäljellä

olevat osuudet arvioidaan toteutuvan seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Ympäristövarauksista olennaisimmat on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa ja ne tullaan käyttämään myöhemmin kuin neljän vuoden jälkeen.

Muut varaukset muodostuvat pääosin varautumisista asiakaspalautuksiin. Muut pitkäaikaiset varaukset sisältävät lähinnä verovarauksia. Näiden ajallinen toteutuminen maksettavaksi on luonteidensa vuoksi epävarmaa.

## 21. KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	167,6	174,4	167,6	174,4
Rahoitusleasingvelat	9,3	10,0	10,5	12,6
Muut pitkäaikaiset velat	57,1	1,8	57,1	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>233,9</b>	<b>186,2</b>	<b>235,1</b>	<b>188,7</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	33,9	174,0	33,9	174,0
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	2,1	2,0	2,2	2,2
Muut lyhytaikaiset velat	144,7	291,9	144,7	291,9
<b>Yhteensä</b>	<b>180,6</b>	<b>467,9</b>	<b>180,7</b>	<b>468,1</b>

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 3,7% vuonna 2009 (4,6% vuonna 2008).

Milj. euroa	2009	2008
<b>Korollisten pitkäaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
EUR	201,6	186,1
USD	15,3	0,0
Muut	18,2	2,6
<b>Korollisten lyhytaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:</b>		
EUR	162,2	399,4
USD	2,2	64,5
Muut	16,4	4,2

Milj. euroa	2009	2008
<b>Rahoitusleasingvelat</b>		
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	2,6	2,6
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	5,3	7,1
Yli 5 vuoden kuluttua	6,8	7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>14,7</b>	<b>17,3</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-2,0	-2,5
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>12,7</b>	<b>14,8</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	2,2	2,2
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	4,0	5,6
Yli 5 vuoden kuluttua	6,5	7,0
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>12,7</b>	<b>14,8</b>

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasing sopimuksilla tuotantotiloja, konttoritiloja, maa-alueita, koneita sekä muita aineellisia käyttöomaisuuseriä.

## 22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	0,3	0,2
Siirtovelat	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	0,2
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	220,0	207,0
Velat osakkuusyhtiöille	0,2	0,3
Siirtovelat	54,1	49,9
Johdannaissopimukset	7,3	13,9
Saadut ennakot	0,7	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	22,7	21,9
<b>Yhteensä</b>	<b>305,1</b>	293,3
<b>Siirtovelkojen erittely</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	43,1	35,8
Korkojaksotus	2,3	5,3
Muut	8,8	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>54,2</b>	49,9

## 23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konsernialajuiseen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnallaan järjestämään kustannustehokkaan rahoituksen konserniyhtiöille sekä turvaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserniyhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapansa. Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

### MAKSUVALMIUS JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Konserni pyrkii turvaamaan rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Sen pyrkimyksenä on myös turvata rahoituksen saatavuus siten, että se ylläpitää sopivaa valikoimaa käteisvaroja, lyhyt- ja pitkäaikaisia lainoja sekä taattuja ja takaamattomia luottolimiittejä pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa koti- ja ulkomaisilla rahoitusmarkkinoilla.

Tilinpäätöshetkellä Ahlstrom konsernin korolliset velat olivat 415,8 milj. euroa, josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 285,1 milj. euroa, suomalaisesta 300 milj.

euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 118,0 milj. euroa ja rahoitusleasingvelkoja oli 12,7 milj. euroa. Vuodenvaihteessa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolupaukset ja konsernitililimiitit olivat yhteensä 328,0 milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä oli käytettävissään ei-sitovia luottolupauksia 136,1 milj. euroa.

Uusi 200 milj. euron vuonna 2009 allekirjoitettu rahoitussopimus sisältää markkinakäytännön mukaisia kovenanteja ja lainanottajan sitoumuksia mukaan lukien tiettyjen oman ja vieraan pääoman suhteiden ylläpitäminen. Sopimuksen ehdot sisältävät myös rajoituksia osingonmaksuun ja muuhun varojen jakoon osakkeenomistajille. Näiden rajoitusten seurauksena osingonmaksu ja muu varojen jako ovat ehdollisia riittävälle osakepääoman korotukselle tai muiden IFRS:n mukaan oman pääoman ehtoisten arvopaperien tai muiden sovittujen subordinoitujen lainainstrumenttien liikkeeseenlaskulle siten, että konsernin velkaantumistaso vähenisi noin 20 prosenttiyksikköä laskettuna vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen lopun tasetilanteen perusteella, sekä riittävälle rahavirralle.

Vuonna 2009 konserni laski liikkeeseen 80 milj. euron oman pääoman ehtoisen lainan. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se marraskuussa vuonna 2013. Laina vahvistaa konsernin pääomarakennetta ja poistaa yllä olevan 200 milj. euron rahoitussopimuksen velkaantumistasoen vähentämiseen liittyvän osingonmaksun ja muiden varojen jakoon liittyvät rajoitteet.

Rahoitussopimuksen kovenanttien edellyttämät ehdot täyttyivät selvästi tilinpäätöspäivänä eikä johdon käsityksen mukaan ehtojen rikkoutuminen ole todennäköistä.

Jälleenerahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja että lainaajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

## VELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

Sopimuksiin perustuvat velkojen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2009:

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	36,9	81,1	10,0	33,7	5,6	1,6	168,9
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	1,4	3,3	5,8	9,9	9,6	18,3	48,5
Eläkelainat	-	1,2	17,9	17,9	17,9	1,2	56,0
Rahoitusleasingvelat	2,6	1,8	1,4	1,2	0,8	6,8	14,7
Muut pitkäaikaiset velat	3,6	3,5	2,6	1,4	0,5	0,1	11,7
Muut lyhytaikaiset velat	144,6	-	-	-	-	-	144,6
Ostovelat ja muut velat	301,0	-	-	-	-	-	301,0
Koronvaihtosopimukset	3,3	1,8	0,6	-0,2	-0,4	-1,0	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>493,5</b>	<b>92,8</b>	<b>38,2</b>	<b>63,9</b>	<b>34,1</b>	<b>27,0</b>	<b>749,5</b>

Konsernilla on osakkuusyhtiö Jujo Thermal Oy:n puolesta annettu takaus. Takauksen määrä oli 2,1 milj. euroa 31.12.2009. Takausvastuu päättyy 31.8.2010.

Sopimuksiin perustuvat velkojen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2008:

Milj. euroa	2009	2010	2011	2012	2013	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	188,1	40,4	65,3	11,6	44,0	33,1	382,5
Rahoitusleasingvelat	2,6	2,8	1,8	1,4	1,2	7,6	17,3
Muut pitkäaikaiset velat	1,0	0,8	0,7	0,3	0,0	0,0	2,9
Muut lyhytaikaiset velat	291,9	-	-	-	-	-	291,9
Ostovelat ja muut velat	289,5	-	-	-	-	-	289,5
Koronvaihtosopimukset	1,3	0,9	1,0	0,5	-	-	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>774,3</b>	<b>44,9</b>	<b>68,8</b>	<b>13,8</b>	<b>45,2</b>	<b>40,8</b>	<b>987,8</b>

## VALUUTTARISKI

Konserni on alttiina valuuttariskille valuuttakurssien muutok-  
sista johtuen. Valuuttariskin hallinta on jaettu kahteen osaan:  
valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä  
valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavir-  
toihin sekä niistä annettuihin sitoviin velvoitteisiin. Vuonna 2009  
noin 53 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin  
36 % USD-määräistä ja 11 % muissa valuutoissa. Ahlstromin  
raaka-ainestot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaan-  
valuutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan  
valuuttakohtaisina nettopositioina kyseisen konserniyhtiön  
perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määritel-  
tyjen periaatteiden mukaisesti. Riskiajanjaksojen pituudet määri-  
tellään erikseen konserniyhtiökohtaisten periaatteiden mukai-  
sesti, jotta ne vastaisivat mahdollisimman tarkasti riskiprofiileja.  
Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia,  
ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Ahlstrom on sovel-  
tanut käyvän arvon suojauslaskentaa tiettyihin investointeihin  
liittyviin suojauksiin. Vuonna 2009 konserni sovelsi rahavirtojen  
suojauslaskentaa muutamien suojauspositioihin.

Translaatiopositio muodostuu pääasiassa valuuttamääräisistä  
lainoista ja saatavista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti  
tavoitteena on täysin suojattu positio. Ulkomaisiin tytäryhtiöi-  
hin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvää valuuttariskiä suojataan  
osittain ja siihen sovelletaan suojauslaskentaa. Oman pää-  
oman nettosijoitusten suojausaste oli 16 % vuonna 2009 (25 %  
vuonna 2008).

## KORKORISKI

Korkokantojen vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin.  
Ahlstromin korkoriskien hallinnassa pääasiallisena tavoitteena  
on säilyttää sopiva tasapaino konsernin vaihtuva- ja kiinteä-  
korkoisten velvoitteiden kesken. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten  
velvoitteiden suhdetta muutetaan käyttämällä erilaisia johdan-  
nainstrumentteja kuten koronvaihtosopimuksia, joiden kesto  
on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Vuonna 2009 suojauslas-  
kentaa sovellettiin kahteen koronvaihtosopimukseen. Johdan-  
naisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24.



## LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas- tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan veloitteensa maksaa velkansa. Konsernissa luottoriskiä syntyy kaupallisista myyntisaamisista. Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransaktioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaissopimuksista, velkakirjoista tai takuista, jotka on liikkeellelaskettu konserniyhtiöiden puolelta sekä vakuutussaatavista.

Konsernin luotonhallinnan tavoitteena on valvoa ja lieventää yhtiön kaupallista luottoriskiä, varmistaa että asiakkaille myönnetty luottorajat on asianmukaisesti arvioitu ja hyväksytyt ennen luoton myöntämistä sekä vähentää mahdollisia perintäongelmia. Ahlstromilla on konsernin luottopolitiikka, jonka toteuttamisesta liiketoiminta-alueet vastaavat. Luottopolitiikka päivitettiin vuonna 2009 osana käyttöpääoman tehostamisprojektia. Luottovakuutusta on käytetty lieventämään suurinta osaa Euroopassa syntyvästä riskistä. Muilla alueilla vastapuolten luottokelpoisuutta arvioidaan aiemman kokemuksen perusteella sekä hankkimalla luottotietoja mm. luottoluokitusyhtiöiltä. Riskiä voidaan myös vähentää käyttämällä remburssia, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Konsernissa ei ole merkittäviä riskikeskitymiä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 20 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa.

## MYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2009	2008
Erääntymättömät	249,5	247,4
Erääntyneet 1–30 päivää	24,7	28,7
Erääntyneet 31–90 päivää	3,5	11,8
Erääntyneet yli 90 päivää	7,1	5,9
<b>Yhteensä</b>	<b>284,8</b>	<b>293,8</b>

Vastapuoliriskiä sisältävien rahoitustransaktioiden sopimuskumppaneina Ahlstrom käyttää ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia pankkeja ja muita rahoituslaitoksia. Vastapuolet hyväksytään keskitetysti konsernin rahoitusosastolla. Vaikka vastapuoliriskiä ei voi kokonaan eliminoida, johto on vakuuttunut siitä, että vastapuoliriski on hallinnassa. Ahlstromille ei toteutunut vastapuoliriskiä vuonna 2009.

## HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysoanalyysi pyrkii havainnollistamaan konsernin rahoitusinstrumenteista johtuvan herkkyyden markkinariskeille. Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä, kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen ja johdannaisten suhde, valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet säilyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Nämä ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto olennaisten valuutariskiä sisältävien erien nimellisarvoista valuutoittain.

Milj. euroa	Tuloslaskelma				Oma pääoma			
	USD	GBP	SEK	RUB	USD	GBP	SEK	BRL
<b>2009</b>								
Varat	188,1	26,2	0,4	3,9	119,9	43,6	23,7	140,2
Velat	-11,5	-0,1	-0,5	0,0	-	0,0	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-173,6	-20,5	2,4	-3,9	-34,6	-13,8	-12,2	-
<b>Avoin positio yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>5,7</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>85,4</b>	<b>29,7</b>	<b>11,4</b>	<b>140,2</b>
<b>2008</b>								
Varat	247,7	28,6	0,6	25,3	115,2	45,0	27,8	105,2
Velat	-80,0	-0,1	-6,6	0,0	-	0,0	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-148,9	-28,1	11,6	-24,8	-71,0	0,0	-27,2	-
<b>Avoin positio yhteensä</b>	<b>18,8</b>	<b>0,4</b>	<b>5,6</b>	<b>0,5</b>	<b>44,2</b>	<b>45,0</b>	<b>0,6</b>	<b>105,2</b>

Avoimien positioiden esitettyjen valuuttojen suojaamaton nettopositio. Avoimeen positioon sisältyvät valuuttamääräiset lainat, talletukset, rahavarat, ostovelat ja myyntisaamiset. Suurin tuloslaskelmaan vaikuttava positio oli GBP-määräinen vasta-arvoltaan 5,7 milj. euroa (USD-määräinen vasta-arvoltaan 18,8 milj. euroa vuonna 2008). Omaan pääomaan vaikuttava suurin

avoin positio oli BRL-määräinen, vasta-arvoltaan 140,2 milj. euroa (105,2 milj. euroa vuonna 2008).

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten valuuttojen +10%:n kurssimuutos euroa vastaan vaikuttaisi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10%, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Milj. euroa	Tuloslaskelma				Oma pääoma			
	USD	GBP	SEK	RUB	USD	GBP	SEK	BRL
<b>2009</b>								
<b>Tase</b>								
Oma pääoma	-	-	-	-	12,0	4,4	2,4	14,0
Myyntisaamiset	3,4	0,5	0,0	0,0	-	-	-	-
Ostovelat	-4,1	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Rahavarat	0,2	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-
Velat	18,2	2,0	0,0	0,4	-	-	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-17,4	-2,1	0,2	-0,4	-3,5	-1,4	-1,2	-
<b>Nettovaikutus</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>8,5</b>	<b>3,0</b>	<b>1,1</b>	<b>14,0</b>
<b>2008</b>								
<b>Tase</b>								
Oma pääoma	-	-	-	-	11,5	4,5	2,8	10,5
Myyntisaamiset	3,3	0,5	0,1	0,0	-	-	-	-
Ostovelat	-3,7	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Rahavarat	0,2	0,0	0,0	0,1	-	-	-	-
Velat	17,0	2,3	-0,7	2,5	-	-	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-14,9	-2,8	1,2	-2,5	-7,1	0,0	-2,7	-
<b>Nettovaikutus</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>0,1</b>	<b>10,5</b>

Nettovaikutus olisi vaikutus omaan pääomaan ja tuloslaskelmaan ennen veroja.

Milj. euroa	2009	2008
<b>Korkoriskiä sisältävät erät</b>		
Muut lyhytaikaiset talletukset	-	27,5
Korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja	<b>403,1</b>	642,1
Korkojohdannaiset (nimellisarvo)	<b>140,0</b>	135,0

#### Rahoitusinstrumentteihin liittyvät korkoriskit

Seuraavassa taulukossa esitetään nettoriski korkojen muuttuessa 1%:lla.

Milj. euroa	2009	2008
Muut lyhytaikaiset talletukset ja korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasing-velkoja	<b>-2,6</b>	-5,4
Korkojohdannaiset	<b>5,0*</b>	1,3
<b>Nettovaikutus</b>	<b>2,4</b>	-4,1

Nettovaikutus olisi vaikutus tuloslaskelmaan ennen veroja.

\* josta 1,2 milj. euroa kirjattaisiin omaan pääomaan suojauslaskennan takia.

## 24. JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT JA NIMELLISARVOT

### JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Positiiviset käyvät arvot Eräntymisaika		Negatiiviset käyvät arvot Eräntymisaika	
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi
<b>2009</b>				
<b>Suojauslaskenta</b>				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-1,4
Valuuttatermiinit*	0,4	-	-1,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,4</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-2,6
Valuuttatermiinit**	1,5	-	-1,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,6</b>
<b>2008</b>				
<b>Suojauslaskenta</b>				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-1,1
Valuuttatermiinit*	6,3	-	-1,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,1</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-0,1	-2,3
Valuuttatermiinit**	10,0	-	-6,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>-</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2,3</b>

\* Valuuttatermiinien markkina-arvosta -0,1 milj. euroa (1,0 milj. euroa vuonna 2008) on kohdistettu käyvän arvon suojaukseen ja esitetty tuloslaskelmassa samoin kuin suojauksen kohteena olevan kiinteän sitoumuksen käyvän arvon muutos. Valuuttatermiinien markkina-arvosta -1,2 milj. euroa on kohdistettu suojauslaskentaa soveltaen ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen 31.12.2009 (4,5 milj. euroa vuonna 2008) ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa. Suojaukset ovat olleet tehokkaita.

\*\* Vuonna 2009 suojauslaskennan ulkopuolisten valuuttatermiinien markkina-arvoon sisältyi 0,9 milj. euron nettovoitto (2,8 milj. euroa vuonna 2008), joka on kirjattu varsinaisen liiketoiminnan kuluihin.

### KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen uudistettua IFRS 7 Rahoitusinstrumentit -standardia. Käypiin arvoihin arvostetut rahoitusinstrumentit esitetään kolmitasoisella hierarkialla.

- Taso 1: täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla
- Taso 2: muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3: omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin käypään arvoon arvostetut varat ja velat 31. 12. 2009.

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31. 12. 2009
<b>Varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset, ei suojauslaskennassa	-	1,7	-	1,7
Johdannaissopimukset, suojauslaskennassa	-	0,4	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>
<b>Velat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Johdannaissopimukset, ei suojauslaskennassa	-	4,3	-	4,3
Johdannaissopimukset, suojauslaskennassa	-	3,1	-	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>7,3</b>	<b>-</b>	<b>7,3</b>

Tilikauden aikana ei ole tapahtunut muutoksia tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

#### JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Milj. euroa	Erääntymisaika		Yhteensä
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	
<b>2009</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	140,0	140,0
Valuuttatermiinit	397,1	-	397,1
<b>Yhteensä</b>	<b>397,1</b>	<b>140,0</b>	<b>537,1</b>
<b>2008</b>			
Koronvaihtosopimukset	60,0	75,0	135,0
Valuuttatermiinit	551,7	-	551,7
<b>Yhteensä</b>	<b>611,7</b>	<b>75,0</b>	<b>686,7</b>

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona kun taas valuuttatermiinisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Käytössä olleista valuuttatermiineistä 273,8 milj. euroa (446,0 milj. euroa vuonna 2008) kohdistuu operatiivisen ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen ja 123,2 milj. euroa (105,8 milj. euroa vuonna 2008) ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen.



## 26. PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla teollisuusyhtiöillä, joilla on investment grade -luotto-luokitus. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisaste vaihteluvälillä 50–80%. Vuoden 2008 velkaantumisaste oli tavoitetta korkeampi investointien ja yritysostojen sekä uudelleenjärjestelyvarausten ja arvonalentumiskirjausten takia.

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana ja se parantaa konsernin velkaantumisastetta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty velkaantumisasteet vuosina 2008 ja 2009.

Milj. euroa	2009	2008
Korolliset velat	415,8	656,9
Rahavarat	19,9	58,2
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>395,9</b>	<b>598,7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>685,6</b>	<b>628,1</b>
<b>Velkaantumisaste (gearing)</b>	<b>57,7%</b>	<b>95,3%</b>

## 27. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. euroa	2009	2008
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	6,6	6,9
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	11,2	12,0
Yli viiden vuoden kuluttua	9,3	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>27,0</b>	<b>24,0</b>

Suurin osa vuokralle otetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

## 28. RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

	2009	2008
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	137,8	112,3
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0,6	-4,1
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-	0,0
Työsuhde-etuuksiin liittyvien veloitteiden muutos	-9,2	-7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>127,9</b>	<b>100,7</b>

## 29. VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET

	2009	2008
Kiinnitykset	73,0	-
Pantit	0,3	0,5
Vastuut		
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset	19,6	38,7
Osakkuusyritysten puolesta annetut takaukset	2,1	4,2
Hankintasitoumukset	10,2	36,2
Muut vastuusitoumukset	3,6	4,7

Osakkuusyritysten puolesta annetut takaukset on eritelty liitetiedossa 23.

Merkittävin hankintasitoumus koostuu terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistavan tehtaan rakentamisesta Mundran talousalueelle Intian Gujaratin osavaltioon.

Muut vastuusitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Muut vuokrasopimukset on eritelty liitetiedossa 27.

### 30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryritysten, osakkuusyri-  
 ten ja yhtiön johdon kanssa.

#### KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYHTIÖSUHTEET 31. 12. 2009

	Omistus- osuus, %	Maa		Omistus- osuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahlstrom Oyj		Suomi	Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlcorp Oy	100,0	Suomi	Ahlstrom Group Finance Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Australia Pty Ltd	100,0	Australia	Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilia	Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Chirnside Limited	100,0	Iso-Britannia	Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd	100,0	Intia	Ahlstrom Chantraine	100,0	Ranska
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani	Ahlstrom Labelpack	100,0	Ranska
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea	Ahlstrom Research and Services	100,0	Ranska
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia	Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko	Ahlstrom Russia Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Sales Helsinki Oy	100,0	Suomi	Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Venäjä	Ahlstrom Turin S.p.A.	100,0	Italia
			Ahlstrom Fabriano S.r.l.	100,0	Italia
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Etelä- Afrikka	Ahlstrom Milano S.r.l.	100,0	Italia
Ahlstrom Stålldalen AB	100,0	Ruotsi	Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom (Wuxi) Technical Textile Co., Ltd	100,0	Kiina	Ahlstrom Atlanta LLC	100,0	USA
Ahlstrom Warsaw Sp. Z.o.o	100,0	Puola	Ahlstrom Capital Corporation	100,0	USA
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa	Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Fiberflow Oy	100,0	Suomi	Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Lantor (Hong Kong) Limited	100,0	Hongkong	Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore	Ahlstrom Glass Nonwovens LLC	100,0	USA
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia	Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja	Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA
Ahlstrom Alicante Nonwovens S.A.U.	100,0	Espanja			
Ahlstrom Ibérica, S.L.	100,0	Espanja			
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi			
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Suomi			
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Saksa			
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Saksa			
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa			
Ahlstrom Altenkirchen GmbH	100,0	Saksa			
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Saksa			
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Saksa			

Omistussuhteet eivät poikkeaa äänivaltaosuudesta.

**OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA TOTEUTUNEET  
LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Milj. euroa	2009	2008
Myyntituotot ja korkotuotot	0,5	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-2,4	-3,6
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0,0	2,6
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0,2	0,3

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun. Osakkuusyritysten puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedoissa 23 ja 29.

**HALLITUKSEN PALKKIOT**

Tuhatta euroa	2009	2008
<b>Hallituksen jäsenet 31. 12. 2009</b>		
Peter Seligson, puheenjohtaja	73	73
Bertel Paulig, varapuheenjohtaja	43	49
Thomas Ahlström	42	49
Sebastian Bondestam	40	32
Jan Inbarr	40	40
Anders Moberg	24	-
Martin Nüchtern	39	24
<b>Aiemmat hallituksen jäsenet</b>		
Urban Jansson	-	19
Willem F. Zetteler	12	47
<b>Yhteensä</b>	<b>313</b>	<b>333</b>
<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 452	3 748
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	234	80
Osakeperusteiset etuudet	211	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4 897</b>	<b>3 828</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja Jan Lång	739	-
Toimitusjohtaja Risto Anttonen (28. 2. 2008–31. 12. 2008)	-	387
Toimitusjohtaja Jukka Moisio (27. 2. 2008 asti)	-	252
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	3 714	3 109
<b>Yhteensä</b>	<b>4 452</b>	<b>3 748</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoiseen kollektiivisiin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset kollektiiviset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kuukausipalkkansa määrää (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

**OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ**

Ahlstromin hallitus hyväksyi 31. 1. 2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän (CET) jäsenille osana palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Järjestelmä kestää viisi vuotta muodostuen kolmesta vuoden pituisesta ansaintakaudesta, vuosista 2008, 2009 ja 2010, sekä jokaista ansaintakautta seuraavasta kaksivuotisesta omistusjaksosta. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa (rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot), mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksoille asettama tavoite saavutetaan.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta jokaisen ansaintajakson jälkeen. Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa tämän jälkeenkin yhtiön osakkeita nettovuosisipalkkansa arvoa vastaavan määrän, ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettovuosisipalkastaan.

Koska hallituksen asettamaa EPS-tavoitetta ei saavutettu, johtoryhmän jäsenet eivät saaneet pitkän aikavälin kannustusohjelman puitteissa osakkeita tai rahaa vuodelta 2008.

Ahlstromin hallitus hyväksyi toukokuussa 2009 muutamia muutoksia osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Ansaintakaudet 2009 ja 2010 yhdistettiin yhdeksi kaudeksi 2010. Ansaintajaksoille asetettu tavoite muuttui osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) sijoitetun pääoman tuottotavoitteeksi (ROCE). Järjestelmästä jaksotettiin kuluja 0,2 milj. euroa vuodelle 2009.

**AVAINHENKILÖILLE MYÖNNETYT OPTIO-  
OHJELMAT (SYNTEETTISET OPTIOT)**

Hallitus hyväksyi 27. 10. 2004 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöstölle. Vuosien 2005–2007 aikana jokaisella järjestelyyn osallistuvalla oli mahdollisuus jokaisena kalenterivuonna ansaita ennalta määrätty enimmäismäärä synteettisiä optio-oikeuksia. Osanottajat eivät ansainneet optioita vuosina 2006 ja 2007, koska konsernin osakekohtainen tulos oli tavoitteita alempi. Vuonna 2008 maksettiin optio-ohjelman synteettiset optiot vuodelta 2005 yhteensä 418 tuhatta euroa toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille.



Synteettisten optioiden lukumäärä ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat olivat:

	2009		2008	
	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä
Tilikauden alussa ulkona olevat	-	-	4,27	234 773
Vuoden aikana toteutetut	-	-	4,27	-234 773
Kauden lopussa ulkona olevat	-	-	-	-
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	-	-	-	-

### 31. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

## Avainluvut

Milj. euroa	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>					
Liikevaihto	1 596,1	1 802,4	1 760,8	1 599,1	1 552,6
Henkilöstökulut	337,8	337,8	362,1	319,6	313,1
% liikevaihdosta	18,7	18,7	20,6	20,0	20,2
Tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja (EBITDA)	123,2	126,9	125,6	177,6	200,9
% liikevaihdosta	7,7	7,0	7,1	11,1	12,9
Poistot	106,7	97,9	93,9	79,9	82,9
Arvon alentumiset	31,1	14,4	5,9	1,7	0,8
Liikevoitto	-14,6	14,6	25,8	96,1	117,2
% liikevaihdosta	-0,9	0,8	1,5	6,0	7,5
Nettokorkokulut	23,3	30,0	20,9	8,4	11,5
% liikevaihdosta	1,5	1,7	1,2	0,5	0,7
Tulos ennen veroja	-40,1	-20,6	0,2	81,2	100,7
% liikevaihdosta	-2,5	-1,1	0,0	5,1	6,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-32,9	-17,9	0,5	57,5	62,4
% liikevaihdosta	-2,1	-1,0	0,0	3,6	4,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä	0,6	-	-	-	-
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	1 101,5	1 285,0	1 270,6	946,9	947,1
Korolliset nettovelat	395,9	598,7	491,1	155,2	340,6
Oma pääoma	685,6	628,1	752,4	766,6	590,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE),%	-1,1	1,4	2,5	10,4	12,4
Oman pääoman tuotto (ROE),%	-5,0	-2,3	0,2	8,5	10,7
Omavaraisuusaste,%	44,8	36,8	44,0	56,5	43,2
Velkaantumisaste,%	57,7	95,3	65,3	20,3	57,7
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien	63,8	167,0	371,9	127,8	73,2
% liikevaihdosta	4,0	9,3	21,1	8,0	4,7
Tuotekehityskulut	21,6	23,8	23,9	25,0	27,1
% liikevaihdosta	1,4	1,3	1,4	1,6	1,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	209,6	102,4	43,9	119,2	126,6
Henkilöstö vuoden lopussa	5 841	6 365	6 481	5 677	5 525
Henkilöstö, vuoden keskiarvo	5 993	6 510	6 108	5 687	5 605
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	266	277	288	281	277

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake, euroa	-0,72	-0,38	0,01	1,31	1,71
Tulos/osake, laimennettu, euroa	-0,72	-0,38	0,01	1,29	1,67
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä, euroa	0,01	-	-	-	-
Rahavirta/osake, euroa	4,49	2,19	0,94	2,72	3,48
Oma pääoma/osake, euroa	12,98	13,46	15,35	16,79	16,21
Osinko/osake, euroa	0,55*	0,45	1,00	1,00	1,79
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	76,3	104,7
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä vuoden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	45 661,7	36 418,4
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, keskimäärin (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 476,2	43 801,7	36 418,4

Liikevaihto ja liikevoitto on määritelty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## Avainlukujen laskentakaavat

Korolliset nettovelat	Korolliset velat – Rahavarat – Muut lyhytaikaiset sijoitukset
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – Saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo) – Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta – Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Rahavirta/osake, euroa	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

## Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	(1)	<b>42,1</b>	61,5
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	<b>0,1</b>	0,4
Henkilöstökulut	(3)	<b>-10,9</b>	-8,1
Poistot ja arvonalentumiset	(10)	<b>-0,1</b>	-0,1
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	<b>-29,3</b>	-21,1
		<b>-40,3</b>	-29,3
<b>Liikevoitto</b>		<b>1,9</b>	32,6
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot	(5)	<b>36,6</b>	-
Korko- ja muut rahoitustuotot	(6)	<b>10,7</b>	33,0
Korko- ja muut rahoituskulut	(7)	<b>-22,7</b>	-31,1
Kurssierot		<b>-0,5</b>	6,9
		<b>24,1</b>	8,8
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>		<b>26,0</b>	41,4
Satunnaiset erät	(8)		
Satunnaiset tuotot		<b>0,7</b>	4,4
<b>Tulos satunnaisten erien jälkeen</b>		<b>26,7</b>	45,8
Tuloverot	(9)	<b>1,2</b>	-10,8
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>27,9</b>	35,0

## Tase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(10)		
Aineettomat oikeudet		0,3	0,3
Ennakkomaksut		0,4	0,3
		0,7	0,6
Aineelliset hyödykkeet	(10)		
Maa- ja vesialueet		0,4	0,4
Koneet ja kalusto		0,0	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
		0,5	0,6
Sijoitukset	(11)		
Osakkeet konserniyhtiöissä		1 155,6	1 029,2
Saamiset konserniyhtiöiltä		25,1	25,0
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		2,7	2,7
Muut osakkeet		0,5	0,5
		1 183,9	1 057,4
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset konserniyhtiöiltä	(17)	6,9	47,5
Laskennalliset verosaamiset	(16)	1,3	1,1
Siirtosaamiset	(12)	1,9	-
		10,1	48,6
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,0	-
Saamiset konserniyhtiöiltä	(17)	286,9	457,8
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	(18)	-	2,5
Laskennalliset verosaamiset	(16)	1,6	0,1
Muut lyhytaikaiset saamiset		-	0,0
Siirtosaamiset	(12)	7,2	26,8
		295,7	487,2
Rahat ja pankkisaamiset		1,0	30,6
<b>Yhteensä vastaavaa</b>		<b>1 491,9</b>	<b>1 625,0</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(13)		
Osakepääoma		70,0	70,0
Ylikurssirahasto		187,8	187,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8,3	8,3
Voittovarot		616,1	602,1
Tilikauden voitto		27,9	35,0
		910,1	903,2
<b>Vieras pääoma</b>			
Pakolliset varaukset	(15)	4,9	4,6
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)		
Oman pääoman ehtoinen laina		80,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta		134,1	172,2
Eläkelainat		56,0	-
		270,1	172,2
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		155,3	389,6
Ostovelat		0,9	1,2
Velat konserniyhtiöille	(17)	139,7	133,6
Muut lyhytaikaiset velat		1,4	1,2
Siirtovelat	(19)	9,5	19,4
		306,8	545,0
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>		581,8	721,8
<b>Yhteensä vastattavaa</b>		1 491,9	1 625,0

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	1,9	32,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,1	0,1
Muut oikaisuerät	2,5	-0,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	4,5	32,4
Nettokäyttöpääoman muutos	-3,6	2,1
Liiketoiminnan rahavirta	0,9	34,5
Korkotuotot	10,1	31,8
Korko- ja muut rahoituskulut	-27,0	-30,1
Kurssierot	7,6	6,9
Tuloverot	-1,1	-15,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-9,5</b>	<b>27,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Uudishankinnat	-0,3	-0,2
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-183,3	-242,9
Muiden sijoitusten lisäys	-0,1	-10,0
Konserniyhtiöiden purkamiset ja pääomanpalautukset	54,5	7,6
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	-	0,2
Saadut osingot	36,6	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-92,6</b>	<b>-245,3</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Rahoitusarvopaperien muutos	207,2	83,9
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-42,1	156,9
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-77,5	43,3
Maksetut osingot	-21,0	-46,7
Konserniavustukset	5,9	7,5
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>	<b>72,5</b>	<b>244,9</b>
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	<b>-29,6</b>	<b>27,4</b>
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	30,6	3,2
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa</b>	<b>1,0</b>	<b>30,6</b>



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

**LIIKETOIMINNAN KUVAUS** | Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö koordinoi myös konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiöilleen konsernin johtamis- ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

**LAATIMISPERUSTA** | Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euro-määräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muuta Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on mahdollista.

**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET** | Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottopäivästä alkaen.

Poistoajat ovat:

Patentit ja lisenssit	5–20 vuotta
Tietokoneohjelmistot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

**VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT** | Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset tase-erät on muutettu toimintavaluutan määräiseksi tilikauden päättymispäivän kurssilla. Ulkomaan rahan määräisten saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

**JOHDANNAISSOPIMUKSET** | Emoyhtiön käyttämällä johdannaisinstrumenteilla suojataan ennakoituja liiketoimia tai kiinteäehtoisia sitoumuksia (rahavirran suojaus), tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia.

Valuuttatermiinisopimusten arvomuutos jaetaan korko- ja valuuttaosaan. Korko-osa jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajan kuluessa suoriteperiaatteen mukaisesti korkotulona tai korkomenona. Termiinin valuuttaosa arvostetaan kunkin tilikauden lopussa käyttämällä tilikauden päättymispäivän kurssia. Arvonmuutokset esitetään tuloslaskelman rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä.

Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan emoyhtiön vaihtuvakorkoisten rahalaitoslainojen korko kiinteäksi. Kertynyt nettokorko kohdistetaan tilinpäätöksessä alla olevan position korkovaikutuksen oikaisuksi.

**SATUNNAISET ERÄT** | Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnettyt konserniavustukset sekä näiden erien verovaikutukset.

**TULOVEROT** | Laskennalliset verot on laskettu tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille ja verotuksessa huomioon otettaville tappioille käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa seuraavien vuosien verokantaa. Laskennallinen verosääminen otetaan huomioon arvioitua todennäköiseen arvoonsa.

**VUOKRASOPIMUKSET (LEASING)** | Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi.

**ELÄKEJÄRJESTELYT** | Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauden kulut perustuvat vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmiin. Eläkemaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

**OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA** | Oman pääoman ehtoinen laina on esitetty emoyhtiön taseessa pitkäaikaisen vieraan pääoman ryhmässä. Lainaehtojen mukainen korko jaksotetaan emoyhtiön tilinpäätöksessä suoriteperiaatteen mukaisesti lainaajalle. Lainan nostokulut on kirjattu kuluksi lainan nostohetkellä.

**1. LIIKEVAIHTO MAITTAIN**

Milj. euroa	2009	2008
USA	11,4	16,2
Ranska	9,3	15,0
Italia	6,2	9,7
Saksa	4,1	6,4
Brasilia	3,0	1,0
Suomi	2,9	5,2
Iso-Britannia	1,6	2,2
Espanja	1,0	1,5
Ruotsi	1,0	1,4
Etelä-Korea	0,8	1,1
Belgia	0,5	1,1
Muut	0,3	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>42,1</b>	<b>61,5</b>

**2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

Osakkeiden myyntivoitot	-	0,1
Muiden pysyvien vastaavien myyntivoitot	-	0,2
Muut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>

**3. HENKILÖSTÖKULUT**

Hallituksen jäsenten palkkiot	-0,3	-0,3
Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot	-0,7	-0,6
Palkat ja palkkiot	-8,6	-6,0
Eläkekulut	-0,9	-0,8
Muut henkilösivukulut	-0,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-10,9</b>	<b>-8,1</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin kollektiivisiin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

Henkilöstö keskimäärin		
Toimihenkilöt	73	80

**4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT**

Milj. euroa	2009	2008
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	-0,2	-0,1
Veropalvelut	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,0	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>

**5. OSINKOTUOTOT**

Konserniyhtiöiltä	36,6	-
-------------------	------	---

**6. KORKO- JA MUUT RAHOITUSTUOTOT**

Korkotulot konserniyhtiöiltä	9,8	29,6
Muilta	0,9	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>33,0</b>

**7. KORKO- JA MUUT RAHOITUSKULUT**

Konserniyhtiöille	-1,3	-3,4
Muille	-21,4	-27,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-22,7</b>	<b>-31,1</b>

**8. SATUNNAISET ERÄT**

Konserniavustukset	1,0	5,9
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-0,3	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>4,4</b>

**9. TULOVEROT**

Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-0,6	-12,1
Laskennalliset verot	1,5	-0,2
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	0,3	1,5
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>1,2</b>	<b>-10,8</b>

## 10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
<b>2009</b>				
Hankintameno 1. 1.	2,7	0,4	0,2	0,6
Lisäykset	0,3	-	-	-
Vähennykset	-0,1	-	-	-
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>2,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>
Kertyneet poistot 1. 1.	2,1	-	0,1	0,5
Tilikauden poisto	0,1	-	-	-
Vähennykset	-	-	0,1	-
<b>Kertyneet poistot 31. 12.</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31. 12. 2009</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<b>2008</b>				
Hankintameno 1. 1.	2,5	0,4	0,2	0,6
Lisäykset	0,2	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>2,7</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>
Kertyneet poistot 1. 1.	2,0	-	0,1	0,5
Tilikauden poisto	0,1	-	0,0	-
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot 31. 12.</b>	<b>2,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31. 12. 2008</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## 11. SIJOITUKSET

Milj. euroa	Osakkeet konserniyhtiöissä	Saamiset konserniyhtiöiltä	Osakkeet osakkuusyhtiöissä	Muut osakkeet
<b>2009</b>				
Hankintameno 1. 1.	1 029,2	25,0	2,7	0,5
Lisäykset	183,3	0,1	-	-
Vähennykset	-57,0	-	-	-
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>1 155,6</b>	<b>25,1</b>	<b>2,7</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31. 12. 2009</b>	<b>1 155,6</b>	<b>25,1</b>	<b>2,7</b>	<b>0,5</b>
<b>2008</b>				
Hankintameno 1. 1.	793,7	15,0	2,7	0,5
Lisäykset	242,9	10,0	-	-
Vähennykset	-7,4	-	-	-
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>1 029,2</b>	<b>25,0</b>	<b>2,7</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirja-arvo 31. 12. 2008</b>	<b>1 029,2</b>	<b>25,0</b>	<b>2,7</b>	<b>0,5</b>

## 12. SIIRTOSAAMISET

Milj. euroa	2009	2008
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainan järjestelykulut	1,9	-
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Suojaussopimusten jaksotus	1,8	19,0
Lainan järjestelykulut	1,3	-
Vuosialennussaamiset	3,9	7,3
Muut	0,2	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>7,2</b>	<b>26,8</b>

## 13. OMA PÄÄOMA

Milj. euroa	2009	2008
Oma pääoma 1. 1.	903,2	914,9
Maksetut osingot	-21,0	-46,7
Tilikauden voitto	27,9	35,0
<b>Oma pääoma 31. 12.</b>	<b>910,1</b>	<b>903,2</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31. 12. 2009 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen.

Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja sama oikeus osinkoon.

## 14. PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015-	Yhteensä
<b>2009</b>						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	80,0	-	-	80,0
Lainat rahoituslaitoksilta	58,1	7,5	37,0	12,0	19,5	134,1
Eläkelainat	1,2	17,9	17,9	17,9	1,1	56,0
<b>Yhteensä</b>	<b>59,3</b>	<b>25,4</b>	<b>134,9</b>	<b>29,9</b>	<b>20,6</b>	<b>270,1</b>

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014-	Yhteensä
<b>2008</b>						
Lainat rahoituslaitoksilta	33,1	58,1	7,6	42,0	31,4	172,2

## 15. PAKOLLISET VARAUKSET

Milj. euroa	2009	2008
Ympäristövastuu	0,4	0,4
Eläke- ja työsuhde-etuudet	4,5	4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>

## 16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset saamiset	1,3	1,1
Lyhytaikaiset saamiset	1,6	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>1,2</b>
Aiheutumisperusteen mukaan:		
Väliaikaiset erot	2,9	1,2

## 17. SAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ JA VELAT KONSERNIYHTIÖILLE

Milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset lainasaamiset	6,9	47,5
Myyntisaamiset	0,2	0,4
Lainasaamiset	285,2	448,3
Siirtosaamiset	1,5	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>293,8</b>	<b>505,3</b>
Ostovelat	0,1	0,5
Siirtovelat	6,0	16,1
Muut lyhytaikaiset velat	133,6	117,0
<b>Yhteensä</b>	<b>139,7</b>	<b>133,6</b>

## 18. OSAKKUUSYHTIÖSAAMISET JA -VELAT

Lainasaamiset	-	2,5
---------------	---	-----

## 19. SIIRTOVELAT

Milj. euroa	2009	2008
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	3,2	1,8
Tuloverovelka	-	0,2
Korkojaksotus	2,8	4,7
Suojaussopimusten jaksotus	3,3	12,4
Muut	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>9,5</b>	<b>19,4</b>

## 20. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	52,4	77,5
Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	2,1	4,2
Leasing-sopimukset		
Lyhytaikainen osa	1,0	1,0
Pitkäaikainen osa	1,7	2,2
Muut vastuusitoumukset	0,1	0,1

## 21. TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Tytärtyhtiöt on esitetty sivulla 69.

## 22. JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN NIMELLISARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Nimellisarvot		Käyvät arvot	
	2009	2008	2009	2008
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	140,0	135,0	-4,0	-3,4
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	236,1	386,9	0,4	2,8
Oman pääoman suojaus				
Valuuttatermiinit	123,2	105,8	-1,2	4,6

Johdannaisopimukset on tehty suojaustarkoituksessa Ahlstrom-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti.

Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23.

## Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2009 mukaan:

	euroa
Voittovarot	616 078 645,05
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 266 273,12
Tilikauden voitto	27 923 900,74
Jakokelpoiset varat yhteensä	652 268 818,91

Hallitus ehdottaa 31.3.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

– osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,55 euroa osakkeelta eli	25 668 834,40
– yleishyödyllisiin tarkoituksiin varataan	535 000,00
– sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	8 266 273,12
– voittovarojen tilille jätetään	617 798 711,39
	652 268 818,91

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 7.4.2010 ja maksupäivä 14.4.2010.

Helsingissä 3. helmikuuta 2010

Peter Seligson

Bertel Paulig

Sebastian Bondestam

Jan Inbarr

Martin Nüchtern

Thomas Ahlström

Anders Moberg

Jan Lång  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

**AHLSTROM OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE** | Olemme tarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2009. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

**HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU** | Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

**TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET** | Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai

toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johdettu olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

**LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ** | Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

**LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA** | Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 23. päivänä helmikuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Eero Suomela  
KHT

## Sijoittajatieto

**OSAKE JA OSAKEPÄÄOMA |** Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteollisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuoden 2009 lopussa Ahlstromin osakepääoma oli 70 005 912,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 46 670 608. Kauden lopussa ei ollut maksamattomia optioita, jotka oikeutaisivat yhtiön osakkeiden merkitsemiseen.

**OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA KAUPANKÄYNTI |** Vuonna 2009 vaihdettiin kaikkiaan 4,5 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 35,7 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta vuonna 2009 oli 6,15 euroa ja ylin 10,00 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 30. 12. 2009 hintaan 9,23 euroa. Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 430,8 miljoonaa euroa.

**OSAKKEENOMISTAJAT |** Vuoden 2009 lopussa Ahlstromilla oli 12 856 osakkeenomistajaa. Suurin omistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10% yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista on viereisen sivun taulukoissa. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa.

**HALLITUKSEN VALTUUTUKSET |** Ahlstrom Oyj:n 25. 3. 2009 pidetty varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 500 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 500 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla

ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä 31. 3. 2010.

Ahlstromin hallitus päätti 3. 2. 2010 käyttää yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten päätettiin ostaa enintään 75 000 osaketta.

**SIOJITTAJASUHTEET |** Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla.

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin. Ahlstromin sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuosikatsaukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivuston sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analyytikkoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuosikatsausten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet.

**AHLSTROMIA SEURAAVAT ANALYYTIKOT |** Ahlstromin tietojen mukaan alla mainitut investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä. Analyytikot seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä yhtiö vastaa heidän kannanotoistaan.

- Crédit Agricole Cheuvreux Nordic
- Evli Pankki
- Handelsbanken
- Nordea Pankki
- Pohjola Pankki
- SEB Enskilda
- Ålandsbanken.





**Suurimmat osakkeenomistajat 31. 12. 2009**

Osakkeenomistajat	Osake- ja äänimäärät	%
Antti Ahlströmin Perilliset Oy	4 674 802	10,0
Vilha Intressenter Ab	2 575 000	5,5
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 532 200	3,3
Huber Mona	1 256 700	2,7
Tracewski Jacqueline	1 007 600	2,2
Nahi Kaj Anders Bertel	717 538	1,5
Lund Niklas Roland	693 738	1,5
Huber Samuel	639 600	1,4
Huber Karin	638 700	1,4
Studer Anneli	636 420	1,4
Hallintarekisteröidyt	767 177	1,6
Muut	31 531 133	67,6
<b>Yhteensä</b>	<b>46 670 608</b>	<b>100,0</b>

**Omistuksen jakautuminen osakkeiden lukumäärän mukaan 31. 12. 2009**

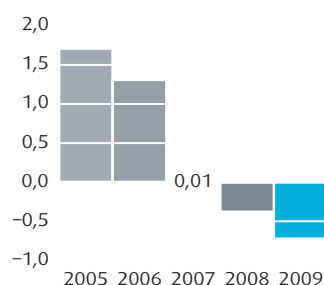
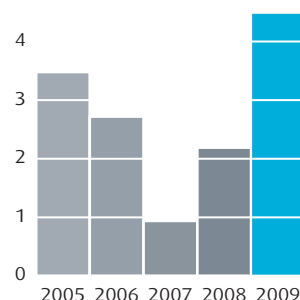
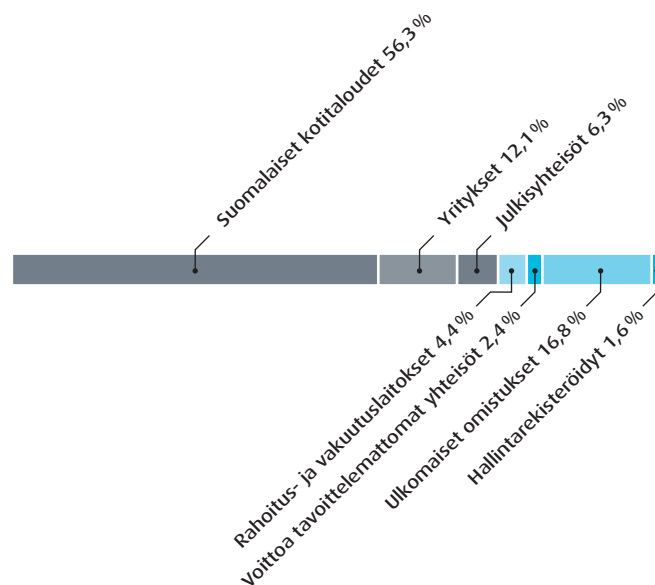
Osakkeiden lukumäärä	Osakkaiden lukumäärä	%
1-100	7 200	56,0
101-1 000	4 653	36,2
1 001-10 000	774	6,0
10 001-100 000	123	1,0
100 001-250 000	61	0,5
250 001-500 000	27	0,2
501 001-	18	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12 856</b>	<b>100,0</b>

**Osakekohtaiset tunnusluvut**

Euroa	2009	2008	2007
Tulos/osake (EPS)	-0,72	-0,38	0,01
Rahavirta/osake	4,49	2,19	0,94
Osinko/osake	0,55*	0,45	1,00
Osinko/tulos, %	N/A	N/A	N/A
Osinkotuotto, % **	6,0	6,8	6,1
P/E-luku **	N/A	N/A	N/A
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1000 kpl	46 671	46 671	46 476

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

\*\* Osinkotuotto-% ja P/E-luku on laskettu vuoden viimeisen kaupankäyntihinnan mukaan.

**Tulos/osake, euroa**

**Rahavirta/osake, euroa**

**Osakkeenomistajat ryhmittäin 31. 12. 2009, prosenttia**






Ahlstrom Oyj  
Konsernihallinto  
PL 329, 00101 Helsinki  
Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki  
Puh. 0108880  
Fax 0108884709  
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com  
www.ahlstrom.com

