



Made by Munksjö™

# Munksjö

## Extra bolagsstämma 2017

11 januari 2017  
Helsingfors

# Föredragningslista

1. **Öppnande av stämman**
2. **Konstituering av stämman**
3. **Val av protokolljusterare och övervakare av rösträkningen**
4. **Konstaterande av stämmans laglighet**
5. **Konstaterande av närvaro vid stämman och fastställande av röstlängden**

## 6. Beslut gällande samgåendet

- Samtyckessökningsförfarande avseende Ahlstrom Abp:s prioriterade återbetalningsbara icke-säkerställda obligation

(ABL 16 kap. 11§)

### Ahlstrom announces a consent solicitation for its senior unsecured notes and convenes a noteholders' meeting

Ahlstrom Corporation announces a consent solicitation for its outstanding EUR 100 000 000 senior unsecured callable fixed rate notes due 2019 (ISIN FI4000108501) (the "Notes") to solicit consents, waivers and decisions to amend the terms and conditions of the Notes (the "Proposal") as may be required for, or in relation to, the statutory absorption merger of Ahlstrom Corporation into Munksjö Oyj as announced on November 7, 2016 (the "Combination").

Ahlstrom Corporation commences a consent solicitation process and convenes a meeting of noteholders to be held on January 10, 2017 at 9:00 a.m. EET at Nordea's offices at Aleksis Kiven katu 7, FI-00500 Helsinki, Finland, to resolve on the Proposal (the "Meeting"). The notice of the Meeting is attached hereto.

In the consent solicitation process, Ahlstrom Corporation will offer instruction fees as follows:

(i) a noteholder who submits a valid voting instruction in favour of the Proposal prior to 12:00 noon EET on December 23, 2016 is eligible to receive a fee of 0.50 per cent of the principal amount of the Notes voted for (the "Early Instruction Fee") and (ii) a noteholder, who is not eligible to receive the Early Instruction Fee but submits a valid voting instruction before 12:00 noon EET on January 5, 2017 or who attends the Meeting and signs a valid voting instruction at the latest at the Meeting, is eligible to receive a fee of 0.10 per cent of the principal amount of the Notes voted for (the "Basic Instruction Fee"). The payment of any instruction fee is conditional on (i) the Proposal being passed at the Meeting, and (ii) the completion of the Combination.

The details of the terms and conditions of the consent solicitation (including the voting instructions) are set out in a separate consent solicitation memorandum, which is made available by the Solicitation Agents.

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

# Samgåendet och verkställandet av fusionen

Peter Seligson

# Viktig information



Denna presentation har uppgjorts av och informationen som ingår här (om inte annat indikeras) har tillhandahållits av Munksjö Oyj ("Munksjö") och Ahlstrom Abp ("Ahlstrom").

Denna presentation utgör inte en kallelse till en extra bolagsstämma eller ett fusionsprospekt och som sådant utgör den inte helt eller dels och bör inte heller tolkas som ett erbjudande att sälja eller som en anbudsbegäran att köpa, skaffa eller teckna värdepapper eller som en uppmaning att inleda någon investeringsverksamhet. Alla beslut gällande den föreslagna lagstadgade absorptionsfusionen där Ahlstrom fusioneras med Munksjö ("Fusionen") bör enbart grundas på den information som finns i kallelserna till Munksjös respektive Ahlstroms extra bolagsstämma och i fusionsprospektet som hänför sig till Fusionen, samt på en oberoende analys av informationen däri. Fusionsprospektet innehåller noggrannare information om Munksjö och Ahlstrom, deras respektive dotterbolag och värdepapper samt om Fusionen.

Distribution av denna presentation kan vara föremål för restriktioner enligt lag, och personer i vars besittning något dokument eller annan häri nämnd information kommit, bör informera sig själva om och bör iaktta sådana restriktioner. Informationen som ingår här är inte ämnad att publiceras eller distribueras, direkt eller indirekt, i eller till Kanada, Australien, Hongkong, Sydafrika eller Japan. Att inte iaktta dessa restriktioner kan utgöra ett brott mot värdepapperslagstiftning i dessa jurisdiktioner. Denna presentation och de material som delas ut i samband med denna presentation är inte riktade till, eller ämnade för att distribueras eller användas av sådana personer eller entiteter som är medborgare, invånare eller befinner sig i någon ort eller stat eller något land eller någon annan jurisdiktion, där sådan distribution, publicering, tillgång till eller användning skulle strida mot lag eller bestämmelse eller skulle förutsätta registrering eller licensiering i ifrågavarande jurisdiktion.

Ingen del av denna presentation, eller dess distribution, bör stå som grund till eller förlitas på i samband med något avtal, någon förbindelse eller något investeringsbeslut. Innehållet i denna presentation har inte genomgått en oberoende sakgranskning. Inga garantier eller åtaganden, varken explicit eller implicit, ges avseende skäligheten, riktigheten, fullständigheten eller korrektheten av de i denna presentation givna uppgifterna eller åsikterna och inte heller ska man förlita sig på desamma. Varken Munksjö eller Ahlstrom, deras respektive dotterbolag, rådgivare, representanter eller någon annan person, har något ansvar (genom vårdslöshet eller annars) för skada som uppkommit till följd av användning av denna presentation eller dess innehåll eller som på annat sätt uppkommit i samband med denna presentation. Var och en måste förlita sig på sin egen granskning och bedömning av Munksjö, Ahlstrom, deras respektive dotterbolag, värdepapper och av Fusionen, innefattande de vidkommande fördelarna och riskerna.

Denna presentation innehåller "framåtriktad information". Denna information baserar sig nödvändigtvis inte på historiska fakta, utan det är information om framtida förväntningar. I denna presentation kan ord som "antar", "borde", "får", "företser", "förväntar sig", "kommer", "kunde", "planerar", "skulle", "strävar efter", "tror", "uppskattar", "ämnar" och andra liknande uttryck, då de hänför sig till Munksjö, Ahlstrom, Fusionen eller sammanslagningen av Munksjös och Ahlstroms affärsverksamheter, ses som framåtriktad information. Annan framåtriktad information kan kännas igen i kontexten där informationen framgår. Framåtriktad information kan finnas på ett antal ställen i denna presentation, bland annat de ställen som innehåller information om framtida resultat, planer och förväntningar som hänför sig till det sammanslagna bolagets verksamhet, medräknat dess strategiska planer, planer för tillväxt och lönsamhet samt de allmänna ekonomiska förhållandena. Den framåtriktade informationen är baserad på nuvarande planer, uppskattningar, prognoser och förväntningar och är inte en garanti för framtida prestationer. Den framåtriktade informationen baserar sig på vissa förväntningar som, trots att de i nuläget förefaller rimliga, kan senare visa sig vara felaktiga. Dylig framåtriktad information baserar sig på antaganden och är föremål för diverse risker och osäkerhetsmoment. Aktieägare bör inte förlita sig på denna framåtriktade information. Otaliga faktorer kan förorsaka att det faktiska resultatet av verksamheten eller den finansiella ställningen av det sammanslagna bolaget avviker väsentligt från det som uttryckts eller antytts i den framåtriktade informationen. Varken Munksjö, Ahlstrom, deras respektive närstående bolag, rådgivare, representanter eller någon annan person åtar sig någon som helst skyldighet att granska, bekräfta eller offentliggöra ändringar till den framåtriktade informationen för att den ska reflektera sådana händelser eller omständigheter som uppkommer efter datumet för denna presentation.

Den oreviderade finansiella proformainformationen presenteras endast i illustrativt syfte för att påvisa effekten av Fusionen samt refinansieringen av Munksjös nuvarande skulder (oavsett om skulderna ursprungligen har uppstått till Munksjö eller har övertagits av Munksjö till följd av Fusionen) enligt de nya finansieringsavtalen på Munksjös finansiella information. Den oreviderade finansiella proformainformationen har utarbetats på basis av historiska resultat för Munksjö och Ahlstrom som presenteras i enlighet med IFRS. För ytterligare information om den oreviderade finansiella proformainformationen, se avsnitt "Unaudited Pro Forma Financial Information" i fusionsprospektet (en inofficiell svenskspråkig översättning av avsnittet i fråga finns som Bilaga 1 till det svenskspråkiga börsmeddelandet som Munksjö publicerade den 16 december 2016).

Denna presentation innehåller uppskattningar om de kostnadssynergier som förväntas uppstå som en följd av Fusionen och sammanslagningen av Munksjös och Ahlstroms affärsverksamheter samt om de relaterade integrationskostnaderna. Dessa uppskattningar har gjorts av Munksjö och Ahlstrom och de är baserade på ett antal antaganden och omdömen. Dessa uppskattningar presenterar den förväntade framtida påverkan av Fusionen och sammanslagningen av Munksjös och Ahlstroms affärsverksamheter på det sammanslagna bolagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat. Antagandena som hänför sig till de uppskattade kostnadssynergierna och de relaterade integrationskostnaderna är till sin natur osäkra och föremål för många betydande affärsmässiga, ekonomiska och konkurrensmässiga risker och osäkerheter, som kan förorsaka att de eventuella verkliga kostnadssynergierna från Fusionen och sammanslagningen av Munksjös och Ahlstroms affärsverksamheter och de relaterade integrationskostnaderna skiljer sig väsentligt från uppskattningarna i denna presentation. Det kan vidare inte finnas någon säkerhet om att Fusionen kommer att verkställas på det sätt och inom den tidtabell som beskrivs i denna presentation eller att Fusionen kommer att verkställas överhuvudtaget.

## Information till aktieägare i USA

De nya aktierna i Munksjö har inte och kommer inte att registreras i enlighet med den amerikanska värdepapperslagen från 1933, genom tillägg ("Amerikanska Värdepapperslagen"), eller någon av de tillämpliga delstatliga eller övriga värdepapperslagarna i USA. De nya aktierna i Munksjö får inte erbjudas eller säljas, direkt eller indirekt, i eller till USA (såsom definierad i "Regulation S" i den Amerikanska Värdepapperslagen), ifall de inte registreras enligt den Amerikanska Värdepapperslagen eller i enlighet med ett undantag till den Amerikanska Värdepapperslagens registreringskrav och i överensstämmelse med tillämpliga delstatliga värdepapperslagar i USA. De nya aktierna i Munksjö kommer att erbjudas i USA med stöd av undantaget från registreringskraven i regel 802 i Amerikanska Värdepapperslagen.

Munksjö och Ahlstrom är finska bolag. Informationen som ges i samband med Fusionen och de relaterade aktieägaromröstningarna faller under de finska reglerna om offentliggörande av information, som skiljer sig från de motsvarande reglerna i USA. Den finansiella information som ingår i denna presentation har framställts i enlighet med finska redovisningsprinciper, som inte nödvändigtvis är jämförbara med amerikanska bolags bokslut eller finansiella information.

Det kan vara förenat med svårigheter för Ahlstroms aktieägare att göra gällande sina rättigheter eller möjliga yrkanden som kan uppstå enligt amerikanska federala värdepapperslagar avseende Fusionen, eftersom Munksjö och Ahlstrom har sina säten utanför USA och samtliga deras ledare och styrelsemedlemmar har sin hemvist utanför USA. Det är möjligt att Ahlstroms aktieägare inte kan stämma Munksjö, Ahlstrom eller deras ledare eller styrelsemedlemmar vid en i Finland belägen domstol för överträdelse av amerikanska värdepapperslagar. Det kan vara förenat med svårigheter att tvinga Munksjö, Ahlstrom eller deras närstående att rätta sig efter ett amerikanskt domslut.

# Överblick av samgåendet

## Samgåendet

- Samgående mellan två ledande företag till en globalt ledande aktör inom hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar
- Det sammanslagna bolaget kommer provisoriskt att heta Ahlstrom-Munksjö

## Struktur

- Lagstadgad absorptionsfusion varvid Ahlstrom kommer att fusioneras med Munksjö
  - 52,8% respektive 47,2% av ägandet kommer att tillfalla Munksjö's respektive Ahlstrom's aktieägare
  - Förslag att betala ut medel om 0,49 EUR per aktie i Ahlstrom och 0,45 EUR per aktie i Munksjö<sup>1</sup>

## Synergier

- Årliga kostnadssynergier uppskattas uppgå till cirka 35 MEUR

## Finansiering

- Det sammanslagna bolaget har erhållit säkerställd finansiering för fusionen från Nordea och SEB

## Stöd

- Aktieägare vars aktieinnehav motsvarar totalt cirka 33,5%<sup>2</sup> av aktierna och rösterna i Ahlstrom och cirka 40,2%<sup>2</sup> av aktierna och rösterna i Munksjö, har oåterkalleligt åtagit sig att rösta för samgåendet

## Villkor

- Verkställandet av samgåendet är villkorat av bland annat att de extra bolagsstämmorna för Munksjö och Ahlstrom godkänner samgåendet samt av att relevanta konkurrensmyndigheter godkänner fusionen

## Notering och hemort

- Aktierna kommer vara noterade på Nasdaq Helsingfors med parallellnotering på Nasdaq Stockholm
- Det sammanslagna bolaget kommer att ha ett signifikant spritt innehav (free float) om cirka 73%<sup>3</sup>
- Det sammanslagna bolagets säte är Helsingfors

1) Totalt cirka 23 MEUR till bolagens respektive aktieägare innan verkställandet av fusionen

2) Per 30 november 2016

3) Enligt Nasdaq Helsingfors definition. Det spridda innehavet exkluderar aktier ägda genom Ahlström Capital, Belgrano Inversiones Oy, ett bolag som kontrolleras av Alexander Ehrnrooth och Viknum AB, ett närstående bolag till Alexander Ehrnrooth som kontrolleras av Virala Corporation

# Samgåendet är ett naturligt nästa steg för Munksjö och Ahlstrom



## Bakgrund till samgåendet:

- Båda bolagen är fokuserade på hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar
- Under de senaste åren har båda bolagen fokuserat på att effektivisera verksamheten och förbättra den operativa effektiviteten, med tydliga resultat
- Bolagen känner varandra väl och är övertygade om att bolagen kommer att passa väl ihop operativt



## Det sammanslagna bolaget kommer dra nytta av:

- En tydlig strategisk logik och förväntad förbättrad konkurrenskraft
- En stark och väletablerad plattform med framtida tillväxt- och utvecklingsmöjligheter
- En förbättrad finansiell position samt skalfördelar på kapitalmarknaden

# Ägande

Aktieägare	% av aktier och röster <sup>1</sup>
Ahlström Capital <sup>2</sup>	14,0%
Virala koncernbolag <sup>3</sup>	12,6%
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	4,7%
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2,4%
OP fonder	1,8%
<b>5 största aktieägare</b>	<b>35,5%</b>
Övriga aktieägare	64,5%
<b>Totalt</b>	<b>100,0%</b>
Nuvarande aktieägare i Ahlstrom	47,2%
Nuvarande aktieägare i Munksjö	52,8%

- En större sammanslagen aktieägarbas ger potential för ökad likviditet i det sammanslagna bolagets aktier
- Det sammanslagna bolaget kommer att ha ett betydande spritt innehav (free float) om cirka 73%<sup>4</sup>

1) Baserat på aktieägandet per 30 november 2016 för Munksjö och Ahlstrom (exklusive egna aktier som innehas av Munksjö och Ahlstrom) och under antagandet att det inte skett några ändringar i aktieägandet efter den 30 november 2016 och att inga av Ahlstroms aktieägare kräver inlösen av sina aktier på Ahlstroms extra bolagsstämma som beslutar om fusionen

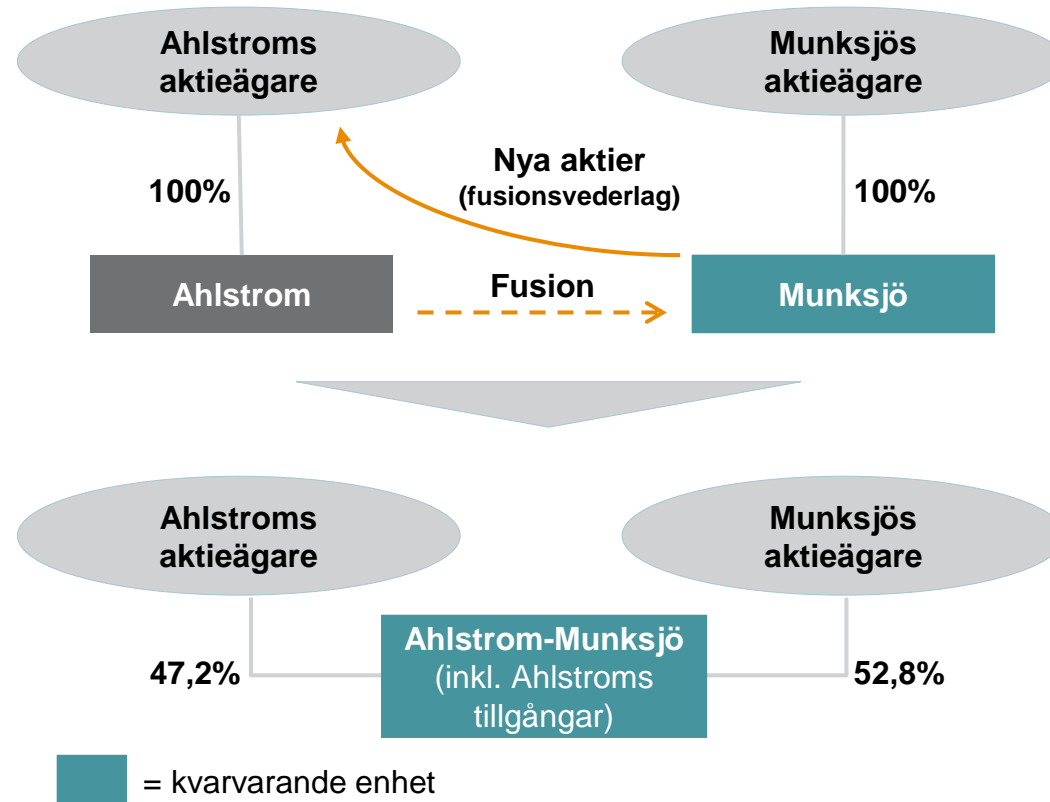
2) Genom AC Invest Five B.V. och AC Invest Six B.V.

3) Genom Viknum AB. Innefattar även aktier ägda av Belgrano Inversiones Oy, ett bolag kontrollerat av Alexander Ehrnrooth (och inte en del av Virala koncernbolagen)

4) Enligt Nasdaq Helsingfors definition. Det spridda innehavet exkluderar aktier ägda genom Ahlström Capital, Belgrano Inversiones Oy, ett bolag som kontrolleras av Alexander Ehrnrooth och Viknum AB, ett närstående bolag till Alexander Ehrnrooth som kontrolleras av Virala Corporation



# Samgåendets struktur



- Ahlstrom fusioneras med Munksjö
- Ahlstroms aktieägare kommer erhålla 0,9738 nya aktier i Munksjö för varje aktie i Ahlstrom som fusionsvederlag som de äger
- Aktieägarna i Munksjö kommer behålla sina aktier
- Efter verkställandet av samgåendet kommer aktieägarna i Munksjö och Ahlstrom äga cirka 52,8% respektive 47,2% av det sammanslagna bolaget

# Tidplan



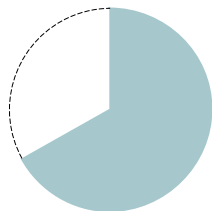
Made by Munksjö™



# Samgåendet från Munksjös aktieägares perspektiv

## Samgående mellan Munksjö och Ahlstrom

Samgåendet är villkorat av den extra bolagsstämmans godkännande



■ 2/3 av lagda röster och aktier representerade på Munksjös extra bolagsstämma måste rösta för samgåendet



Emission av nya aktier som fusionsvederlag till Ahlstroms aktieägare

Munksjös aktieägare behåller sina aktier

## Utbetalning av medel om 0,45 EUR per aktie

Föreslagen utbetalning av medel om 0,45 EUR per aktie i Munksjö

- Munksjös styrelse föreslår bemyndigande av styrelsen att besluta om en extra utbetalning av medel från bolagets fond för inbetalt fritt eget kapital som kapitalåterbäring till ett totalbelopp om cirka 23 MEUR
- Utbetalning av medel före verkställandet av samgåendet vilket förväntas ske i början av andra kvartalet 2017

# Fördelar med samgåendet

## Skapar en global ledare inom hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar

- Två företag med globalt ledande ställning i de största produktområdena dekor-, filtration- och releasepapper
- Bättre möjligheter att serva sina kunder och förstärkt position i värdekedjan
- Förbättrar förmågan att rekrytera och behålla kompetenta och högpresterande talanger

## Flera tillväxtmöjligheter med stöd från en stark finansiell position

- Utökat produkt- och serviceutbud kombinerat med komplementär geografisk täckning
- Förbättrade service- och designmöjligheter
- En stark finansiell position och ett starkt kassaflöde som stöder det sammanslagna bolagets strategiska tillväxtambitioner

## Signifikant synergipotential om cirka 35 MEUR

- På kort till medellång sikt uppskattas de årliga kostnadssynergierna uppgå till cirka 35 MEUR

## Fördelar på kapitalmarknaden

- Ökad storlek och stärkt kapitalbas ger potential för ökade finansieringsmöjligheter och lägre kostnader för skuldfinansiering
- Ökad likviditet, ökat intresse bland investerare samt ökad analytikertäckning genom ett större börsvärde (vid offentliggörandet av samgåendet hade bolagen ett totalt börsvärde på över 1 miljard euro)

# Bolagen har uppvisat stark finansiell utveckling

Ahlstrom (MEUR)	2013	2014	2015	Q1-Q3'15	Q1-Q3'16
Justerad EBITDA <sup>1</sup>	65,0	78,6	104,8	83,2	104,5
Justerad EBIT <sup>1</sup>	13,4	28,6	47,5	39,9	66,2
Gearing <sup>2</sup> (%)	85,5	79,3	65,4	64,2	42,4 <sup>3</sup>

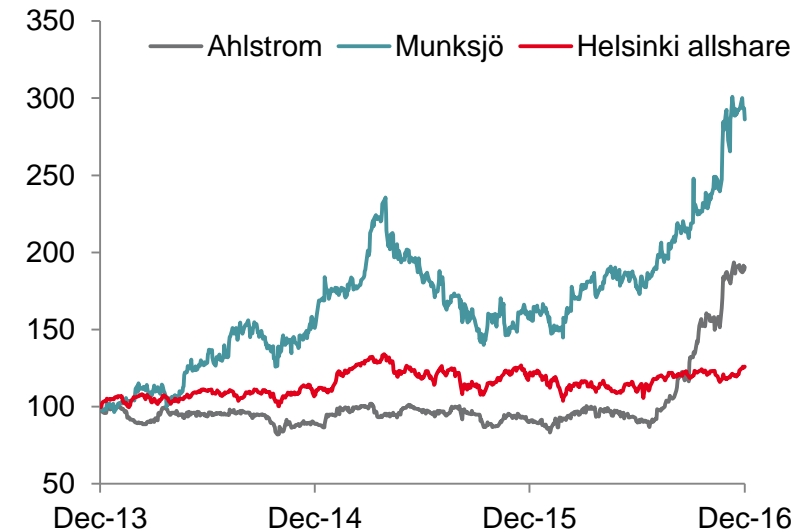
  

Munksjö (MEUR)	2013	2014	2015	Q1-Q3'15	Q1-Q3'16
Justerad EBITDA <sup>1</sup>	55,0	105,0	93,6	71,5	100,6
Justerad EBIT <sup>1</sup>	15,7	51,0	40,0	31,5	58,5
Skuldsättningsgrad <sup>4</sup> (%)	54,1	54,5	56,7	68,1	47,0

- 1) Justerad för jämförelsestörande poster
- 2) Räntebärande nettoskuld / Summa eget kapital
- 3) Gearingen var 111.0% om hybridobligationen räknas som skuld
- 4) Räntebärande nettoskuld / (Eget kapital + Innehav utan bestämmande inflytande)

## Aktieprisutveckling

Indexerad (16 december 2013 = 100)



## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

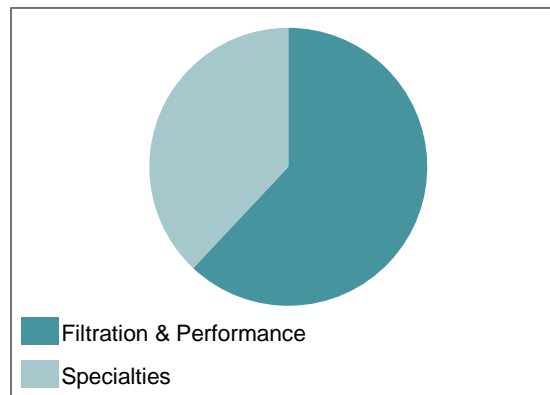
# Det sammanslagna bolaget

Jan Åström

# Ledande globala positioner i de största produktområdena

## Ahlstrom

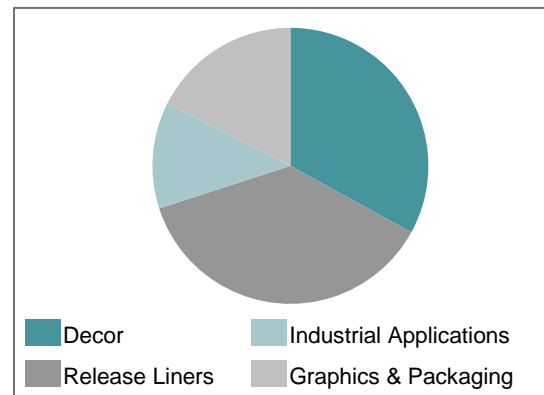
Omsättning <sup>1</sup>	Justerad EBITDA <sup>1</sup>	Anställda <sup>2,3</sup>
€1 075m	€105m	3 277



**Produktions- och konverteringsanläggningar<sup>3</sup>: 28**

## Munksjö

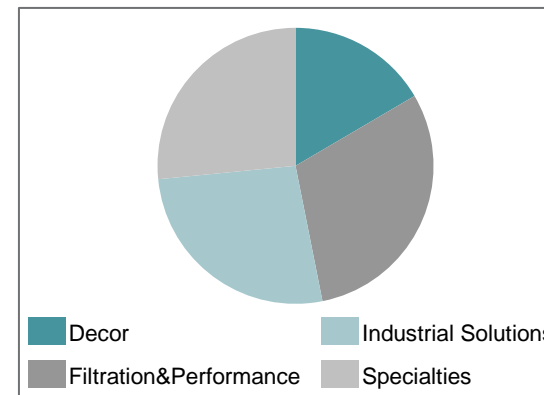
Omsättning <sup>1</sup>	Justerad EBITDA <sup>1</sup>	Anställda <sup>2,3</sup>
€1 131m	€94m	2 789



**Produktions- och konverteringsanläggningar<sup>3</sup>: 15**

## Det sammanslagna bolaget pro forma<sup>7</sup>

Omsättning <sup>4</sup>	Justerad EBITDA <sup>4</sup>	Anställda <sup>2,5</sup>
€2 125m	€205m	6 200



**Produktions- och konverteringsanläggningar<sup>6</sup>: 41**

- 1) Konsoliderad finansiell information för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2015
- 2) Fulltidsanställda
- 3) Per 30 september 2016
- 4) Oreviderad pro forma information för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2015
- 5) Ungerfärligt antal per 30 september 2015
- 6) Per 30 september 2016 exklusive anläggningen i Osnabrück och den gemensamma anläggningen i Turin enbart räknad en gång
- 7) Internförsäljning mellan Munksjö och Ahlstrom har inte eliminerats i det sammanslagna bolagets omsättningsfördelning

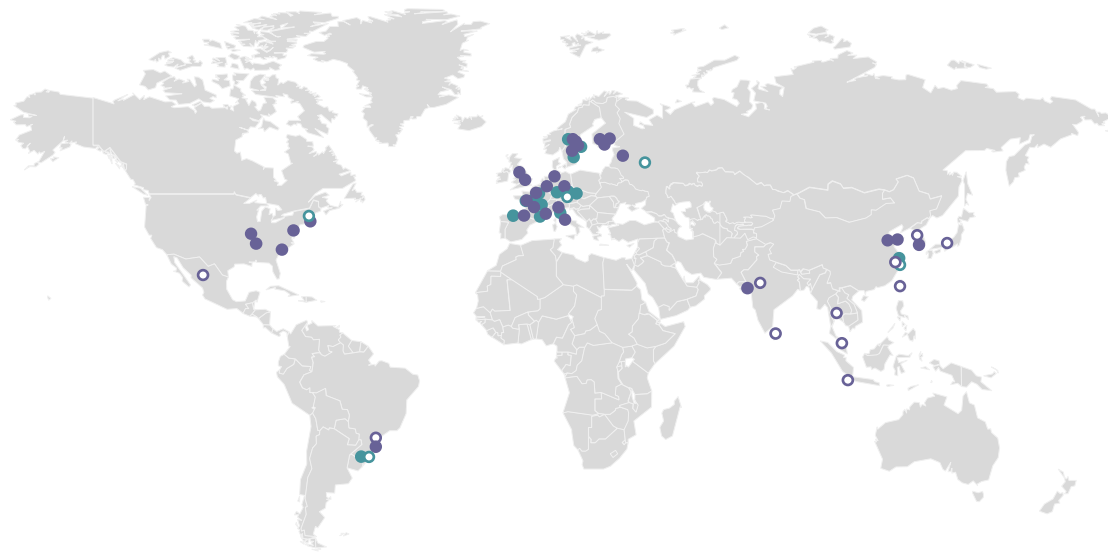


## Det sammanslagna bolagets styrkor

1. Ledande positioner i ett brett urval av segment
2. Global täckning och attraktiva underliggande marknadsdrivare
3. Brett produktutbud med stort mervärde till kunderna
4. Hög operationell effektivitet
5. Stark plattform för tillväxt
6. En erfaren ledning



# Geografisk täckning



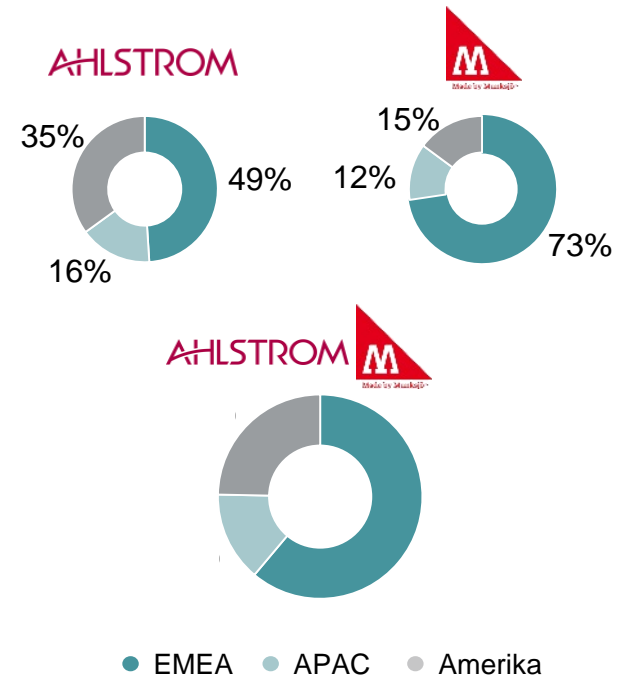
Produktions- och konverteringsanläggningar ●  
Försäljningskontor ○



Produktions- och konverteringsanläggningar ●  
Försäljningskontor ○

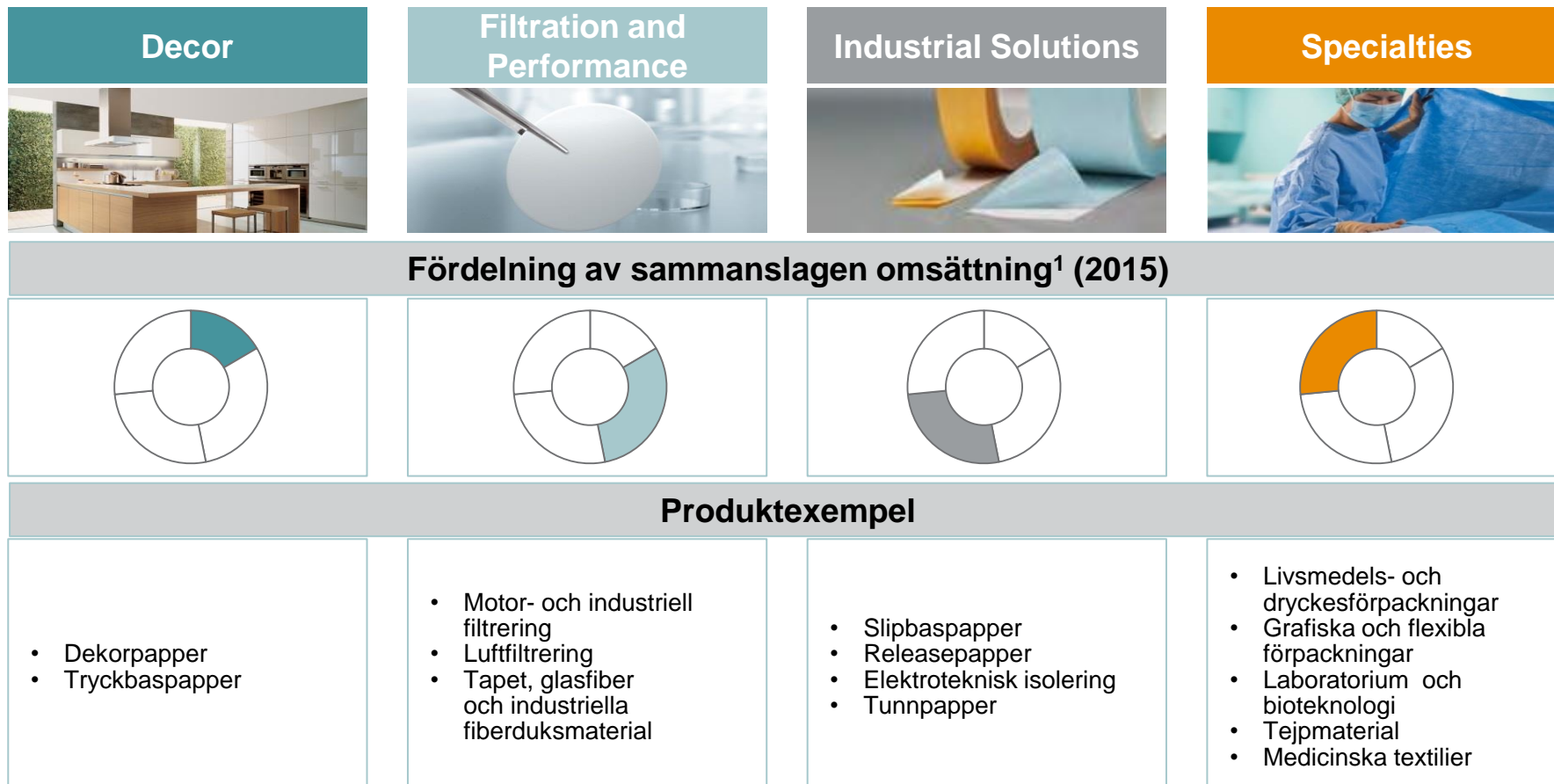


Omsättningsfördelning per geografi<sup>1</sup>



1) Baserat på 2015 års omsättning. Internförsäljning mellan Muncksjö och Ahlstrom har inte eliminerats i det sammanslagna bolagets omsättningsfördelning

# Affärsområden



1) Internförsäljning mellan Munksjö och Ahlstrom har inte eliminerats i det sammanslagna bolagets omsättningsfördelning

# Betydande synergipotential

## Årliga kostnadssynergier om 35 MEUR

<b>SG&amp;A och central administration</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Effektiviseringar inom organisationen, huvudsakligen beträffande SG&amp;A samt genom att skapa en mer fokuserad central förvaltning och genom att slå samman administrationen för närbelägna försäljningskontor och anläggningar</li></ul>
<b>Inköp och produktion</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Samordning av inköp och produktion</li></ul>

- Kostnadssynergierna förväntas gradvis realiseras över de två år som följer efter verkställandet av samgåendet
- En tydligare effekt på det sammanslagna bolagets lönsamhet förväntas under Q4'17 och kostnadssynergierna förväntas vara fullt realiserade från och med Q2'19
- Integrationskostnader uppskattas till cirka 30 MEUR
- Extraordinära kassaflöden påverkar Q3'17-Q2'18 där majoriteten av de jämförelsestörande kostnaderna sker i Q2-Q3'17

**Till detta tillkommer framtida intäcks- och kostnadssynergier utanför nuvarande plan genom utnyttjande av den kombinerade F&U-plattformen, korsförsäljning med hjälp av den kombinerade kundbasen och ytterligare samordning inom produktion, försäljning och inköp**

# Det sammanslagna bolagets finansiella mål

## EBITDA-marginal

- EBITDA-marginal överstigande 14 % över en affärscykel

## Skuldsättningsgrad

- Skuldsättningsgrad under 100 %

## Dividend

- Det sammanslagna bolaget strävar efter en stabil och årligen växande dividend

# Strategisk grund för det sammanslagna bolaget

## Möjlighet för tillväxt

- Möjlighet att växa inom utvalda nischer på marknaden för innovativa fiberbaserade lösningar med positiva tillväxtutsikter

## Mervärde för kunderna

- Leverera tydligt mervärde för kunder genom ett högkvalitativt erbjudande med stöd av avancerad teknologi, djupt kunnande och skräddarsydda tjänster

## Effektiva lösningar

- Effektivt utnyttja den flexibla och snabbfotade produktions- och tjänsteplattformen som är anpassad till att utveckla det sammanslagna bolagets kundspecifika lösningar på ett hållbart sätt

## Tydlig ansvarsfördelning

- Utveckla en tydlig ansvarsfördelning och implementera en operationell modell baserad på affärsområden som främjar lokalt ansvar och möjliggör snabb och effektiv respons

**Ledningen för det sammanslagna bolaget kommer fortsatt att se över och utveckla strategin för det sammanslagna bolaget som därefter ska godkännas av det sammanslagna bolagets styrelse**

# Koncernledning



**Jan Åström**  
CEO



**Sakari Ahdekivi**  
EVP Corporate Development  
och Vice VD



**Pia Aaltonen-Forsell**  
CFO



**Andreas Elving**  
SVP, General  
Counsel



**Åsa Jackson**  
SVP Human  
Resources



**Anna Selberg**  
SVP Communications



**Norbert Mix**  
President,  
Decor



**Fulvio Capussotti**  
President, Filtration  
and Performance



**Daniele Borlatto**  
President,  
Industrial Solutions



**Omar Hoek**  
President,  
Specialties



Nuvarande  
anställning

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

**Frågor  
och svar**

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

- För att verkställa samgåendet föreslår Munksjös styrelse att extra bolagsstämman:
  - (i) besluter om den lagstadgade absorptionsfusionen varvid Ahlstrom fusioneras med Munksjö, inklusive godkännande av fusionsplanen och Munksjös ändrade bolagsordning i den form som bolagsordningen har bilagts fusionsplanen,
  - (ii) bemyndigar Munksjös styrelse att besluta om utbetalning av medel från bolagets fond för inbetalt fritt eget kapital som kapitalåterbäring till ett totalbelopp om högst 0,45 euro per utestående aktie i bolaget och
  - (iii) besluter om antalet styrelseledamöter i Munksjös styrelse och om deras arvoden samt besluter om val av styrelseledamöter till Munksjös styrelse i enlighet med nedanstående.
- Munksjös styrelses förslag som följer utgör en helhet som förutsätter att alla enskilda punkter godkänns genom ett enda beslut.
- De förslagna ändringarna till Munksjös bolagsordning, antalet ledamöter i Munksjös styrelse, Munksjös styrelses sammansättning samt Munksjös styrelseledamöters arvoden kommer att träda i kraft vid registreringen av verkställandet av fusionen.



## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

### a) Beslut om fusionen

- Munksjös och Ahlstroms styrelser godkände den 7 november 2016 en fusionsplan som registrerades den 7 november 2016 i handelsregistret som upprätthålls av den finska patent- och registerstyrelsen.
- Munksjös styrelse föreslår att extra bolagsstämman beslutar om att Ahlstrom fusioneras med Munksjö i enlighet med fusionsplanen och godkänner fusionsplanen.
- Det föreslås att 1 §, första meningen av 2 §, 4 § och 6 § i Munksjös bolagsordning ändras.
- Aktieägarna i Ahlstrom skall som fusionsvederlag erhålla 0,9738 nya aktier i Munksjö för varje aktie i Ahlstrom.

### b) Beslut om antalet styrelseledamöter

- Munksjös styrelse föreslår att antalet styrelseledamöter skall vara elva (11).

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

### c) Beslut om styrelseledamöternas arvoden

- Munksjös styrelse föreslår att till styrelseledamöterna skall betalas arvoden enligt följande:
  - styrelsens ordförande 80 000 euro per år;
  - styrelsens vice ordförande 50 000 euro per år och
  - till de övriga styrelseledamöterna 40 000 euro per år.
  - revisionskommitténs ordförande erhåller 12 000 euro per år och revisionskommitténs ordinarie medlemmar 6 000 euro per år per person.
  - ersättningskommitténs ordförande erhåller 6 000 euro per år och ersättningskommitténs ordinarie medlemmar 3 000 euro per år per person.
- Ersättning för resekostnader föreslås utgå i enlighet med bolagets resepolicy.
- Till ledamöterna som väljs nedan skall betalas arvoden i form av årlig ersättning i proportion till längden av deras mandattid.

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

### d) Val av styrelseledamöter

- Munksjös styrelse föreslår att följande personer villkorligt väljs för mandattiden som börjar vid registreringsdagen för verkställandet av fusionen och upphör vid utgången av Munksjös nästa ordinarie bolagsstämma som följer efter registreringsdagen för verkställandet av fusionen:
  - Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Sebastian Bondestam, Alexander Ehrnrooth, Hannele Jakosuo-Jansson, Mats Lindstrand och Anna Ohlsson-Leijon, varav samtliga för närvarande är styrelseledamöter i Munksjö,
  - Hans Sohlström, Jan Inborr, Johannes Gullichsen och Harri-Pekka Kaukonen, varav samtliga för närvarande är styrelseledamöter i Ahlstrom.
- De föreslagna personerna har meddelat att de, ifall de blir valda, ämnar välja Hans Sohlström till styrelseordförande och Peter Seligson och Elisabet Salander Björklund till styrelsens vice ordförande.

# Föreslagna styrelsemedlemmar



**Hans  
Sohlström  
(Ordförande)**



**Peter Seligson  
(Vice ordf.)**



**Elisabet Salander  
Björklund  
(Vice ordf.)**



**Sebastian  
Bondestam**



**Alexander  
Ehrnrooth**



**Johannes  
Gullichsen**



**Jan  
Inborr**



**Hannele  
Jakosuo-  
Jansson**



**Harri-Pekka  
Kaukonen**



**Mats  
Lindstrand**



**Anna  
Ohlsson-Leijon**



Nuvarande  
ledamöter

## 6. Beslut gällande samgåendet (forts.)

### e) Bemyndigande av styrelsen att besluta om utbetalning av medel från fonden för inbetalt fritt eget kapital

- Munksjös styrelse föreslår att extra bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta, på basis av bolagets reviderade bokslut för år 2015, genom ett eller flera beslut, om en extra utbetalning av medel från bolagets fond för inbetalt fritt eget kapital som kapitalåterbäring till ett totalbelopp om högst 0,45 euro per utestående aktie i bolaget till Munksjös aktieägare.
- Kapitalåterbäringen skall utbetalas innan registreringen av verkställandet av fusionen. Bemyndigandet skall gälla tills utgången av Munksjös följande ordinarie bolagsstämma.

## 7. Avslutande av stämman



Made by Munksjö™

**Varmt välkommen att träffa  
oss utanför mötessalen!**