

Munksjö Oyj

Vuosikertomus 2013



Made by Munksjö™



Sisällysluettelo

Munksjö lyhyesti

Konsernikatsaus

- Munksjö lyhyesti
- 1 Vuosi lyhyesti
- 2 Visiomme
- 3 Strategia ja tavoitteet
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Munksjön historia
- 8 Maantieteellinen läsnäolo

Munksjö vuonna 2013

- 10 Liiketoiminta-alue Decor
- 14 Liiketoiminta-alue Release Liners
- 18 Liiketoiminta-alue Industrial Applications
- 22 Liiketoiminta-alue Graphics and Packaging
- 26 Tuotekehitys ja hankinnat
- 27 Vastuullinen yritystoiminta
- 30 Munksjö sijoittajille
- 32 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
- 42 Riskit ja riskienhallinta
- 46 Pro forma -tiedot

Taloudelliset tiedot 2013

- 47 Hallituksen toimintakertomus
- 58 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 59 Konsernitase
- 61 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 62 Konsernin rahavirtalaskelma
- 63 Liitetiedot
- 86 Konsernin tunnusluvut
- 87 Osakkeenomistajat
- 88 Ote emoyhtiön tilinpäätöksestä
- 88 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 89 Emoyhtiön tase
- 90 Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 91 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 92 Tilintarkastuskertomus

Munksjö on kansainvälisesti toimiva erikoispapereita valmistava yritys, joka luotiin Munksjö AB:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing liiketoiminta-alueen yhdistämisen kautta. Valmistamme valittuja ja asiakkaidemme suunnittelu- ja valmistusprosesseille keskeisiä erikoispapereita. Ainutlaatuisen tuotevalikoimaamme kuuluvat esimerkiksi koristepaperit, irrokepaperit, elektrotekniset paperit, hiomapapereiden pohjamateriaalit ja väliarkkipaperit. Useimmilla näistä tuotealueista olemme yksi maailman johtavista toimijoista. Tuotteitamme käytetään useissa teollisissa sovelluksissa ja kuluttajalähtöisissä tuotteissa, kuten huonekaluteollisuudessa ja sisustusalalla, sekä kestävämpien energiahuoltojärjestelmien luomiseksi.

Yhtiöllämme on noin 3 000 työntekijää, jotka toimivat integroidun toimintatapamme mukaisesti yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Yhdessä muodostamme maailmanlaajuisen palveluorganisaation, jonka toiminta perustuu asiakaslähtöisyyteen ja innovatiivisuuteen.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Munksjöllä on neljä liiketoiminta-alueetta – **Decor**, **Release Liners**, **Industrial Applications** ja **Graphics and Packaging** ja tuotantolaitoksia Brasiliassa, Ranskassa, Italiassa, Espanjassa, Ruotsissa ja Saksassa.



Vuosi lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi ja oli 863,3 (607,1) milj. euroa, pääasiassa liiketoimintojen yhdistymisen seurauksena. Hankitut toiminnot kasvattivat liikevaihtoa 257,0 milj. euroa.
- Kertaluonteisilla erillä oikaistu liike-tulos oli 15,7 (16,9) milj. euroa ja oikaistu liike-tulosprosentti 1,8 % (2,8 %).
- Korollinen nettovelka raportointikauden lopussa oli 230,4 (217,3) milj. euroa, mikä vastaa 54,4 %:n (108,9 %) velkaantumisasatetta.
- Kauden tulos oli -57,4 (-10,4) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -2,0 (-0,9) euroa.

Suluissa olevat luvut koskevat vuotta 2012, ellei muuta mainita.

AVAINLUVUT

milj. euroa	2013	2012
Raportoitu ¹⁾		
Liikevaihto	863,3	607,1
Käyttökate (oik.*)	55,0	42,3
Käyttökateprosentti, % (oik.*)	6,4	7,0
Liike-tulos (oik.*)	15,7	16,9
Liike-tulosprosentti, % (oik.*)	1,8	2,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit	22,6	14,8
Pro forma II ²⁾		
Liikevaihto	1 120,3	1 154,6
Käyttökate** (oik.*)	64,1	76,6
Käyttökateprosentti**, % (oik.*)	5,7	6,6
Toimitukset, tonnia	885 232	897 371

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä.

** Sisältää ne synergiasäästöt ja kustannussäästöt itsenäisenä yhtiönä, jotka on saavutettu 27.5.2013 jälkeen. Lisätietoja 13.2.2014 julkaistussa tilinpäätöstiedotteessa.

¹⁾ Sisältää LP Europe -liiketoiminnan alkaen 27.5.2013 ja Coated Specialties-liiketoiminnan alkaen 2.12.2013.

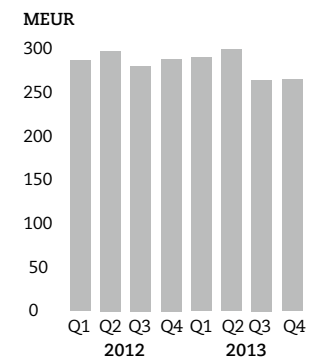
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

LIKEVAIHTO 2013 PRO FORMA II ²⁾



Decor	32%
Release Liners	38%
Industrial Applications	14%
Graphics and Packaging	16%

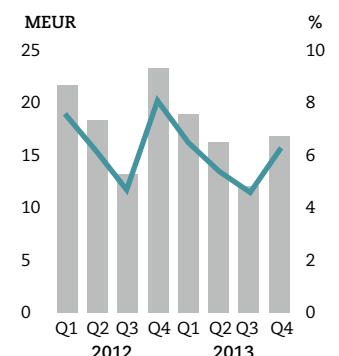
LIKEVAIHTO PRO FORMA II ²⁾



MARKKINAJOHTAJA ERIKOISPAPEREISSA

- Munksjö Oyj:n toiminta alkoi kun ensimmäinen vaihe Munksjö AB:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing- liiketoiminta-alueen yhdistymisestä saatettiin päätökseen toukokuun lopussa.
- Munksjö Oyj listattiin Helsingin pörssiin (NASDAQ OMX Helsinki Oy) 7. kesäkuuta.
- Yhtiöllä on vahva asema erikoispapereissa ja se kuuluu markkinajohtajiin useassa houkuttelevassa tuotesegmentissä.
- Yhdistymisen toinen ja viimeinen vaihe saatettiin päätökseen marras-joulukuun vaihteessa.
- Yksi maailman johtavista erikoispaperiyhtiöistä on muodostunut – Munksjöllä on maailmanlaajuinen palveluorganisaatio, 15 tuotantolaitosta, noin 3 000 työntekijää ja myyntikonttoreita kaikkialla maailmassa.

KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*) PRO FORMA II ²⁾



Visiomme

Munksjön missio, visio ja arvot ovat liiketoimintamme kolme keskeistä osatekijää. Yrityksemme yhteiset tavoitteet ja päämäärät yhdistävät työntekijämme.

MISSIO

Mahdollistamme innovatiivisen tuotekehityksen ja asiakkaamme arvostavat kykyämme tukea heidän menestystään. Tämän saavutamme hyödyntämällä paperiteknologiaamme ja asiantuntemustamme tuottaaksemme innovatiivisia tuoteratkaisuja, joita teknikot ja tuotekehittäjät ympäri maailman voivat käyttää ja hyödyntää.

VISIO

Munksjön visio on olla maailman johtava erikoispaperivalmistaja joka mahdollistaa edistyksellisen, tehokkaan ja ympäristöystävällisen tuotesuunnittelun.

LIIKETOIMINTAIDEA

Munksjön liiketoimintaidea on tarjota asiakkaille joustavia ja lisäarvoa tuottavia erikoispaperituotteita kasvavilla tuotealueilla.

SELKEÄT ARVOT

Luottamukseen ja kunnioitukseen perustuva avoin viestintä auttaa luomaan työympäristön, jossa työntekijöillä on aina oikeus sanoa, jos emme heidän mielestään toimi arvojemme mukaisesti.

Oikeanlainen toiminta

- Olemme keskeisessä osassa asiakkaidemme valmistusprosessissa. Asettamalla laadun etusijalle kaikessa, mitä teemme ja toimitamme, säilytämme asiakkaidemme luottamuksen.

Innovaatiot

- Asiakkaidemme tavoitteena on jatkuvasti kehittää omaa liiketoimintaansa. Yhteistyössä sekä tekniikkaamme ja prosessejamme hyödyntämällä voimme usein tarjota asiakkaillemme useita ratkaisuja ja uusia mahdollisuuksia. Tutki ja kehitä liiketoimintaasi kanssamme.

Toiminnan painopiste

- Jotta yhtiömme voi pitkällä aikavälillä toimia kestävästi kehityksen mukaisesti ja kannattavasti, meidän on tarjottava ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa asiakkaillemme.

Strategia ja tavoitteet

Strategiamme on olla johtava erikoispapereiden valmistaja. Toimimme segmenteissä ja markkinoilla, jotka eivät ole yhtä herkkiä makrotalouden syklisyydelle kuin perinteinen metsäteollisuus.

STRATEGISET PERUSPILARIT

→ Johtava asema kasvavilla markkinoilla

Keskitymme markkinoihin joiden kasvua edistävät makrotrendit (kuten kasvava keskiluokka, sähkönsiirtoverkon päivitykset ja uudisrakentaminen), joilla olemme johtavassa asemassa.

→ Vahva tuotevalikoima

Tuotevalikoimamme on keskittynyt mutta silti laaja – niillä erikoispaperialueilla joihin keskitymme, meillä on laaja valikoima innovatiivisia tuotteita ja vahvoja tuotemerkkejä.

→ Ainutlaatuista osaamista erikoispapereissa

Olemme keskittyneet pienille erikoispaperisegmenteille, joilla palvelemme teollisuusasiakkaitamme. Ainutlaatuinen osaamisemme perustuu vankkaan, pitkäaikaiseen ja todistettuun kokemukseemme erikoispapereiden valmistuksesta, kehittämisestä ja myynnistä.

→ Tehokas tuotantoprosessi

Parannamme ja tehostamme jatkuvasti tuotantojärjestelmäämme joka koostuu paperikoneista, joiden tuotantoasetuksia on helppo vaihtaa erilaisten erikoislaatuisten mukaan ja jotka on sopeutettu tuotteidemme erilaisiin tuotantovaatimuksiin.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Käyttökateprosentti
liiketoimintasyklin aikana **12%**

Velkaantumisaste < **80%**

Osingonjako > **1/3** liiketoiminnan
nettorahavirrasta investointien
jälkeen

Toimitusjohtajan katsaus

Pohja luotu lupaavalle vuodelle 2014

Vuotta 2013 leimasi Munksjö AB:n ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminnan yhdistyminen Munksjö Oyj:ksi, integraatiotyö sekä uuden yhtiön listautuminen Helsingin pörssiin kesäkuun alussa. Integraatiotyön eteneminen on ylittänyt odotukset, ja synergiaetuja on saavutettu alkuperäistä suunnitelmaa nopeammin. Liiketoimintojen yhdistymisen ansiosta uusi yhtiö on vakiinnuttanut asemansa yhtenä maailman johtavista erikoispaperiyhtiöistä.

”Uusi Munksjö on erilainen paperiyhtiö joka elää ajassaan!”

Uuden yhtiön muodostaminen oli luonnollinen askel kahden emoyhtiön strategisissa kehittämissuunnitelmissa, joiden yhtenä tavoitteena oli löytää oikea kumppani kannattavasti kasvavan ja yhden maailman johtavien erikoispapereiden valmistajien luomiseksi. Uuden yhtiön muodostamisen yhteydessä arvioidut, noin 20–25 miljoonan euron suuruiset, synergiaedut ovat kehittyneet suunniteltua nopeammin. Jo vuoden 2013 lopulla saavutettiin noin 11 miljoonan euron vuotuinen synergiataso, ja täysimääräinen taso tullaan saavuttamaan vuoden 2014 loppuun mennessä. Tämä tarkoittaa sitä, että ensimmäinen vuosi jolloin synergioiden odotetaan olevan lopullisella 20–25 miljoonan euron tasolla, on 2015. Näin ollen lopullinen taso tullaan saavuttamaan vuotta alkuperäistä suunnitelmaa aikaisemmin. Liiketoimintojen yhdistyminen tulee johtamaan parempaan kilpailukykyyn ja tehokkuuteen, mikä puolestaan useimpien segmenttiemme hyvään, usein BKT:n kasvun ylittävän, orgaaniseen kasvuun yhdistettynä luo erinomaisen pohjan merkittävälle kannattavuuden paranemiselle lähivuosina.

Liiketoimintojen yhdistyminen toteutettiin kahdessa vaiheessa. Ensimmäinen vaihe toteutui 27.5.2013, kun Munksjö AB ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminnan Euroopan toiminnot yhdistyivät. Toinen vaihe toteutettiin marraskuun lopulla 2013 jolloin Jacareissa, Brazilian São Paulon osavaltiossa sijaitsevat toiminnot yhdistettiin Munksjön Release Liners -liiketoiminta-alueeseen. Sulautumisprosessin tavoitteena on ollut synergiaetujen nopea saavuttaminen

ilman häiriöitä asiakaspalvelussa tai tuotannon tehokkuudessa. Luonnollisesti myös toisena tavoitteena on ollut nopeasti toimivan organisaation luominen todellisen tasavertaisen yhdistymisen hengessä. Voimme nyt todeta, että onnistuimme liiketoimintojen yhdistämisessä ja osoituksena tästä näemme nyt suunnitellun synergiatason suunniteltua nopeamman saavuttamisen.

Munksjö Oyj:n muodostamisen yhteydessä asetettiin kolme tärkeää tavoitetta:

- Kassavirran optimointi nettovelan nopeaksi alentamiseksi ja pääomarakenteen parantamiseksi.
- Synergiaetujen nopea saavuttaminen osaavan ja hyvin järjestäytyneen integrointityöryhmän avulla.
- Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueelle nopeasti laadittava toimenpideohjelma, jonka tavoitteena on alentaa kustannuksia merkittävästi ja optimoida tuotevalikoima.

Toimintamme vuonna 2013 on perustunut näihin kolmeen tavoitteeseen ja niiden toteuttamisaste on ollut korkea.

Industrial Applications -liiketoiminta-alueen paras vuosi

Munksjöllä on neljä liiketoiminta-aluetta. Parhaiten vuonna 2013 kehittyi liiketoiminta-alue Industrial Applications. Olemme jatkuvasti kehittäneet liiketoiminta-alueen kahden ruotsalaisen ja yhden ranskalaisen tehtaan toimintaa, jonka tuloksena liiketoiminta-alueen kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökateprosentti on nykyisellään hieman

yli 10 prosentin tason. Tulevaisuudennäkymät ovat Industrial Applications -liiketoiminta-alueen osalta hyvät.

Koristepaperimarkkinoilla on viimeisen kolmen vuoden aikana vallinnut konsolidointivaihe. Munksjön vuonna 2011 Arjo Wigginsiltä hankkima koristepaperitoiminta on merkittävästi vahvistanut Decor -liiketoiminta-alueen markkina-asemaa. Tämä on myös vahvistanut vuoden 2013 positiivista kehitystä ja merkinnyt sitä, että liiketoiminta-alue on pystynyt vastaavaan tulokseen kuin Industrial Applications. Munksjö on nyt toinen maailman kahdesta johtavasta koristepaperialan yhtiöstä.

Lähiaikoina irrokepohjapaperimarkkinoiden uudet toimijat ovat lisänneet kilpailua, mikä on merkinnyt muutamia haasteellisia vuosia. Tästä huolimatta liiketoiminta-alue parantaa vahvan tuotekehityksen ja hyvän tuotevalikoiman ansiosta vaiheittain asemiaan. Liiketoiminta-alueeseen kuuluu myös sellutehdas Ruotsin Aspassa, jonka tulos vuoden 2013 jälkipuoliskolla oli hyvä. Brasiliassa sijaitsevan, muun muassa etiketteihin ja pakkaustuotteisiin käytettäviä päällystettyä ja päällystämättömiä papereita valmistavan Coated Specialties -liiketoimintamme heikompi kehityssuunta ei ole jatkunut.

Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueemme on haasteiden edessä, sillä tulosta painaa huomattava ylikapasiteetti erityisesti päällystettyjen papereiden osalta Euroopassa. Vuonna 2013 käynnistetyn toimenpideohjelman tulokset ovat alkaneet näkyä ja tuovat vuonna 2014 vaiheittain kustannussäästöjä yhdistettynä parannettuun tuotevalikoimaan.

Johtava erikoispaperiyhtiö

Munksjön tavoitteena on olla maailmanlaajuisesti johtava erikoispaperiyhtiö usealla erikoispaperisegmentillä yhdistettynä asiakaspalvelun korkeaan tasoon. Toimimme valituilla paperisegmenteillä, joiden markkinoilla vallitsee korkea vuosittainen orgaaninen kasvu. Munksjöllä on edelleen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä useita mahdollisuuksia kasvaa erikoispapereiden alalla myös strategisesti. Hyödynämme nämä mahdollisuudet ja annamme yhtiön kasvaa hallitusti ja kannattavasti.



Yrityksen omistaja-arvo

Yhtiömme pitää aina omistaja-arvoa etusijalla kaikessa toiminnassaan. Osingonjaon osakkeenomistajillemme on aina oltava keskeisessä asemassa, ja se on myös määritetty yhdeksi kolmesta taloudellisesta tavoitteestamme. Hyvän kannattavuuden ja vahvan kassavirran pohjalta kokonaisomistaja-arvo on keskeisellä sijalla.

Yhdistämisen kautta parempaan kannattavuuteen

Vuosi 2013 oli uudelle yhtiölle hyvin intensiivinen ja integraatiotyö oli vahvassa ja keskeisessä asemassa. Vuonna 2014 etusijalle asetetaan kannattavuus ja kassavirta. Sitoutunut tuloksena organisaatio on ottanut vastaan tehtävän kehittää yhtiötä ja viedä se entistä paremmalle kannattavuustasolle. Uusi Munksjö on erilainen paperiyhtiö joka elää ajassaan!

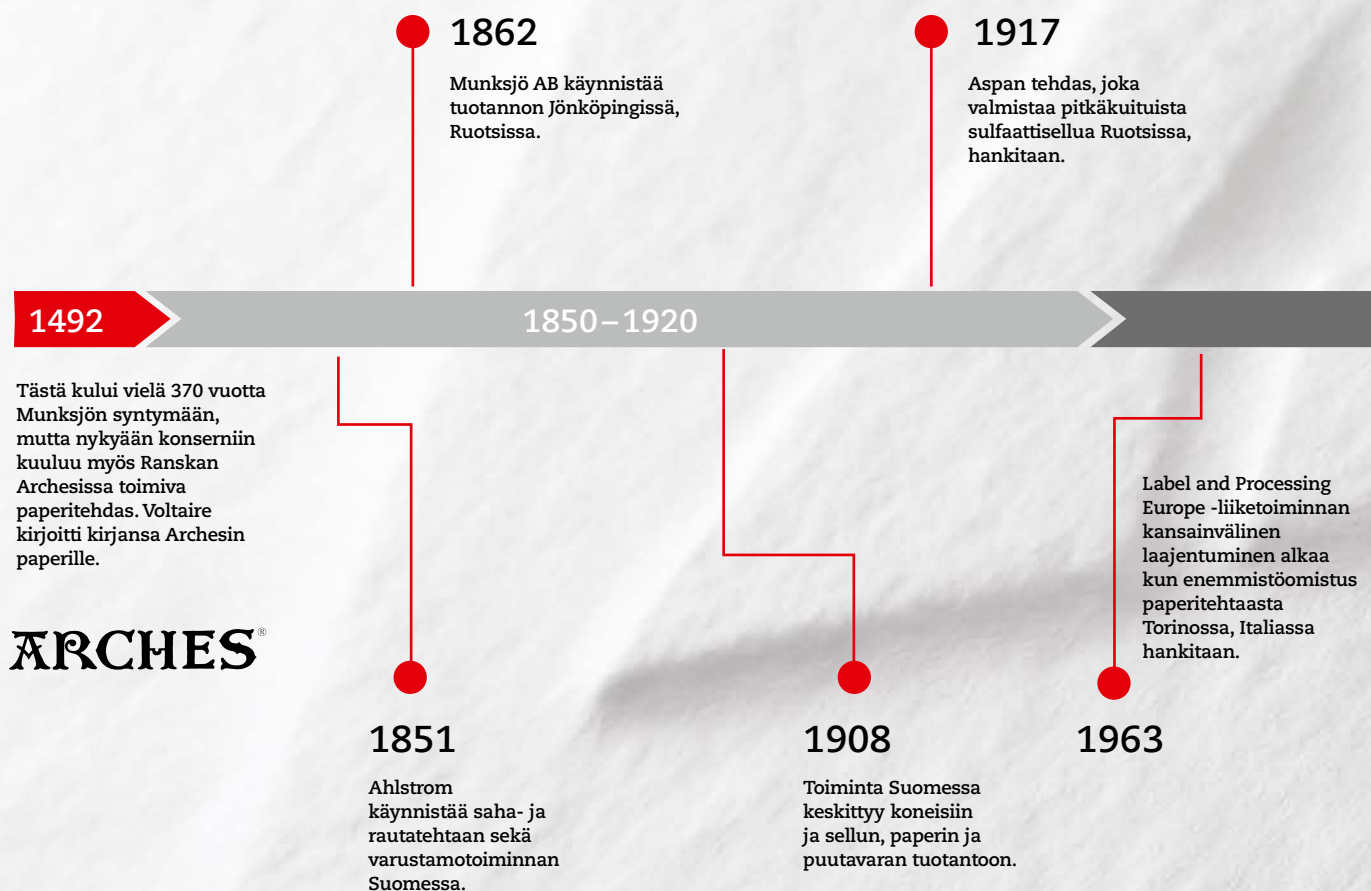
Jan Åström
Toimitusjohtaja

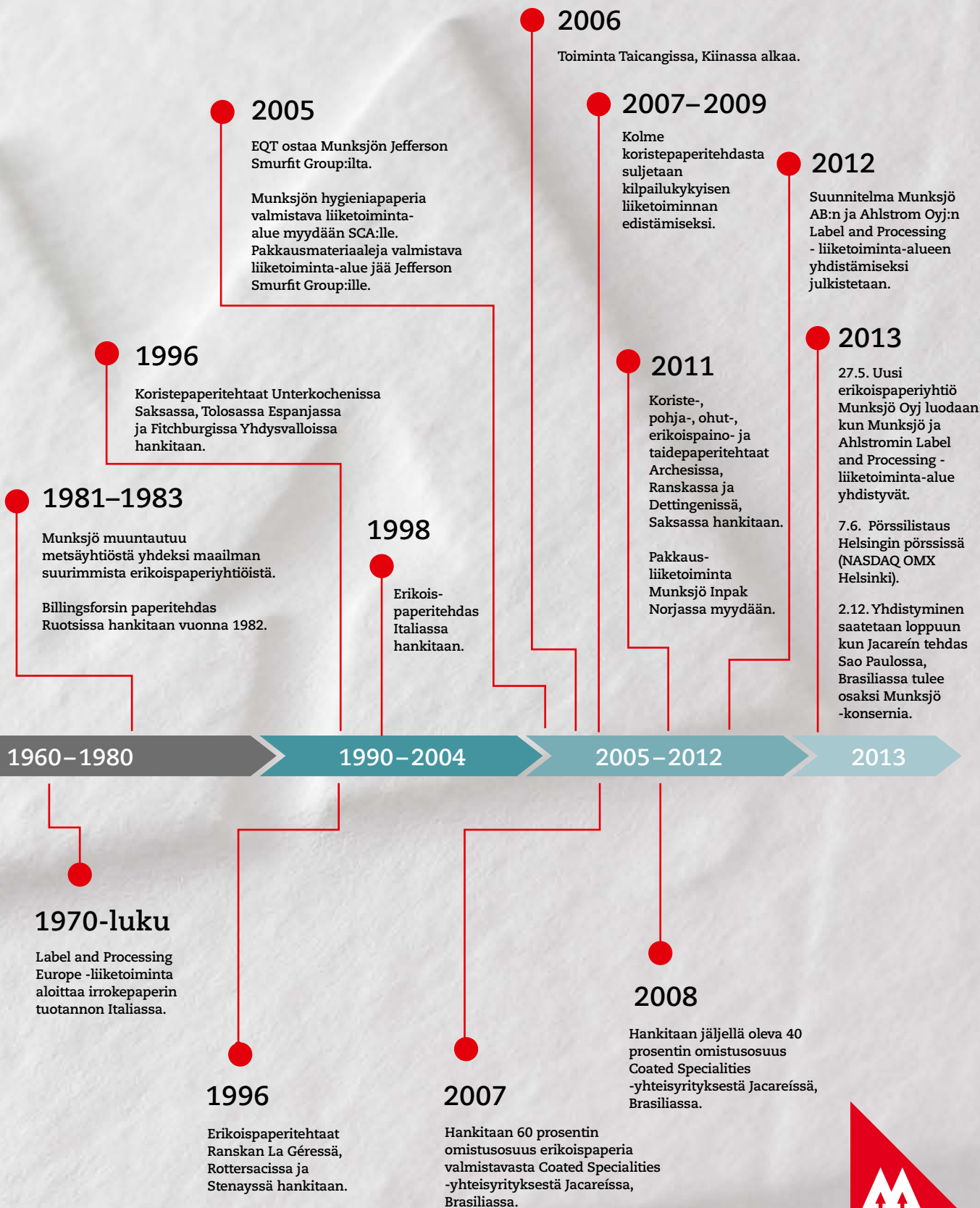
”Yhtiömme pitää aina omistaja-arvoa etusijalla kaikessa toiminnassaan.”

Munksjön historia

500 vuotta innovaatioita inspiroivat tulevaisuutta

Munksjö on hyvä esimerkki pohjoismaiden teollistumiselle, joka alkoi 1800-luvun puolivälissä samoihin aikoihin, kun Munksjö perustettiin osaksi todennäköisesti kaikkein pohjoismaisinta teollisuudenalaa – paperiteollisuutta. Vuosien varrella on tapahtunut paljon. Lähde kanssamme historialliselle matkalle.





Maantieteellinen läsnäolo

Maailmanlaajuinen toiminta paikallisella läsnäololla

Munksjöllä on noin 3 000 työntekijää eri puolilla maailmaa. Tuotantolaitokset ja myyntikonttorit ovat keskittyneet lähinnä Eurooppaan, mutta konserni on edustettuna myös Yhdysvalloissa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Pääkonttori toimii Tukholmassa. Yhtiön kotipaikka on Helsingissä, ja siellä toimii myös toinen konsernihallinnon toimistoista. Toinen konsernihallinnon toimisto toimii Jönköpingissä, Ruotsissa.

- ✦ Pääkonttori
- Konsernihallinnon toimisto
- Tuotantolaitos
- Myyntikonttori
- Kehityskeskus





Liiketoiminta-alue Decor

**Innovatiivisia
tuoteratkaisuja ja
asiakkaiden tarpeisiin
perustuvaa palvelua**

Paperia



FAKTA

Koristepaperi kehitettiin 1930- luvulla ja teki suuren läpimurtonsa 1950- luvulla. Yhtiö on valmistanut koristepaperia vuodesta 1948 lähtien. Munksjö valmistaa noin viidenneksen koristepaperin maailmalaajuisesta markkinasta ja myy tuotteita yli 300 asiakkaalle 45 maassa. Värivalikoimassa on yli 15 000 eri sävyä, joista vähintään 400 on valkoisia.

Munksjö on yksi maailman johtavista koristepaperialan toimijoista. Paperia käytetään puumateriaalien pintakerroksena, ja sen pintaan voidaan painaa esimerkiksi puu- tai laattakuvio tai abstraktimpi kuvio. Laminoinnin ja kyllästämisestä jälkeen asiakkaamme jatkojalostavat tuotteensa muun muassa kestäviksi, kauniiksi ja toiminnallisiksi lattiaiksi, kalusteiksi, keittiöiksi ja huonekaluiksi.

➤ Munksjön yhteinen kehityskeskus antaa yhtiölle erittäin hyvät innovointi- ja tuotekehitysresurssit. Näin Munksjö voi tarjota täydellisen tuotevalikoiman koristepapereissa, minkä ansiosta yhtiö pystyy vastaamaan maailmanlaajuisiin asiakastarpeisiin innovatiivisilla tuoteratkaisuilla. Usein asiakkaat haluavat tuotteeseensa jonkin ainutlaatuisen ominaisuuden, ja Munksjön asiakaslähtöiseen toimintatapaan kuuluu mahdollistaa nämä vaatimukset. Siksi yhtiöllä on suunnittelukeskus, josta asiakkaat saavat asiantuntevaa apua väritrendien analysointiin. Koristepaperiin perustuvilla tuotteilla on ominaisuuksia, jotka tuovat useita etuja sekä yhteiskunnalle että loppukäyttäjille. Ne alentavat kustannuksia, täyttävät korkeat hygieni- ja paloturvallisuusvaatimukset, pysyvät kestävyytensä ansiosta kauniina pitkään ja edistävät kestävästä kehitystä yhteiskunnassa, koska niitä varten ei tarvitse kaataa trooppisia jalopuita.

Tuotteet

Koristepaperit korkea- ja matalapainelaminaatteihin

Korkea- ja matalapainelaminaatteihin tarkoitettujen koristepaperien suunniteltu työstettäväksi erityisillä hartseilla, ja niillä on nopeaan ja taloudelliseen kyllästämiseen soveltuva erinomainen värinkestävyys sekä tekniset ominaisuudet. Laminoinnin jälkeen paperista tulee kestävä, jolloin se soveltuu kovalle kulutukselle altistuviin ympäristöihin. Käyttökohteita ovat esimerkiksi keittiötasot, keittiökaluusteet ja laminaattilattiat.

Painopohjapaperit

Painopohjapaperi on painovalmis huipputeknologinen paperi, jonka erittäin tasainen pinta takaa hyvän painettavuuden. Painon ja laminoinnin jälkeen tuotetta käytetään pääasiassa laminaattilattioiden valmistamisessa sekä huonekaluteollisuudessa.

Tasauspaperi

Tasauspaperi estää puupohjaisia levyjä taipumasta laminoinnin aikana ja suojaa paneelituotteiden kääntöpuolta kosteudelta.

Esikyllästetty koristepaperi

Esikyllästetty koristepaperi sopii erityisesti matalapainelaminaattien valmistukseen. Painamisen jälkeen paperi lakataan ja liimataan puukuitulevyille. Lopputuotteita ovat huonekalut ja kattopaneelit.

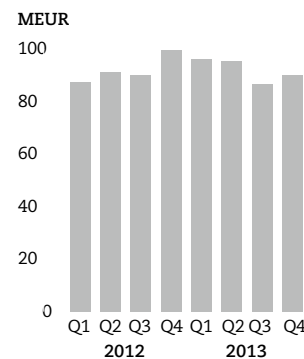
Ohuet erikoispainopaperit

Ohuita erikoispainopapereita käytetään ensisijaisesti lääke- ja kosmetiikkapakkausten pakkauselosteissa. Niiden tärkeitä ominaisuuksia ovat korkea opasiteetti, hyvä painettavuus, taitettavuus ja kestävyys.

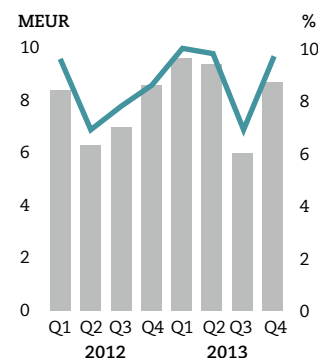
Markkinoihin vaikuttavat tekijät ja markkinasuuntaukset

Munksjö uskoo, että maailman kaupungistuminen lisää matala- ja keskihintaisten huonekalujen ja sisustustuotteiden, kuten koristepaperia sisältävien laminaattituotteiden, kysyntää. Lisäksi alueellisen hyvinvoinnin kasvun odotetaan johtavan siihen, että yhä useammat asiakasryhmät etsivät innovatiivisia ja uudenlaisia sisustusratkaisuja. Näissä ratkaisuissa laminaattituotteilla on vahva asema.

LIKEVAIHTO



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*)



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä

AVAINLUVUT

milj. euroa	2013	2012
Liikevaihto	368,2	368,4
Käyttökate (oik.*)	33,7	30,3
Käyttökateprosentti, % (oik.*)	9,2	8,2
Liiketulos (oik.*)	21,9	19,6
Liiketulosprosentti, % (oik.*)	5,9	5,3
Toimitukset (tonnia)	174 800	166 500
Henkilöstömäärä, FTE	888	911

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä.

Liiketoimintojen yhdistämisellä ei ole vaikutusta liiketoiminta-alueeseen ja tämän vuoksi taulukko ei sisällä pro forma-tietoja.

32%

Osuus vuoden 2013 pro forma II liikevaihdosta (sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot 1.1.2012 alkaen)

Ympäristöasioista ja kestävä kehityksen mukaisen yhteiskunnan kehittämisestä käytävä julkinen keskustelu suosii Munksjön tuotteiden kysyntää. Laminaatilla pinnoitetut puukuitulevyt ovat vaihtoehto trooppisten metsien jalopuiden hakkuita edellyttävälle täyspuulajeille. Kuluttajien tieto laminaattituotteiden hyvistä ympäristöominaisuuksista on edelleen vähäistä, joten tuotetiedottamisen osalta on vielä paljon mahdollisuuksia.

Eurooppa on 70 prosentin osuudellaan (Kiinan markkina-alue poisluettuna) kokonaisuutena ylivoimaisesti suurin markkina-alue, ja Euroopassa Saksa on suurin yksittäinen maa sekä koristepaperin tuotannon, että kulutuksen osalta. Ohuita erikoispainopapereita koskevat uudet pakkausselosteiden kirjasinkokomääräykset, jotka edellyttävät suurempia pakkausselosteita hyödyttävät liiketoiminta-alueen tuotteiden kysyntää.

TUOTEKEHITYS

Liiketoiminta-alue keskittyy myös jatkossa nykyisten tuotteiden kehittämiseen yhteistyössä asiakkaiden kanssa sekä tuotteiden ja prosessien mukauttamiseen uusien kustannustehokkaiden ratkaisujen toimittamisen mahdollistamiseksi. Munksjö toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa ymmärtääkseen heidän asettamansa laatuvaatimukset paperin tuotantoprosessin parantamiseksi ja asiakkaan tuoteominaisuuksille. Munksjö keskittyy jatkossa edelleen tutkimaan ja kehittämään paperia digitaalista painamista varten. Nykyistä patenttia tulee kehittää vastaamaan tämän tekniikan kysyntään tulevaisuudessa.



TUOTEKATSAUS

DECOR		
Tuote	Käyttöalueet	Asiakasryhmät
Koristepaperi korkea- ja matalapainelaminaatille Painopohjapaperi Tasauspaperi Esikyllästetty koristepaperi	<ul style="list-style-type: none"> Laminaattilattiat Myymäläsisustukset Keittiö- ja kylpyhuonekalusteet Työtasot Huonekalut Ovet ja seinäpaneelit Asuntovaunujen ja -autojen kalusteet Profiilit Teollisuuskiinteistöjen ja asuintalojen julkisivupaneelit Parvekkeet, pylväät ja kynnykset Ulkokalusteet ja leikkikenttävälineet 	<ul style="list-style-type: none"> Paneelivalmistajat Laminoijat Kyllästäjät Maalajaajat Keittiö- ja kylpyhuonekalustevalmistajat Ovien ja laminaattilattioiden valmistajat
Ohut erikoispainopaperi	<ul style="list-style-type: none"> Lääke- ja kosmetiikkapakkausten pakkausselosteet Monisivuiset julkaisut, kuten lakikirjat ja raamatut 	<ul style="list-style-type: none"> Lääke- ja kosmetiikkateollisuus Kirjakustantamot ja painotalot

Liiketoiminta-alue Release Liners

**Kestäviä ratkaisuja
tehokkaaseen
merkintään
itseliimautuvilla
etiketeillä**

Paperia



FAKTA

Irrokepaperia käytetään muun muassa lopulliseen tuotteeseen liitettävien itseliimautuvien etikettien taustamateriaalina. Itseliimautuvat etiketit keksittiin 1930- luvulla hintalappuihin käytettäväksi ja markkinoiden kasvu on siitä alkaen ollut vaikuttavaa. Laaja kaikki markkinasovellukset kattava, valikoima sisältää papereita 50:stä 140:een g/m². Tuotteita toimitetaan maailmanlaajuisesti asiakkaille yli 40 maahan.



Liiketoiminta-alue käsittää irrokepaperit, päällystetyt erikoispaperit sekä erikoissellun. Irrokepapereita käytetään erilaisten paineherkkien itseliimautuvien materiaalien (PSA) ja tarrojen taustamateriaalina. Päällystettyjä erikoispapereita käytetään itseliimautuviin etiketteihin ja joustopakkausihin. Erikoissellu on ympäristöystävällistä valkaistua ja valkaisematonta pitkäkuituista paperisellua.

➤ Munksjö on yksi maailman johtavista itseliimautuvien etikettien valmistuksessa käytettävän irrokepaperin valmistajista. Tuotteita valmistetaan sekä Euroopassa, että Etelä-Amerikassa. Liiketoiminta-alueen Brasiliassa valmistettavia päällystettyjä erikoispapereita myydään Etelä-Amerikkaan, lähinnä Brasiliaan, jatkojalostajille, jotka valmistavat joustopakkausia elintarvikkeiden ja muiden kuluttajatuotteiden valmistajille.

Munksjö tarjoaa ympäristöystävällistä valkaistua ja valkaisematonta sulfaattisellua asiakkaille, joilla on korkeat kirkkaus-, puhtaus- ja lujuusvaatimukset.

Tuotteet

Irrokepaperi

Munksjön valmistamat irrokepaperit voidaan jakaa kahteen ryhmään tuotantotekniikan mukaan. Superkalanteroituun (kiiltäväpintaiseen), jota käytetään lähinnä itseliimautuvissa tarramateriaaleissa, erikoisteipeissä ja teollisissa sovelluksissa, sekä päällystettyihin yksi- tai kaksipuolisiin irrokepapereihin, joita käytetään muun muassa toimistotarroissa, itseliimautuvissa tarroissa ja postimerkeissä sekä itseliimautuvissa graafisissa sovelluksissa. Munksjö markkinoi superkalanteroituja irrokepapereitaan tuotemerkeillä Acti-V™ ja Silca™ sekä päällystettyjä irrokepapereitaan tuotemerkillä Silco™.

Päällystetyt erikoispaperit

Munksjö valmistaa Brasiliassa Etelä-Amerikan markkinoille yksipuolisesti päällystettyjä papereita itseliimautuviin tuotteisiin ja joustopakkausihin, joita käytetään elintarvikkeikäyttöön ja muuhun käyttöön tarkoitetuissa pakkauksissa, kuten saippuoissa, taloustuotteissa, makeist tuotteissa sekä tupakkapakkauksissa. Lisäksi se valmistaa päällystämätöntä kirjoitus- ja painopaperia sekä päällystettyjä irrokepaperia.

Erikoissellu

Paperisellu oli aiemmin oma liiketoiminta-alueensa (Specialty Pulp), mutta

liiketoimintojen yhdistymisen jälkeen se on osa Release Liners -liiketoiminta-alueetta. Munksjö tuottaa ympäristöystävällistä valkaistua (Elementary Chlorine Free) ja valkaisematonta (Unbleached Kraft Pulp) pitkäkuituista sulfaattisellua. Valkaistu sellu täyttää tiukat kirkkautta, puhtautta ja kestävyyttä koskevat vaatimukset, ja sitä käytetään esimerkiksi graafisissa papereissa, paino- ja kirjoituspapereissa, päällystetyissä papereissa, kartongeissa ja hygieniatuotteissa sekä erikoistuotteissa, kuten virtakytkimissä, wc-istuimissa ja arpakuutioissa. Valkaisematonta sellua käytetään pääasiassa erilaisissa suodattimissa ja hygieni- ja kartonkituotteissa. Valkaisematonta sellua käytetään myös elektroteknisiin papereihin, ja maailmassa on vain muutamia valmistajia, jotka saavuttavat Munksjön tuotelaadun tason. Tuotekehityksemme keskittyy parantamaan tuoteominaisuuksia entisestään.

AVAINLUVUT

milj. euroa	2013	2012
Raportoitu ¹⁾		
Liikevaihto	249,1	98,2
Käyttökate (oik.*)	15,7	4,8
Käyttökateprosentti, % (oik.*)	6,3	4,9
Liiketulos (oik.*)	0,4	-1,8
Liiketulosprosentti, % (oik.*)	0,2	-1,9
Toimitukset (tonnia)	313 500	184 600
Henkilöstömäärä, FTE	465	169
Pro forma II ²⁾		
Liikevaihto	432,8	467,2
Käyttökate** (oik.*)	23,9	35,7
Käyttökateprosentti**, % (oik.*)	5,5	7,6
Toimitukset (tonnia)	497 530	520 882

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä.

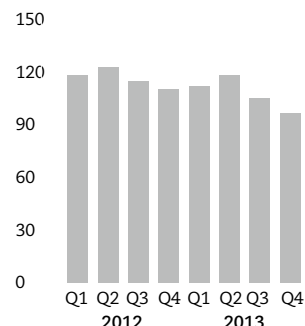
** Sisältää ne synergiasäästöt ja kustannussäästöt itsenäisenä yhtiönä, jotka on saavutettu 27.5.2013 jälkeen.

1) Sisältää LP Europe -liiketoiminnan alkaen 27.5.2013 ja Coated Specialties -liiketoiminnan alkaen 2.12.2013.

2) Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

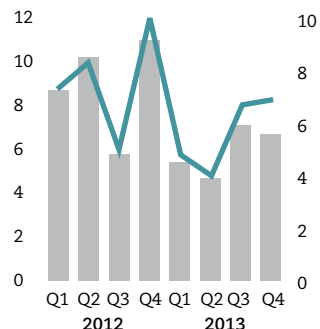
LIKEVAIHTO PRO FORMA II ²⁾

MEUR



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*) PRO FORMA II ²⁾

MEUR



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä

38%

Osuus 2013 pro forma II liikevaihdosta (sisältää LP-Europe ja Coated Specialties – liiketoiminnot alkaen 1.1.2012)

Markkinoihin vaikuttavat tekijät ja markkinasuuntaukset

Munksjön arvion mukaan etikettien käyttöä ohjaa päivittäistavaroiden ja kestohyödykkeiden tuotanto ja kulutus. Paineherkkien itseliimautuvien tarrojen ja irrokepapereiden markkinat ovat siten sidoksissa bruttokansantuotteen kehitykseen. Tästä syystä kasvu on suurempaa Aasiassa ja Etelä-Amerikassa kuin useimmilla kypsillä markkinoilla, kuten Länsi-Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Japanissa. Vallitseva suuntaus on, että Munksjön asiakkaat ja heidän asiakkaansa toimivat yhä globaalimmin. Lisäksi alueellisista toimijoista on tulossa entistä kansainvälisempiä. Munksjöllä on hyvät edellytykset käyttää näitä mahdollisuuksia hyväkseen maailmanlaajuisen myynti- ja palveluverkoston sekä koordinoitun avainasiakastyönsä ansiosta.

Tietoisuuden ympäristö- ja ilmastokysymyksistä kasvaessa, ympäristöä, yleistä hyötyä ja resursseja säästävää metsätaloutta koskevien standardien mukaan sertifioitun paperin kysyntä kasvaa. Paperisellun osalta ympäristöystävällinen tuotanto on tärkeä kilpailutekijä. Lue lisää sivulta 27 ja osoitteesta www.munksjo.com. Munksjön paperisellua myydään etupäässä erikoistuneille paperin valmistajille useille eri teollisuudenaloille. Tämä tarkoittaa sitä, että kysyntä yksittäisillä markkinoilla ei vaikuta yhtiöömme yhtä paljon kuin moniin muihin selluntuottajiin.

TUOTEKEHITYS

Sen jälkeen, kun Acti-V¹⁾ tuotiin markkinoille, yhtiön kehitystiimi on jatkanut Acti-V:n valmistuksen kehittämistä parantaakseen entisestään superkalanteroitujen paperilaatujen ominaisuuksia.

Kehitystyö jatkuu uusilla superkalanteroiduilla ja savipäälystetyillä irrokepapereilla, jotta asiakkaat voisivat lisätä kevyiden paperituotteidensa laatua, alentaa tuotantokustannuksiaan sekä lisätä tuotteidensa kestävyyttä sekä kehittää tuotteidensa olennaisimpia ominaisuuksia asiakkaidensa toiveiden mukaisesti.

Vuonna 2013 Munksjö kehitti useita uusia päälystettyjä erikoispapereita, muun muassa SILCA™ Soft:in etiketteihin ja Ultraprintin™:n, jota käytetään painatuksen siirtämiseen vaatteisiin.

¹⁾ Irrokepaperi erityisominaisuuksilla



TUOTEKATSAUS

RELEASE LINERS		
Tuote	Käyttöalueet	Asiakasryhmät
Superkalanteroidut irrokepaperit	<ul style="list-style-type: none"> • Itseliimautuva etikettipaperi • Kaksipuolinen itseliimautuva teippi • Teolliset sovellukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Itseliimautuvan laminaatin valmistajat • Teolliset silikonipäällystäjät
Savipäällystetyt erikoispaperit	<ul style="list-style-type: none"> • Itseliimautuva grafiikka • Itseliimautuvat tarrat • Toimistoetiketit • Teollisuustuotteet 	<ul style="list-style-type: none"> • Itseliimautuvan laminaatin valmistajat • Teolliset silikonipäällystäjät
Päällystetyt ja päällystämättömät erikoispaperit	<ul style="list-style-type: none"> • Itseliimautuvia tuotteita, etikettejä ja joustopakkauspaperia eteläamerikkalaisille markkinoille 	<ul style="list-style-type: none"> • Etikettien valmistajat • Joustopakkausten konvertoijat
Erikoissellu Valkaistu sellu	<ul style="list-style-type: none"> • Hienopaperit, kirjoitus- painopaperit (päällystetyt ja päällystämättömät) • Hygieniatuotteet • Kartongit • Läpinäkyvät paperit ja erikoisalojen tuotteet, joilla on korkeat kirkkaus-, puhtaus- ja lujuusvaatimukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Paperi- ja kartonkivalmistajat • Hygieniatuotteiden valmistajat • Rakennusmateriaalien ja saniteettituotteiden valmistajat
Erikoissellu Valkaisematon sellu	<ul style="list-style-type: none"> • Erikoisvalmisteinen sellu elektroteknisille papereille ja kartongeille • Suodatinpaperit • Hygieniapaperit • Kartonki • Rasvankestävät paperit ja pakkaukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Kansainväliset toimijat sähkömarkkinoilla • Erikoispaperin valmistajat • Kartongin valmistajat • Suodatinpaperivalmistajat • Hygieniatuotteiden valmistajat

Liiketoiminta-alue Industrial Applications

Korkean teknologian
paperituotteet vaativiin
teollisiin sovelluksiin

Paperia

FAKTA

Monilla liiketoiminta-alueen tuotteista on pitkä, innovatiivisen kehityksen historia. Ainutlaatuisten Arches® -koristepaperin valmistus alkoi jo 1492 ja elektrotekninen paperi on myötävaikuttanut Munksjön menestykseen jo yli sadan vuoden ajan. Hiomapaperin pohjamateriaali on sovellus jota jatkuvasti kehitetään vastaamaan asiakkaiden ja kuluttajien uusiin vaatimuksiin ja käyttöalueisiin.

Liiketoiminta-alue tarjoaa papereita vaihteleviin käyttötarkoituksiin. Hiomapaperin pohjamateriaaleja käytetään erityisesti auto- ja puuteollisuuden hiomamateriaaleissa. Elektroteknisiä papereita käytetään eristeenä esimerkiksi muuntajissa ja suurjännitekaapeleissa. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös mm. keittiötasoihin ja huonekaluihin käytettävät Spantex®-kalvot, metalli- ja lasiteollisuuden ohutpaperit sekä taidepaperit.

► Hiomapaperin pohjamateriaalit ovat kasvualue, joka edistää Munksjön visiota olla maailman johtava erikoispaperiyhtiö. Tätä edesauttavat rajalliset markkinat, suuri markkinaosuus ja teknisesti edistyksellinen tuotanto. Hiomapapereiden pohjamateriaalien markkinat kasvavat muun muassa Aasian kasvavan autoteollisuuden ja maailmanlaajuisesti kasvavan huonekaluteollisuuden ansiosta.

Elektroteknisiä papereita on valmistettu vuodesta 1909 lähtien. Asiakkaat eivät ole kiinnostuneita standardituotteista, vaan haluavat ainutlaatuisia erikoisosaamista sekä toiminnallisuuksia, jotka auttavat heitä luomaan toiveidensa ja vaatimustensa mukaiset lopputuotteet. Tälle paperille kohdistetut vaatimukset ovat hyvin korkeat, etenkin puhtauden, lujuuden ja joustavuuden osalta. Siinä ei esimerkiksi saa olla lainkaan mekaanisia eikä kemiallisia epäpuhtauksia. Billingsforsin tehtaallamme on tarvittava osaaminen tuottamaan tähän paperiin tarvittavaa, erittäin puhdasta paperisellua, joka on nostanut Munksjön maailmanmaineeseen.

Tuotteet

Hiomapaperin pohjamateriaalit

Hiomapaperin pohjamateriaalia käytetään pintakäsittelyyn käytettäviin hiomatuotteisiin. Hiomatuotteita valmistetaan erimuotoisina, kuten laikkoina, rullina ja nauhoina, ja niitä käytetään monilla teollisuuden aloilla, ensisijaisesti puuteollisuudessa, mutta myös auto-, ilmailu- ja rakennusteollisuudessa. Munksjöllä on laaja ja tunnettu valikoima tuotteita sekä kuiva- että märkähiontaan.

Elektrotekninen paperi

Elektroteknistä paperia käytetään sähköeristykseen. Noin 80 prosenttia Munksjön tuotannosta käytetään muuntajissa. Paperi on tärkeä osa myös merikaapeleiden valmistuksessa, jossa paperin eristyskyvyltä, puhtaudelta, lujuudelta ja joustavuudelta vaaditaan paljon energiahuoltojärjestelmien kestävyysvaatimusten vuoksi.

Spantex®

Spantex® on kyllästetyn paperin rekisteröity tavaramerkki, jota käytetään niin kutsuttuna tasauskalvona puulevyissä. Paperi liimataan huonekalujen selkiin sekä sisä- ja takapuolelle ehkäisemään kosteusvaurioita ja muodonmuutoksia. Valikoimaan kuuluu myös kestäviä reunalistakalvoja niin käsittelemättöminä, pintakäsiteltyinä, yksivärisinä kuin puukuvioituinakin.

Ohutpaperi

Ohutpaperia käytetään pääasiassa väliarkkina teräs-, alumiini- ja lasiteollisuudessa. Munksjö on merkittävä ohutpaperin valmistaja. Puhtausvaatimukset ovat korkeat, sillä pieninkin epäpuhtaus, kuten kaamanjäämät, voivat vahingoittaa lopputuotetta. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös valkaisuaton voimapaperi alkaen 13-50 grammaa/neliometri, erilaisiin pakkaustarpeisiin, ruosteensuojapaperit ja tekstiilialan suojapaperit.

Taidepaperi

Taidepaperi valmistetaan Archesin® akvarelli- ja öljymaaluspaperista. Arches® on markkinajohtaja, jota pidetään yhtenä maailman parhaista akvarellipapereista ja sitä käyttävät taiteilijat eri puolilla maailmaa. Paperia käytetään myös korkealaatuisissa kirjoissa ja pakkauksissa.

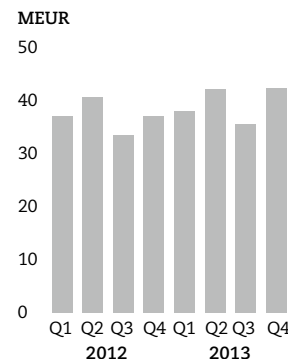
AVAINLUVUT

	2013	2012
milj.euroa		
Liikevaihto	158,0	148,2
Käyttökate (oik.*)	16,1	12,2
Käyttökateprosentti, % (oik.*)	10,2	8,2
Liiketulos (oik.*)	8,6	4,7
Liiketulosprosentti, % (oik.*)	5,4	3,2
Toimitukset (tonnia)	81 500	76 100
Henkilöstömäärä, FTE	556	568

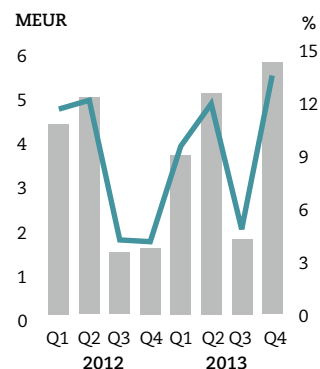
* Oikaistu kertaluonteisilla erillä.

Liiketoimintojen yhdistämisellä ei ole vaikutusta liiketoiminta-alueeseen ja tämän vuoksi taulukko ei sisällä pro forma-tietoja.

LIKEVAIHTO



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*)



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä

14%

Osuus 2013 pro forma II liikevaihdosta (sisältää LP Europe ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012)

Markkinoihin vaikuttavat tekijät ja markkinasuuntaukset

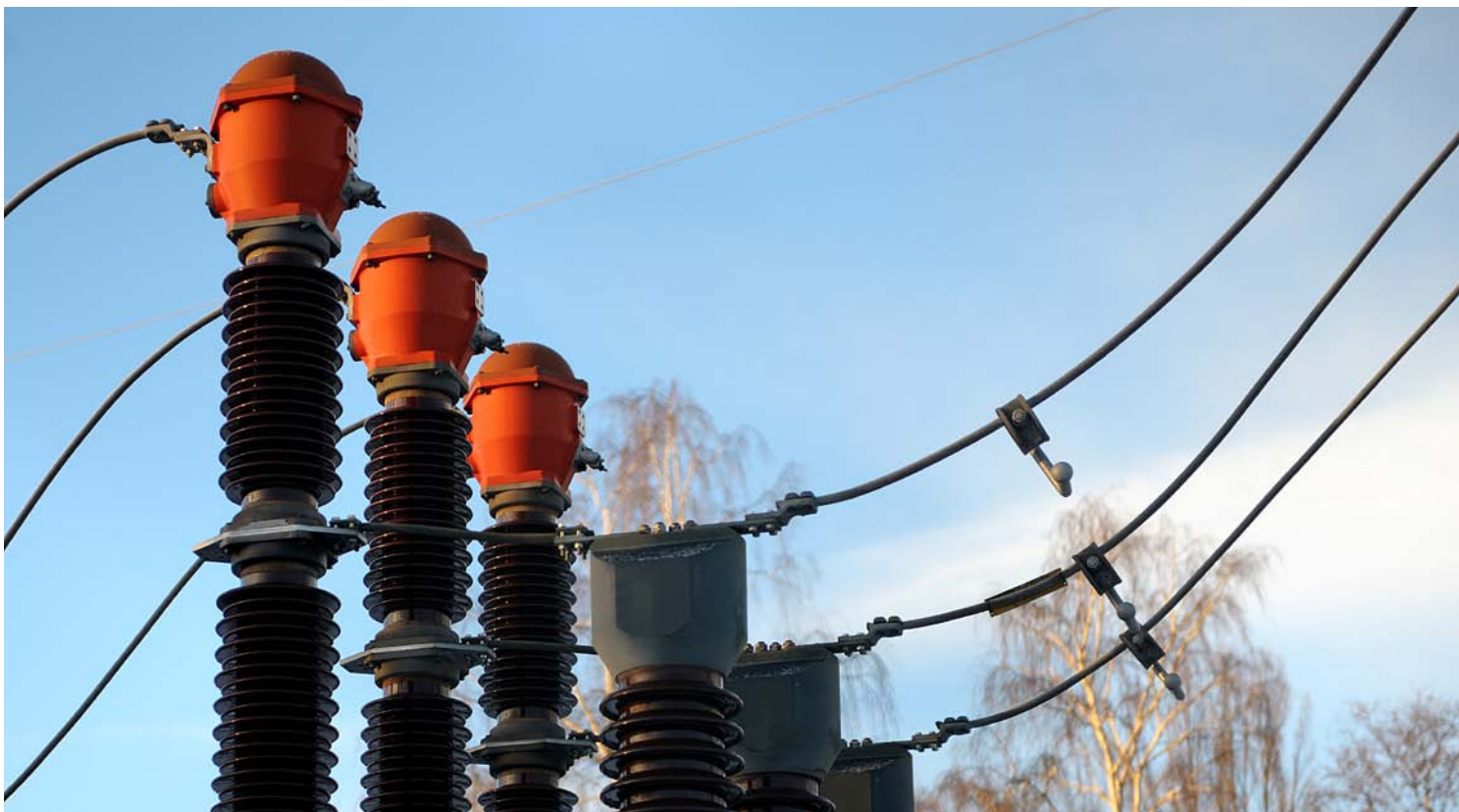
Munksjö on yksi maailman johtavista hiomapapereiden pohjamateriaalien tuottajista. Puunjalostusteollisuus on hiomapapereiden pohjamateriaalien tärkeimpiä loppumarkkinoita, ja sitä ohjaavat muun muassa uudisrakentaminen ja asuntojen peruskorjaus, minkä odotetaan lisääntyvän Euroopassa. Munksjön arvion mukaan hiomapapereiden pohjapapereiden markkinat kasvavat kokonaisuudessaan johtuen pääasiassa Aasian lisääntyvästä ajoneuvojenkysynnästä ja sen myötä kasvavasta ajoneuvoteollisuudesta. Myös Aasian huonekaluteollisuuden kysynnän odotetaan kasvavan. Euroopan markkinat ovat vakaat.

Maailmanlaajuinen energian kysynnän kasvu ja jatkuva sähköverkon parantaminen ympäri maailmaa lisäävät sähköteknisen paperin kysyntää. Suuria osia Kiinaa ja muita Aasian maita ja Afrikkaa ei vielä ole sähköistetty, ja tämä luo näille alueille paljon mahdollisuuksia. Monien Yhdysvaltain osavaltioiden sähköverkot ovat vanhentuneita, joten ne aiheuttavat energiahävikkiä ja vaativat uusimista. Lisäksi kansallisia sähköverkkoja on tarpeen yhdistää tasaamaan maiden välistä tuotantoa ja kulutusta, mikä lisää merikaapeleiden kysyntää.

Ohutpaperin kysyntää lisää terästeollisuutta hyödyttävä suuntaus, jossa länsimaiset kuluttajat suosivat ruostumatonta terästä keittiöissä, autoissa ja muissa kulutustavaroissa. Spantexin® kysyntään vaikuttaa huonekalu- ja keittiökäytöksen markkinoiden kysyntä.

TUOTEKEHITYS

Kehitystyötä tehdään tuoteryhmittäin, niin että joitakin yhteisiä hankkeita tehdään raaka-aineiden ja prosessin optimoinnin osalta. Hiomapapereiden pohjamateriaalien osalta Munksjö on tuonut markkinoille The Black Line:n, antistaattisen paperin, jonka ominaisuuksia on paranneltu puunjalostusteollisuutta silmällä pitäen. Munksjö kehittää jatkuvasti asiakkaiden toivomuksesta uusia ominaisuuksia hiomapapereiden pohjapapereihin. Sähköteknisen paperin ja ohutpaperin ja Spantexin® osalta suuntaus on pääasiassa nykyisten tuotteiden ja prosessien kehittämisessä ja nykyisen tuotevalikoiman mahdollisuuksien tutkimisessä.



TUOTEKATSAUS

INDUSTRIAL APPLICATIONS		
Tuote	Käyttöalueet	Asiakasryhmät
Hiomapaperin pohjamateriaali	<ul style="list-style-type: none"> Hiomapaperin pohjamateriaalit teolliseen käyttöön Hiomapaperin pohjamateriaalit kuluttajatuotteisiin 	<ul style="list-style-type: none"> Hiomapaperituotteiden valmistajat
Elektrotekninen paperi	<ul style="list-style-type: none"> Suurjännitekaapeleiden eristeet (esimerkiksi merikaapelit) Muuntajien eristeet Sähkön läpiviennit 	<ul style="list-style-type: none"> Sähkönsiirron paikalliset ja maailmanlaajuiset toimijat
Spantex®	<ul style="list-style-type: none"> Tasauskalvot viilukalusteisiin Tasauskalvot laminaatti- ja vanerilattioihin Tasauskalvot keittiötasoihin Reunalistakalvot, lakatut ja lakkaamattomat 	<ul style="list-style-type: none"> Huonekalu-, lattia- ja työtasovalmistajat
Ohutpaperi (väliarkkipaperi)	<ul style="list-style-type: none"> Väliarkit teräs-, alumiini- ja lasiteollisuuteen Voimapaperit pakkauksiin Ruosteensuojapaperi Tekstiilialan suojapaperit 	<ul style="list-style-type: none"> Pääasiassa korkealaatuisen alumiinin, lasin ja ruostumattoman teräksen valmistajat Pakkauskonvertoijat Kuosivalmistajat Metallituotteiden valmistajat
Taidepaperi	<ul style="list-style-type: none"> Akvarellipaperi Litografiapaperi Kuvastot ja esitteet Kuoret ja viestilaput Pakkaukset 	<ul style="list-style-type: none"> Taiteilijat Kirjojen ja esitteiden valmistajat Yritykset, joilla on korkealuokkaiset vaatimukset pakkauksille

Liiketoiminta-alue Graphics and Packaging

**Edistykselliset
materiaalit kestävään
suojaamiseen,
pakkaamiseen tai
tuotteen lisäarvon
tuottamiseen**

FAKTA

Munksjö tuottaa ja tarjoaa yhden laajimmista paperivalikoimista joustopakkauksille ja metallisoiduille etiketeille. Valikoimasta löytyy paperilaatuja 30-200 g/m² välillä ja Munksjö tarjoaa ominaisuuksiltaan ja toiminnallisuuksiltaan erilaisia tuotteita muun muassa juoma- ja ruokamarkkinoiden kehittyviin tarpeisiin. Tehtämmemme ovat olleet ja ovat edelleen suunnannäyttäjiä joustopakkaukspapereiden kehitystyössä.

Paperia



Liiketoiminta-alueen tuotteet jaetaan kolmeen alueeseen. Ensimmäinen alue on pääasiassa elintarvikkeiden joustopakkaukset, toinen juomien etiketeissä käytettävät metalloidut paperit ja kolmas erilaisissa graafisissa ja teollisissa sovelluksissa käytettävät päällystämättömät paperit.

► Graphics and Packaging on yksi Munksjön diversifioidimmista liiketoiminta-alueista sekä tuotteiden että loppukäyttäjien osalta.

Osa tuotteista on visuaalisesti vahvoja tavaramerkkejä kun taas muita käytetään valmistusprosesseissa. Yhteistyö asiakkaiden kanssa on tärkeää, sillä esimerkiksi metallointipuoella asiakkailla on kaikissa tuotannon vaiheissa korkeat tekniset odotukset erityisesti pintaominaisuuksien suhteen.

Tuotteet

Joustopakkauspaperit

Joustopakkauspaperi on konvertoijille kestävä tapa vastata loppukäyttäjien vaatimuksiin rasvasuojauksen, aromien säilyvyyden, hyvien paino-ominaisuuksien ja lämmönkestävyyden suhteen. Munksjö yhdistää kuidun jalostuksen, kemikaalien ja pintakäsittelyn teknisen asiantuntemuksen ja tarjoaa liki sata erilaista laatua. Tuotteita arvostetaan niiden ominaisuuksien ja tavaramerkin visualisoinnin vuoksi monilla loppukäyttäjämarkkinoilla, kuten juoma-, leipä- ja leipomotuotteissa, makeisissa, meijerituotteissa, lemmikkieläinten ruuissa ja muissa käyttötarkoituksissa, kuten käärepapereissa, paperipusseissa ja saippuapakkauksissa.

Joustavia pakkauspapereita varten Munksjö on kehittänyt Flexible Packaging Toolbox markkinointityökalun, joka on täydellinen ja yksityiskohtainen apuväline, joka tehokkaasti viestii tuotteen edut ja asiakashyödyn. Palvelu antaa kattavat tiedot Munksjön laajasta pakkauspaperivalikoimasta. Se on samalla helppopääsyinen työkalu, josta vaivatta ja yksinkertaisesti saa tietoa niistä ominaisuuksista ja konvertointivalmiuksista joita tarvitaan erityisiin pakkausratkaisuihin ja helpottamaan oikean paperilaadun valintaa.

Metalloidut- ja etikettipaperit

Metalloidut paperit ovat pohjapapereita, ja ne on kehitetty tyhjiömetallointiin asiakkaalle, jotka käyttävät niitä esimerkiksi kivennäisvesien, oluiden ja muiden alkoholijuomien juomaetiketteihin, sekä

tupakkapakkausten sisäpapereihin tai joustopakkauksiin.

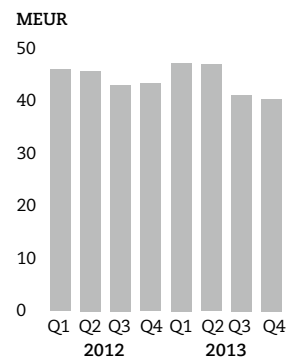
Teollisuuspaperit ja graafiset paperit

Teollisuuspaperit ja graafiset paperit ovat päällystämättömiä papereita, joita käytetään esimerkiksi muistilapuissa, lämpöpaperissa, väliarkkeina, kirjekuorien ikkunoissa ja erilaisissa graafisissa sovelluksissa. Munksjön laajassa valikoimassa on paljon erilaisia ominaisuuksia korkeasta alhaiseen opasiteettiin, erilaisia kiiltoluokkia ja käsittelyjä asiakkaiden eri sovelluksiin ultrakevyistä (32 g/m²) keskipainoisiin (160 g/m²).

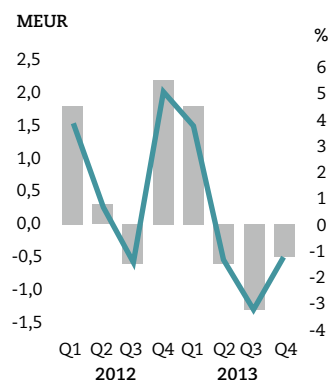
Markkinoihin vaikuttavat tekijät ja markkinasuuntaukset

Munksjön arvion mukaan liiketoiminta-alueeseen, erityisesti joustopakkaus- ja metalloituhiin papereihin, vaikuttaa BKT:n kehitys Euroopassa, jonne 80 prosenttia myynnistä suuntautuu. Metalloiduista

LIKEVAIHTO PRO FORMA II ²⁾



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*) PRO FORMA II ²⁾



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä

AVAINLUVUT

milj. euroa	2013	2012
Raportoitu ¹⁾		
Liikevaihto	102,4	–
Käyttökate (oik.*)	–1,5	–
Käyttökateprosentti, % (oik.*)	–1,5	–
Liiketulos (oik.*)	–5,1	–
Liiketulosprosentti, % (oik.*)	–5,0	–
Toimitukset (tonnia)	83 700	–
Henkilöstömäärä, FTE	262	–
Pro forma II ²⁾		
Liikevaihto	175,9	178,4
Käyttökate** (oik.*)	–0,6	3,7
Käyttökateprosentti**, % (oik.*)	–0,3	2,1
Toimitukset (tonnia)	145 602	142 289

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä.

** Sisältää ne synergiasäästöt ja kustannussäästöt itsenäisenä yhtiönä, jotka on saavutettu 27.5.2013 jälkeen.

1) Sisältää LP Europe -liiketoiminnan alkaen 27.5.2013.

2) Sisältää LP Europe-liiketoiminnat alkaen 1.1.2012. Coated Specialties -liiketoiminnalla ei ole vaikutusta liiketoiminta-alueeseen.

16%

Osuus 2013 pro forma II
liikevaihdosta (sisältää LP
Europe ja Coated Specialties
-liiketoiminnot alkaen 1.1.2012)

papereista valmistettujen pakkausten kysyntä kuitenkin kasvaa, koska tuotemerkkien rakentaminen vaatii usein tuotteiden erottumista.

Pakkausten täytyy täyttää ruokaturvallisuuden vaatimukset. Kuluttajat eivät halua, että heidän pakkauksensa sisältävät perfluorioktaanihappoa. Siksi Munksjöllä on tuotevalikoimassaan rasvapitoisille tuotteille CoralPack™ NG:n, jossa ei ole perfluorioktaanihappoa ¹⁾.

Valmisruokien kysyntä kasvaa ja siten myös ruuan pakkaukseen ja kuljetukseen tarvittavien papereiden kysyntä. Kotitalouksien kalliita alumiinipakkausratkaisuja korvataan myös yhä useammin paperipohjaisilla ratkaisuilla.

Yhteiskunnan digitalisoituminen vähentää graafisten papereiden ja perinteiseen offsetpainoon tarvittavan paperin kysyntää.

Markkinoilla on nähtävissä myös lisääntyneitä kiinnostusta ja kysyntää PEFC™- ja/tai FSC®-sertifioituja tuotteita kohtaan, mikä tarkoittaa, että tuotteet täyttävät ympäristön huomioon ottavan, yhteiskuntahyödyn ja resursseja säästävän metsätalouden vaatimukset.

1) Ei sisällä perfluorioktaanihappoa (alle nykyisten 20 ppb:n raja-arvon), eikä voi vapauttaa perfluorioktaanihappoa tai sen esiasteita

Munksjö arvioi, että esimerkiksi happea, kosteutta ja rasvaa läpäisemättömien papereiden kysyntä pakkauksissa kasvaa. Näin paperista tulee ympäristöystävällisempi vaihtoehto muoville.

TUOTEKEHITYS

Munksjö kehittää jatkuvasti liiketoiminta-alueen tuotevalikoimaa tunnistamalla ja kehittämällä uusia paperilaatuja uusiin sovelluksiin. Esimerkkejä ovat muun muassa tuoteportfolion kasvattaminen alemman pintapainon papereilla metalloituja etikettejä ja joustopakkauksia varten, jotka myös vähentävät ympäristövaikutusta.

Muissa tärkeissä hankkeissa pyritään kehittämään nykytuotteisiin uusia ominaisuuksia, joiden avulla asiakkaamme voivat tehostaa prosessiensa tuotantoa ja/tai materiaaleja. Lisäksi Munksjön yhteistyössä Ranskan Mikropahviihdistyksen kanssa kehittämä kompostoitava paperi juustolle, Micropap, voitti Oscar de L'emballage -palkinnon, tuloksena läheisestä yhteistyöstä kaikissa arvoketjun kohdissa, esimerkiksi asiakkaalta konvertoijalle.



TUOTEKATSAUS

GRAPHICS AND PACKAGING		
Tuote	Käyttöalueet	Asiakasryhmät
Joustopakkauspaperit	<ul style="list-style-type: none"> • Pakkauspussit • Pakkauskassit • Annospussit • Mukit • Leivinpaperi • Käärepaperi • Kannet • Tarjottimet 	<ul style="list-style-type: none"> • Joustopakkausten valmistajat juomille, (kahvi/tee/keitot), leiville ja leivonnaisille, makeisille, meijerituotteille, eläinruuille, lääkeaineille ja muille sovelluksille
Metalloidut paperit	<ul style="list-style-type: none"> • Metalloidut etiketit (tarrat ja itsestään kiinnittyvät) • Metalloidut joustopakkaukset ja sisäpaperit • Pohjapaperit erityisiin sovelluksiin 	<ul style="list-style-type: none"> • Alkoholijuomien, virvoitusjuomien ja mineraalivesien etikettien konvertoijat • Tupakkapakkausten sisäpapereiden konvertoijat • Pohjapapereiden valmistajat
Graafiset ja teolliset paperit	Päälystetty ja päälystämätön paperi: <ul style="list-style-type: none"> • Ikkunallisiin kirjekuoriin (glassiinipaperi) • Muistiinpanopaperi • Muut teollisuussovellukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Konvertoijat • Painotalot • Teolliset valmistajat

Tuotekehitys ja hankinnat

Innovaatioita ja ostovoimaa

Kaikkien liiketoiminta-alueiden, tuotesegmenttien ja yhteisten toimintojen asiantuntemus ja resurssit on yhdistetty tuotekehitykseen ja hankintoihin. Innovaatiot ja ostovoima luovat ratkaisuja ja tuotteita kestävämpään ja kannattavampaan yritystoimintaan ja tarjoavat lisäarvoa asiakkaillemme.

” Kehittämishankkeita käynnistetään ja toteutetaan läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, mutta myös Munksjön oman tuotekehityksen puitteissa. ”

➤ **Kehittämiskeskus Ranskan Apprieussa** Tutkimus- ja kehittämistyö, yksi Munksjön tärkeimmistä kilpailutekijöistä, on ratkaiseva asia erikoispapereita valmistavan yrityksen menestymiselle. Munksjö on erikoistunut paperitekniikkaan, painotekniikkaan, kyllästämiseen sekä painetekniikkaan. Osaaminen yhdistettynä ensiluokkaiseen, hyvin varustettuun kehittämiskeskukseen, joka keskittyy vastaamaan asiakkaiden toiminnallisuus- ja laatuvaatimuksiin, tekee Munksjosta yhden alansa edistyksellisimmistä yhtiöistä.

Liiketoiminta-alueet vastaavat omasta tuotekehityksestään, josta suurin osa tehdään Apprieun kehittämiskeskuksessa. Keskus tutkii vaihtoehtoisia raaka-aineita, tekee materiaalianalyyskejä sekä suojaa keksintöjä ja tuotteita patenteilla. Edistyksellisillä tuotekehitystyön välineillä varustettu keskus pystyy valmistamaan uusien paperilaatujen prototyyppejä ja arvioimaan niiden ominaisuuksia, niin optisia kuin mekaanisia. Yhtiö pystyy tieteellisin menetelmin luokittelemaan omia ja asiakkaidemme tuotteita analysoimalla rakenteita ja ainesosia, kuten kuituja ja kemikaaleja. Kehittämishankkeita käynnistetään ja toteutetaan läheisessä yhteistyössä

asiakkaiden kanssa, mutta myös Munksjön oman tuotekehityksen puitteissa.

Hankinnat ja ostot

Ostostrategiana on tarjota alihankkijoille liiketoimintamahdollisuuksia konsernitason kokonaiskustannuksien alentamiseksi ja parhaan mahdollisen palvelun saamiseksi. Osto-organisaatio käyttää jäseneltyä lähestymistapaa, joka takaa laajuudeltaan kokonaisen ja järjestelmällisen prosessin kunkin hankinnan kohdalla. Osto-organisaatio käsittää yhdeksän eri luokkaa ja kunkin liiketoiminta-alueen työntekijät tarjoavat oman asiantuntemuksensa sen käyttöön parhaiden mahdollisten tulosten saavuttamiseksi. Nämä ryhmät vastaavat yhdessä osto- ja hankintatoiminnoista ja arvioivat toimittajien työtä ja valmistusprosessia. Luokat kattavat seuraavat alat: sellu, titaanidioksidi ja täyteaineet, logistiikka, pakkaukset, kunnossapito ja investoinnit, energia, kemikaalit, huovot ja viirat sekä maalit ja pigmentit.

Munksjö kasvatti liiketoimintojen yhdistymisen seurauksena ostovoimaansa merkittävästi kun Ranskan Stenayn, Rottersacin ja La Gèren sekä Brasilian Jacareín tehtaat tulivat osaksi konsernia. Joillakin alueilla ostovoima jopa kaksinkertaistui. Useimpien kategorioiden ostoja koordinoidaan myös Ahlstrom-konsernin kanssa siten, että päästään suurempiin kokonaisostoihin. Suuremmat erät tekevät yhtiöstä entistä houkuttelevamman liikekumppanin ja parantavat huomattavasti neuvotteluvoimaa. Tämä ei kuitenkaan tarkoita sitä, että Munksjö keskittäisi ostot yhdelle toimittajalle jokaisen ostoryhmän osalta. Munksjö pyrkii välttämään riippuvuutta yksittäisistä toimittajista vähentääkseen raaka-ainepolarisointia sekä turvatakseen joustavuuden ja toimintavapauden.



Vastuullinen yritystoiminta

Munksjön ottaa toiminnassaan huomioon ympäristön ja kestävä kehityksen

Munksjö on sitoutunut toteuttamaan ja kehittämään toimintaansa kestävä kehityksen mukaisella tavalla ja haluaa toiminnallaan edistää kestävä kehitystä niin taloudellisissa kuin ympäristö- ja yhteiskunnallisissakin asioissa ja näin luoda etua yhtiön osakkeenomistajille, työntekijöille, asiakkaille, toimittajille ja muille sidosryhmille.

YMPÄRISTÖVASTUU

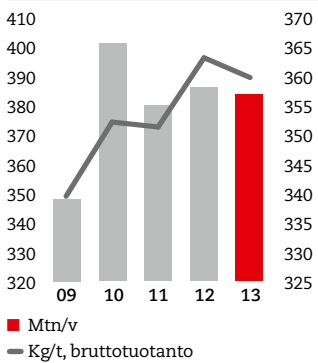
Munksjö pyrkii jatkuvasti lisäämään panostustaan kestävä kehityksen mukaiseen liiketoimintaan ja odottaa vastaavaa sitoutumista myös toimittajiltaan, alihankkijoiltaan ja liikekumppaneiltaan. Munksjön tavoitteena on menestyä kestävä toiminnan kautta.

Munksjön kestävä kehityksen politiikka

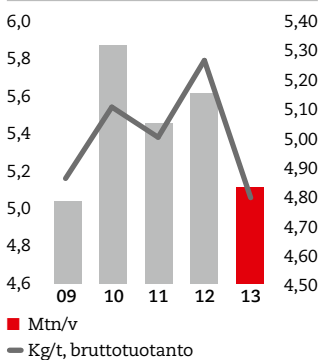
- Munksjö harjoittaa liiketoimintaansa tavalla, joka täyttää korkeat ympäristövaatimukset ja noudattaa niiden maiden lakeja ja asetuksia mukainen, joissa konsernilla on luvanvaraista toimintaa.
- Munksjön tuotteet ja valmistusprosessit on suunniteltu niin, että energiaa ja raaka-aineita käytetään tehokkaasti ja jätteiden ja ylijäämätuotteiden määrä minimoidaan tuotteen koko elinkaaren aikana.
- Munksjön tuotteet valmistetaan pääasiassa uusiutuvista raaka-aineista.
- Munksjö pyrkii siihen, että raaka-aineiden alkuperä on niihin sovellettavien lakien ja määräysten mukainen ja edistää kestävä metsätaloutta.

- Munksjö tukee varovaisuusperiaatetta välttämällä sellaisia materiaaleja ja menetelmiä, joihin liittyy ympäristö- ja terveystarpeita, kun soveltuvia vaihtoehtoisia materiaaleja ja menetelmiä on saatavilla.
- Munksjö edistää kansainvälisesti tunnustettujen ympäristöasioiden hallintajärjestelmien käyttöä koko organisaatiossa.
- Munksjö uskoo, että avoimuus yhtiön ympäristötavoitteiden viestimisessä on tärkeä periaate, jonka avulla pyritään käymään vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa kehittäessä maailmanlaajuisesti johtavaa toimintatapaa.
- Munksjö tutkii ja seuraa ympäristövaikutuksiaan ja raportoi niistä keskittyen erityisesti nykyisiin ja tuleviin tuotteisiin ja toimintoihin liittyviin mahdollisiin riskeihin.

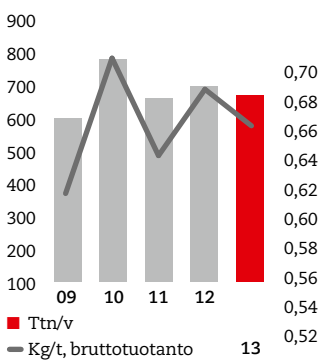
” Kestävä kehityksen mukainen toiminta - yhteiskunta- ja ympäristövastuu tasapainossa taloudellisen menestyksen kanssa ”

PÄÄSTÖT ILMAAN* – CO₂

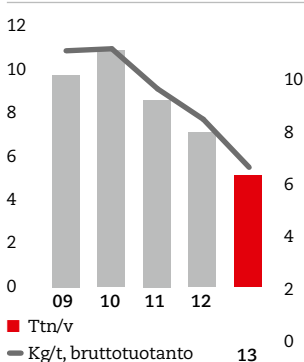
PÄÄSTÖT VETEEN – COD*



PÄÄSTÖT ILMAAN* – NOx



KAATOPIIKKAJÄTE*



* Luvut perustuvat Munksjö Oyj:n nykyisten tuotantolaitosten sisäiseen raportointiin.

Innovaatiot ja uudet tuotteet

Ympäristötyö kattaa kaikki kehitystyön innovaatiot ja tuotteita koskevan tiedon, tehokkaan ja valvotun tuotantoprosessin sekä ympäristönäkökulman mukaisen osaamisen ja viestinnän. Munksjö pyrkii jatkuvasti tarjoamaan vahvan ympäristötuotevalikoiman:

- edistämällä tunnustettujen ympäristöasioiden hallintajärjestelmien käyttöä koko organisaatiossa.
- valmistamalla tuotteita pääasiassa uusiutuvista raaka-aineista niin, että ne ovat kierrätettäviä sekä turvallisia käyttää ja että raaka-aineiden alkuperä on sovellettavien lakien ja määräysten mukainen.
- tukemalla kestävää metsätaloutta ja edistämällä aktiivisesti yhdessä osittain omistamansa Sydved-yhtiön ja sen kumppaneiden kanssa sertifioidun puun määrän lisäämistä.
- Tarjoamalla PEFC™- tai FSC®-sertifioidusta puusta valmistettua sellua tai sertifioidusta sellusta valmistettua paperia.

Tärkeät kestävät tuoteinnovaatiot

Kestävän kehityksen sisällyttäminen innovaatiotoimintaamme on tehostanut resurssien käyttöä, alentanut kustannuksia ja pienentänyt ympäristövaikutuksia.

Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueemme tarjoaa rasvankestävän pakkauspaperituotteen, Coralpack™ NG:n, jossa ei ole PFOA¹⁾-jäämiä, jotka voivat muodostua fluorikemikaaleista paperinvalmistusprosessin aikana. Paperipakkaamisen suosio kuluttajien keskuudessa on lisääntynyt muovipakkauksiin verrattuna. Jatkamme riskien ja kriittisten hallinta-alueiden arviointityötä²⁾ vuonna 2014 ja kriittiset hallinta-alueet³⁾ otetaan käyttöön kaikkien elintarvikepakkausten osalta, ja tarkistetaan kolmannen osapuolen toimesta. Tavoitteenamme on, että liiketoiminta-alue on ISO 22000:2500 -sertifioitu vuonna 2015.

Release Liners -liiketoiminta-alueellamme valmistamme Acti-V™ tuotetta, jota käyttämällä konvertioijat voivat säästää energiaa, silikonkia ja platinaa sekä parantaa tuotantonopeutta.

Munksjö käynnisti vuonna 2013 irrokepaperin kierrätysohjelmansa, jossa silikonipäällystetty paperi kerätään talteen ja kierrätetään uudeksi paperiksi. Lisätietoja osoitteesta www.full-circle.eu.

Ilmasto

Paperin ja massan tuotannosta syntyy päästöjä veteen ja ilmaan. Munksjö pyrkii jatkuvasti vähentämään päästöjä veteen

ja ilmaan minimoiden näin toimintansa ympäristövaikutukset.

Lainsäädäntö ja hallintajärjestelmien ISO 14001:2004 tai ISO 14001:2009-sertifioinnit takaavat yhtiön korkeiden ympäristöstandardien mukaisen toiminnan. Muut yhtiön sertifioinnit on nähtävillä osoitteessa www.munksjo.com. Munksjö ei kuitenkaan tyydy sertifiointeihin, vaan pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa.

Tuotantoprosesseihin ja tuotteisiin sovelletaan kattavaa sääntelyä erityisesti ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioissa, ja ne ovat ympäristölainsäädännön mukaisesti luvanvaraisia. Luvanvaraisuus tarkoittaa muun muassa erityisehtoja tuotantomäärille, päästö- ja melutasoille sekä jätteiden ja kemikaalien käsittelylle. Vuonna 2013 päästöt ilmaan ja veteen ovat vähentyneet investointien ansiosta.

Paperin ja massan tuotanto vaatii paljon energiaa. Tämän vuoksi yhtiö on jo aiemmin ryhtynyt erilaisiin toimenpiteisiin, kuten hyödyntämään jäteveden lämpöä, polttamaan jäännöstuotteita ja tuottamaan sähköä vastapaineturbiineilla, mikä vähentää ulkopuolisen energian tarvetta.

Yksi esimerkki on Billingsfors, Ruotsissa, missä yhtiö on toimittanut kaukolämpöä useisiin omakotitaloihin sekä vuokra- ja liikekiinteistöihin vuodesta 2012 alkaen. Energia muodostuu massan ja paperin tuotannossa syntyvästä hukkalämmöstä. Tammikuussa 2009 käyttöön otettu turbiini tuottaa suuren osan tehtaan käyttämästä energiasta. Koska höyryturbiinin tuottama sähkö on vihreää sähköä, on tehdas saanut sähkösertifikaatin 15 vuodeksi, aina vuoteen 2024 asti.

Jätteet (kaatopaikkajätteen vähentäminen)

Munksjön tuotantoprosesseista ja tuotteista, jotka luonteensa vuoksi vaativat ympäristölle mahdollisesti haitallisten kemikaalien ja materiaalien käyttöä, syntyy myös jonkin verran jätettä. Vuonna 2013 kaatopaikkajätteen määrä on tehokkaan kierrätyksen ja materiaalien lajittelun sekä energian uudelleenkäytön ansiosta vähentynyt.

¹⁾ PFOA, perfluorioktaanihappo

²⁾ Toiminnan riskitekijöiden arviointi elintarvikkeiden turvallisuusnäkökulmasta

³⁾ HACCP-analyysi, sisältää riskien arvioinnin ja kriittisten hallinta-alueiden määrittämisen

YHTEISKUNTAVASTUU

Munksjö kehittää ja toimittaa laadukkaita tuotteita, jotka ovat monissa tapauksissa maailman johtavaa laatua. Tämä on mahdollista vain siten, että yhtiön henkilöstö on osaavaa, tervettä ja motivoitunutta.

Tavoitteenamme on, että jokainen työntekijä yhdessä lähimmän esimiehensä kanssa luo toimintasuunnitelman omalle kehitymiselleen. Suunnitelman mukaisilla toimenpiteillä ja toiminnoilla tavoitellaan sekä ammatillista ja henkilökohtaista kehitystä, joka vastaa yhtiön strategioita ja vaatimuksia.

Munksjöllä on jo muutamana vuoden ajan ollut sisäisiä ohjelmia lupaavien työntekijöidensä kouluttamiseksi yrityksen esimiestehtäviin. Ohjelmat jatkuivat vuonna 2013. Ohjelmat sisältävät muun muassa johtamistaitoja, viestintäosaamista ja henkilökohtaista kehitystä edistävää koulutusta. Yhtiön johtoryhmän toimeksiannosta osallistujat ovat työskennelleet yhdessä myös erilaisiin liiketoiminnan haasteisiin liittyvissä hankkeissa. Koulutuksen jälkeen jokainen osallistuja on saanut johtoryhmästä oman mentorin.

Yksilön kunnioittaminen

Munksjölle on erittäin tärkeää edistää syrjinnän vastaista yrityskulttuuria, joka pohjautuu vastuuseen, osaamiseen sekä ihmisten tasa-arvoisuuden kunnioittamiseen. Lisäksi työntekijöillä on oikeus valita, haluavatko he kuulua tunnustettuihin ammattiliittoihin vai ei. Yhtiö kunnioittaa työntekijöidensä ja heidän ammattiliittojensa oikeutta neuvotella työehtosopimuksia.

Munksjön käytäntö perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin työolainsäädännöllisiin suuntaviivoihin ja yhtiön toimintamaissa sovellettaviin säännöksiin. Yhtiöllä on hyvät suhteet keskeisiin työntekijäjärjestöihin.

Pohjana käytäntösäännöt

Munksjö on laatinut käytäntösäännöt, jotka muodostavat periaatteet yhtiön kanssakäymiselle työntekijöiden, liikekumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Säännöt ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla. Yhtiön johto ja muu henkilöstö vastaavat yhdessä siitä, että sääntöjä noudatetaan. Lisäksi käytössä on useampia konserninlaajuisia ohjeistuksia, jotka luovat puitteet ja ohjeistavat eri tilanteissa.

Konsernitason työntekijäneuvosto

Munksjö toimii useassa eri maassa ja siksi sillä on eurooppalainen työntekijäneuvosto, Munksjö Work Council (MWC). Neuvoston tehtävänä on vaihtaa tietoja ja konsultoida työntekijäedustajien ja yhtiön johdon kesken yhteistä etua koskevista asioista. Tavoitteena on auttaa yhtiötä saavuttamaan liiketoimintatavoitteensa.

MWC:ssä on yksitoista edustajaa, jotka valitaan kultakin toimipaikalta neljäksi vuodeksi kerrallaan. Se kokoontuu kaksi kertaa vuodessa, ja sen pysyvästi esityslistalla olevia asioita ovat konsernin johdon puheenvuoro konsernin yhteisistä toiminnoista ja tilinpidosta sekä tiedonvaihto toimipisteiden välillä.

Integraatio ja vuorovaikutus kahden kulttuurin välillä

Kattava kulttuurinen due diligence -analyysi tehtiin vuonna 2013 ja analyysillä oli kolme tavoitetta: ymmärtää Munksjön ja Ahlstrom Label and Processing -liiketoiminnan kulttuureja, määrittellä niiden yhteinen kulttuuri ja säilytettävät lisäarvoa tuovat ominaisuudet ja kolmanneksi määrittellä strategia ja suuntaus, jotka muodostaisivat liiketoiminnan kehittämisen perustan.

Terveys- ja turvallisuusperiaatteet

Munksjö pyrkii varmistamaan kaikkien liiketoiminnan toimijoiden terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin. Tapaturmaton työympäristö on yhtiölle ensiarvoisen tärkeää. Vuonna 2013 teimme kattavan analyysin kaikista yhtiön tuotantolaitoksista eri puolilla maailmaa, minkä johdosta laadittiin uusi terveys- ja turvallisuusohjelma.

Toimenpiteiden tärkeitä tavoitteita ovat:

1. Ei tapaturmia, jotka johtavat menetettyyn työaikaan.
2. Kaikkien tuotantolaitosten on oltava OHSAS 18001 -sertifioituja, niiden on koulutettava työntekijänsä toimimaan turvallisesti ja noudatettava työpaikoillaan Munksjön terveys- ja turvallisuusperiaatteita sekä muita sovellettavia sääntöjä. Sertifikaatti osoitteessa www.munksjo.com.
3. Sisällyttää terveys ja turvallisuus tärkeäksi osaksi liiketoimintaa ja tehtaiden toimintaa.
4. Vähimmäisvaatimuksena on noudattaa paikallisia lakeja, määräyksiä ja viranomaissuosituksia, ja jos ne eivät ole riittäviä, noudattaa Munksjön käytäntöjä.

TYÖNTEKIJÄT MAITTAIN



■ Ranska	38%
■ Ruotsi	21%
■ Saksa	16%
■ Italia	10%
■ Brasilia	8%
■ Espanja	6%
■ Muut maat	1%

Vuoden lopussa Munksjöllä oli 2 893 (1 769) työntekijää, mikä vastaa 2 216 (1 679) täysiaikaista työntekijää. Keskimääräinen työntekijä oli 45-vuotias, työsuhteen keston ollessa keskimäärin 16 vuotta.

Henkilöstön vaihtuvuus konsernissa kokonaisuudessaan on matala ja jää vajaan prosentin.

Munksjö sijoittajille

Munksjön taloudellisen tiedottamisen ja sijoittajasuhdetöiminnan tavoitteena on tuottaa olennaista, avointa ja oikea-aikaista tietoa Munksjöstä yhtiönä ja sijoituskohteena, jotta sijoittajat ja analyytikot voivat analysoida yhtiötä sen oikean arvon määrittämiseksi.

Osake ja osakkeenomistajat

Osaketiedot

Kaupankäynti Munksjö Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin (NASDAQ OMX Helsinki) keski suurten yhtiöiden listalla 7.6.2013. Munksjöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on MUNK1 ja osakkeen ISIN-tunnus on FI4000048418.

Vuoden 2013 lopussa osakkeiden kokonaismäärä oli 51 061 581 ja rekisteröity osakepääoma oli 15 000 000 euroa. Yhtiön listautumisesta 7.6.2013 liiketoimintojen yhdistymisen loppuunsaattamiseen 2.12.2013 asti osakepääoma koostui 38 769 590 osakkeesta. Munksjö ei vuonna 2013 pitänyt hallussaan omia osakkeitaan.

Osakkeen kurssikehitys 2013

Vuonna 2013 Munksjön osakkeen hinta laski 9,2 %. Vastaavasti Nasdaq OMX Helsinki (OMXHPI) -indeksi nousi 22,2 % ja OMX

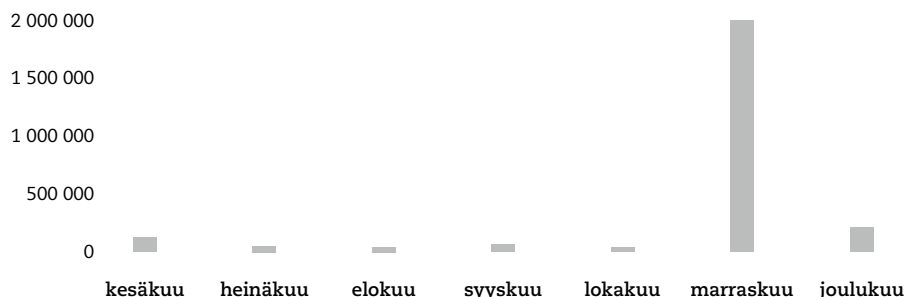
Helsinki Mid Cap -indeksi (OMXHMCP)

nousi 17,3 %. Vuonna 2013 ylin Munksjön osakkeen päätöshinta oli 6,10 euroa ja alin 4,62 euroa. Viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2013 osakkeen hinta oli 5,40 euroa ja yhtiön vastaava markkina-arvo 275,7 milj. euroa. Osakevaihdon volyyymilla painotettu keskimääräinen kurssi oli 4,84 euroa. Kaupankäyntivolyyymi Helsingin pörssissä vuonna 2013 oli 2 540 515 osaketta, mikä vastaa 12 160 016 euron liikevaihtoa. Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla, kuten Bats Chi-X, mutta vuonna 2013 kaupankäynti näillä kauppapaikoilla oli vähäistä. Lisätietoja osakkeen kehityksestä osoitteessa www.munksjo.com > Sijoittajat.

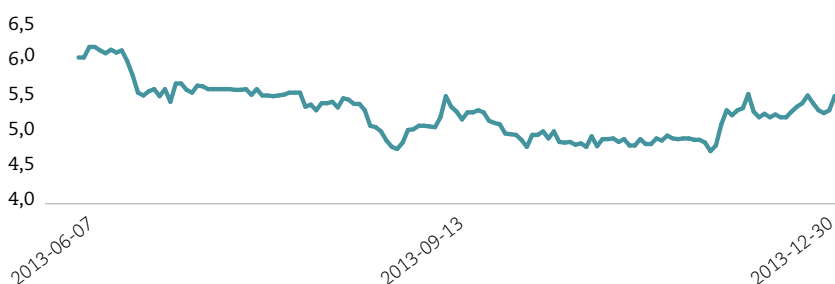
Hallituksen valtuutukset

Tietoja hallituksen valtuutuksista hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita löytyy hallituksen toimintakertomuksesta sivulta 46.

KAUPANKÄYNTIVOLYYMI KUUKAUSITTAIN 2013



OSAKKEEN PÄÄTÖSKURSSIT 2013 (EUROA)



Osakkeenomistajat

Munksjöllä oli vuoden 2013 lopussa noin 12 150 osakkeenomistajaa. Munksjön suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2013 lopussa olivat EQT:n EQT III-rahasto, sekä Ahlstrom Oyj. EQT III:n osuus kaikista osakkeista ja äänistä vuoden lopussa oli 24,4 % ja Ahlstrom Oyj:n osuus oli 17,8 %. Tiedot Munksjön suurimmista osakkeenomistajista, omistajajakaumasta sekä omistajien liputusilmoituksista päivitetään säännöllisesti ja ne löytyvät osoitteesta www.munksjo.com > Sijoittajat.

Munksjö pääomamarkkinoilla

Munksjö julkaisee vuosittain kolme osavuosikatsausta, tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä lehdistö- ja pörssitiedotteita. Pörssitiedotteet sisältävät uutisia, joilla on tai saattaa olla merkitystä osakkeen arvon kannalta. Lehdistötiedotteilla kerrotaan liiketoiminnan tapahtumista, joilla on uutisarvoa tai muutoin yleistä mielenkiintoa sidosryhmien keskuudessa. Yhtiön sijoittajasuhdetoiminnasta vastaavan tiimiin kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, henkilöstö- ja viestintäjohtaja sekä sijoittajasuhdepäällikkö. Vuonna 2013 tiimi kävi aktiivista vuoropuhelua pääomamarkkinoiden edustajien kanssa. Tiimi tapasi sijoittajia sekä henkilökohtaisissa että ryhmätapaamisissa ja osallistui aktiivisesti institutionaalisille sijoittajille järjestettäviin seminaareihin. Toukokuussa, ennen yhtiön pörssilistautumista, Munksjö järjesti osakkeenomistajilleen sijoittajaillan Helsingissä ja osallistui vuoden aikana myös useisiin yksityissijoittajille suunnattuihin tilaisuuksiin Helsingissä ja Tukholmassa.

Munksjö Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2014 ja hallituksen esitys osingoksi**Varsinainen yhtiökokous 2014**

Munksjö Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 2.4.2014 kello 13.00 Finlandia-talolla, A-salissa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki (Mannerheimintien puolelta ovi M1 ja Karamzininrannan puolelta ovi K1). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kello 12.00. Osallistujien

toivotaan ilmoittautuvan kokoukseen viimeistään kello 12.45.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 21.3.2014 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava siihen viimeistään 27.3.2014 klo 16.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- yhtiön internetsivujen kautta www.munksjo.com/yhtiokokous
- sähköpostitse: yhtiokokous@munksjo.com,
- kirjeitse osoitteeseen Munksjö Oyj, Yhtiökokous, Kasarmikatu 46-48, 00130 Helsinki, tai
- puhelimitse toimistoaikana numeroon 010 234 5004

Yhtiökokouksen kutsu sekä lisätietoja kokouksesta osoitteessa www.munksjo.com/yhtiokokous.

Hallituksen ehdotus osingoksi

Yhtiöllä ei 31.12.2013 taseen mukaan ole jakokelpoisia voittovaroja ja hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2013 ei makseta osinkoa.

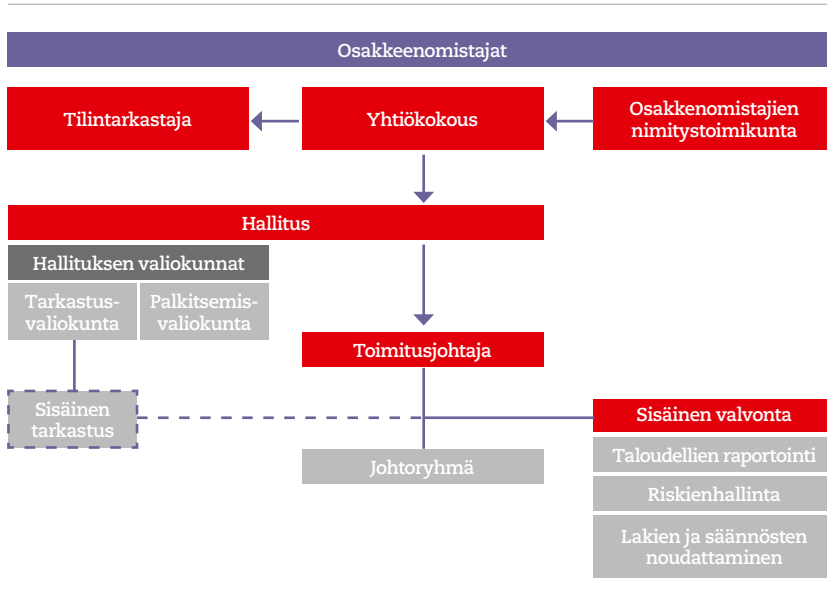
Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena siten, että pääoman palautuksen määrä on 0,1 euroa osaketta kohden. Pääoman palautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä 7.4.2014 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että palautus maksetaan 14.4.2014.

Munksjö sijoituskohteena

Lisätietoja Munksjöstä sijoituskohteena löytyy osoitteesta www.munksjo.com > Sijoittajat. Sivuston tietoja päivitetään säännöllisesti.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

HALLINTORAKENNE



➤ Munksjö Oyj ("Munksjö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeiden kaupankäynti alkoi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 7.6.2013. Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen), Suomen arvopaperimarkkinalakia (746/2012), NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Munksjö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2010 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö ei poikkea hallinnointikoodin suosituksista.

Munksjö oli 27.5.2013 saakka EQT:n ja Ahlstrom Oyj:n omistama lepäävä yhtiö. 27.5.2013 Ahlstrom Oyj:n osittaisjakautumisen tuloksena, Ahlstrom Oyj:n Label and Processing yksikön liiketoiminta siirrettiin Munksjölle ja yhdistettiin Munksjö AB:hen, jolloin muodostui yksi maailman johtavista erikoispaperiyhtiöistä. Tästä johtuen yhtiön hallinnointi ja tapahtumat ajalta ennen 27.5.2013 jäävät tämän selvityksen ulkopuolelle, ellei niillä ole vaikutusta 27.5.2013 jälkeiseen aikaan.

Munksjön hallitus on hyväksynyt Munksjön hallinnointiperiaatteet.

Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän sekä Hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Yhtiön tarkastusvaliokunta on käsitellyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on

tarkastanut sen. Tämä selvitys esitetään toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Hallintorakenne

Munksjön hallinto perustuu selkeään tehtävänjakoon yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan välillä.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Munksjön ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiökokous käsittelee hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi vaatia, että hänen ehdotuksensa käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa. Tällainen vaatimus on tehtävä kirjallisesti yhtiön hallitukselle viimeistään yhtiön internetsivuillaan määräämänä päivänä. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä (4) viikkoa ennen yhtiökokouskutsun toimittamista.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsut yhtiökokouksiin julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu on kuitenkin julkaistava vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kokouskutsun kokonaisuudessaan tai osittain muulla sopivaksi katsomallaan tavalla. Kutsun tulee sisältää tietoa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista sekä muita osakeyhtiölain ja Hallinnointikoodin edellyttämiä tietoja.

Yhtiökokouskutsu, yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat (esimerkiksi tilinpäätös, toimintakertomus, tilintarkastuskertomus) ja päätösehdotukset yhtiökokoukselle ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja julkaistaan yhtiön internetsivuilla kahden (2) viikon kuluessa kokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkaistaan pörssitiedotteella välittömästi yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolmen (3) kuukauden ajan yhtiökokouksen jälkeen.

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Ilmoitus kokoukseen osallistumisesta on tehtävä yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka on täsmäytyspäivänä (eli kahdeksan [8] arkipäivää ennen yhtiökokousta) merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Munksjön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat voidaan merkitä kyseiseen osakasluetteloon tilapäisesti. Heitä kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluetteloon rekisteröitymisestä sekä valtakirjojen antamisesta. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja, tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Hallitus voi päättää, että osakkeenomistajat saavat osallistua yhtiökokoukseen postin taikka tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla.

Munksjöillä on yksi osakesarja. Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa. Osakkeenomistajalla on oikeus äänestää yhtiökokouksessa, jos hän on ilmoittautunut kokoukseen yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta. Osakkeenomistaja saa äänestää yhtiökokouksessa eri osakkeilla eri tavalla, ja hän voi myös äänestää vain osalla osakkeistaan. Munksjön yhtiöjärjestys ei sisällä lunastuslausekkeita tai äänestysrajoituksia.

Suurin osa yhtiökokouksen päätöksistä edellyttää yksinkertaista enemmistöä kokouksessa annetuista äänistä. Vaalissa tulee valituksi eniten ääniä saanut. Yhtiökokous voi kuitenkin ennen vaalia päättää, että valitaan

se, joka saa yli puolet annetuista äänistä. Useista asioista päättämiseen vaaditaan kuitenkin osakeyhtiölain mukaan kahden kolmasosan (2/3) enemmistö annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Yhtiökokous pidettiin 13.5.2013 ennen uuden konsernin muodostumista 27.5.2013 ja siihen osallistuivat yhtiön molemmat osakkeenomistajat.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Hallituksen ehdotukseen perustuen 13.5.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan toistaiseksi valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan se koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäsenenä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämästä henkilöstä.

Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finland Oy:n pitämän yhtiön osakasluettelon perusteella. Kuitenkin mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinallain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistumuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNAN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Nimi	Osallistuminen (kaikki kokoukset ¹⁾)	Osallistumis- %
Caspar Callerström	3 (3)	100
Timo Ritakallio	3 (3)	100
Thomas Ahlström	3 (3)	100
Fredrik Cappelen	2 (3)	67
Peter Seligson	3 (3)	100

¹⁾ Mukaanlukien tammikuussa 2014 pidetty kokous.

kyseiset osakkeenomistajat esittävät yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat kolme (3) henkilöä edustajikseen: Caspar Callerström (puheenjohtaja), Timo Ritakallio ja Thomas Ahlström. Hallituksen puheenjohtaja Peter Seligson ja varapuheenjohtaja Fredrik Cappelen toimivat nimitystoimikunnan asiantuntijajäseninä. Vuonna 2013 nimitystoimikunta kokoontui kolme (3) kertaa ja jäsenten osallistuminen kokouksiin käy ilmi allaolevasta taulukosta. Nimitystoimikunta keskusteli kokouksissa hallituksen jäsenten suoriutumista muun muassa hallitusten jäsenten tekemän itsearvioinnin perusteella, sekä arvioi Munksjön hallituksessa tarvittavaa osaamista. Lisäksi nimitystoimikunta kävi läpi hallituksen jäsenten palkitsemistason verraten sitä Munksjön kanssa vertailukelpoisiin yrityksiin.

20.1.2014 nimitystoimikunta ehdotti 2.4.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä nostettaisiin seitsemään ja että nykyiset hallituksen jäsenet Peter Seligson, Sebastian Bondestam, Fredrik Cappelen, Hannele Jakosuo-Jansson ja Elisabet Salander Björklund valittaisiin uudelleen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että uusiksi hallituksen jäseniksi valittaisiin Caspar Callerström ja Alexander Ehmrooth.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhtiön liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla sekä työssään suojella yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja. Munksjön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa

jäsentä. Hallituksen jäsenet nimitetään vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Munksjön hallituksen jäsenten tulee olla ammatillisesti päteviä ja heillä tulee ryhmänä olla riittävä tieto ja asiantuntemus muun muassa yhtiön toimialasta ja markkinoista. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden jäsenen on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen liiketoiminnosta. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen toimintaperiaatteet ja päätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä ja ne sisältävät muun muassa seuraavia asioita:

- liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian luominen,
- toimitusjohtajan nimittäminen, jatkuva arvioiminen ja tarvittaessa tehtävästä erottaminen,
- vastaaminen siitä, että on olemassa tehokkaat järjestelmät seurata ja valvoa konsernin liiketoimia ja taloudellista tilaa verrattuna asetettuihin tavoitteisiin,
- vastaaminen siitä, että yhtiön liiketoimiin sovellettavien lakien ja muiden määräysten noudattamiseen kohdistuu riittävästi valvontaa,
- vastaaminen siitä, että yhtiön ja konsernin eettistä toimintaa ohjaavat säännöt vahvistetaan, ja
- vastaaminen muun muassa tiedottamista koskevia toimintaperiaatteita käyttöönottamalla siitä, että yhtiön ulkoinen tiedottaminen on avointa ja paikkansapitävää, oikea-aikaista, relevanttia ja luotettavaa.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain.

13.5.2013 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6). Sebastian Bondestam, Fredrik Cappelen (varapuheenjohtaja), Hannele Jakosuo-Jansson, Jarkko Murtoaro, Elisabet Salander Björklund ja Peter Seligson (puheenjohtaja) valittiin hallituksen jäseniksi.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ja omistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen lopusta. Kaikki hallituksen jäsenet

HALLITUKSEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Nimi	Osallistuminen (kaikki kokoukset)	Osallistumis- %
Fredrik Cappelen	7 (7)	100
Sebastian Bondestam	6 (7)	86
Hannele Jakosuo-Jansson	7 (7)	100
Jarkko Murtoaro	7 (7)	100
Elisabet Salander Björklund	7 (7)	100
Peter Seligson	7 (7)	100

Munksjö 2013

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

35

ovat riippumattomia yhtiöstä, minkä lisäksi Sebastian Bondestam, Fredrik Cappelen, Hannele Jakosuo-Jansson ja Elisabet Salander Björklund ovat riippumattomia yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2013 hallitus kokoontui seitsemän (7) kertaa, mukaanlukien kaksi kokousta, jotka pidettiin puhelimen- tai videon välityksellä. Hallitusten jäsenten osallistuminen kokouksiin on eritelty alla olevassa taulukossa.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, ja se voi varsinaista yhtiökokousta seuraavassa järjestäytymiskokouksessaan asettaa tarvittaessa myös muita pysyviä valiokuntia. Hallitus määrittelee valiokuntien kokoonpanon, tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Kaikkien valiokunnan jäsenten on oltava taloudellisiin ja rahoituksellisiin asioihin perehtyneitä.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja myös valmistelelee tiettyjä laskentatoimeen ja tarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta muun muassa tarkastaa ja valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta sekä tilintarkastusprosessia.

Hallitus asetti 25.6.2013 kaksi (2) valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat mainitulta päivämäärältä Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Sebastian Bondestam ja Jarkko Murtoaro. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja heillä on asiantuntemusta laskentatoimesta,

kirjanpidosta tai tarkastuksesta ja he ovat perehtyneitä taloudellisiin ja rahoituksellisiin asioihin. Jäsenten osallistuminen tarkastusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi allaolevasta taulukosta.

TARKASTUSVALIOKUNNAN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Nimi	Osallistuminen (kaikki kokoukset)	Osallistumis- %
Sebastian Bondestam	4 (5)	80
Jarkko Murtoaro	5 (5)	100
Elisabet Salander Björklund	5 (5)	100

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät voi toimia valiokunnan jäseninä.

Työjärjestyksensä mukaan palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa.

Hallitus asetti 25.6.2013 kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat mainitulta päivämäärältä Peter Seligson (puheenjohtaja), Fredrik Cappelen ja Hannele Jakosuo-Jansson. Jäsenten osallistuminen palkitsemisvaliokunnan kokouksiin käy ilmi allaolevasta taulukosta.

PALKITSEMISVALIOKUNNAN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Nimi	Osallistuminen (kaikki kokoukset)	Osallistumis- %
Peter Seligson	3 (3)	100
Fredrik Cappelen	3 (3)	100
Hannele Jakosuo-Jansson	3 (3)	100

Toimitusjohtaja

Munksjön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan velvollisuuksista säädetään ensisijaisesti osakeyhtiölaissa. Toimitusjohtaja johtaa operatiivista toimintaa sekä kerää tietoa ja valmistelelee päätöksiä tukemaan hallitusta ja esittelee havaintonsa hallituksen kokouksissa.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajalla on oikeus päättää itse tietyistä kiireellisistä asioista, jotka muutoin vaatisivat hallituksen päätöksen.

Jan Åström on yhtiön toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen lopusta.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja sekä konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja konsernitoimintojen johtajat tapaavat liiketoiminta-alueiden johtajia kuukausittain keskustellakseen liiketoiminta-alueiden suoriutumuksesta ja taloudellisesta tilanteesta. Lisäksi johtoryhmä kokoontuu keskustelemaan asioista liittyen konsernin tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen, strategiaan, budjettiin, ennusteisiin, liiketoimintojen kehittämiseen sekä muihin konserniin liittyviin asioihin. Konsernitoiminnot ovat hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden ja ohjesääntöjen mukaisesti vastuussa liiketoimintojen kehittamisestä, taloudellisten resurssien jakamisesta konsernin toimintojen välillä, pääomarakenteesta ja riskienhallinnasta. Niiden tehtäviin kuuluvat myös konserninlaajuinen tutkimus- ja kehitystoiminta, yritysostot ja -myynnit, henkilöstö hallinto hankintojen koordinointi, konsolidoitu talousraportointi, sisäinen ja ulkoinen viestintä, tietotekniikka, lakiasiat sekä turvallisuuden, ympäristön, työterveyden ja työn laadun koordinointi ja valvonta sekä satunnaiset merkittävät projektit.

Vuoden 2013 lopussa, johtoryhmä muodostui kymmenestä jäsenestä. Johtoryhmän kokoonpano, jäsenten henkilötiedot, vastuualueet ja heidän osakkeenomistuksensa yhtiössä kuvaillaan tämän selvityksen lopussa.

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista päätetään Munksjön varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen pohjalta. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkioista palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen pohjalta ja johtoryhmän jäsenten palkkioista perustuen toimitusjohtajan esitykseen, jonka palkitsemisvaliokunta tarkastaa.

Yhtiö julkistaa palkka- ja palkkioselvityksen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti yhtiön internetsivuilla.

Tilintarkastaja

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat, täsmälliset ja riittävät tiedot Munksjö-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Munksjö-konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan velvollisuutena on tarkastaa konsernin kirjanpidon oikeellisuus kultakin tilikaudelta ja laatia tilintarkastuskertomus yhtiökokousta varten. Lisäksi tilintarkastajan on Suomen lain mukaisesti valvottava yhtiön hallinnon laillisuutta. Tilintarkastaja raportoii hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Munksjöllä on oltava yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tarkastusvaliokunta valmistelee Munksjön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen, joka esitetään varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavasta palkkiosta ja tarkastusvaliokunta arvioi sen vuosittain.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 13.5.2013 PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). PwC on nimitti KHT Merja Lindhin toimimaan yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastus toimitetaan paikallisesti, paikallisten säännösten mukaan. Yhtiön hankkiman Ahlstrom Oyj:n Label and Processing toimintojen osalta tilintarkastuksen suorittaa kunkin maan paikallinen PwC:n verkoston edustaja kun taas vanhaan Munksjöhön kuuluvat yhtiön osat tarkastetaan Ernst & Young verkoston tilintarkastajien toimesta.

Vuonna 2013 yhtiö maksoi varsinaiseen tilintarkastukseen liittyen palkkioita yhteensä 1,1 milj. euroa ja muita palkkioita tilintarkastusyhteisöille yhteensä 1,9 milj. euroa. Muut palkkiot liittyivät pääosin Ahlstrom Oyj:n kanssa tehdyn liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä annettuun veroneuvontaan ja muihin asiantuntijapalveluihin.

Riskienhallinta

Munksjö-konsernilla on riskienhallintapolitiikka, jonka hallitus hyväksyy vuosittain. Poliitiikka kuvaa konsernin sisäistä riskienhallintaprosessia sekä vastuualueita ja raportointia koskevat periaatteet.

Hallitus vastaa riskien valvonnasta konsernin sisällä. Toimitusjohtaja vastaa konsernin riskipositoiden arvioimisesta ja konsernin kokonaisriskien raportoinnista hallitukselle.

Munksjön riskienhallintaprosessi koostuu riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, hallitsemisesta ja niiden valvonnasta. Riskit tunnistetaan ensisijaisesti eri yksiköissä konsernin riskienhallintaperiaatteiden ja -ohjeiden mukaisesti. Yksiköiden on päivitettävä riskiarvioitaan vähintään kerran vuodessa vuosittaisen budjetointiprosessin yhteydessä.

Riskienhallintaprosessi on sisäänrakennettu myös sisäisen valvonnan viitekehukseen ja Munksjön prosessitason valvontarakenteen on määritelty käyttäen riskiperusteista arviointia yksittäisten tarkastuspisteiden määrittelemiseksi.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta liittyen taloudelliseen raportointiin

Hallituksella on kokonaisvastuu sisäisestä valvonnasta. Toimitusjohtajan on varmistettava, että konsernilla on olemassa prosessit ja menetelmät sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun turvaamiseksi. Sisäisen valvonnan rakenteen ja perustan muodostavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja muu ohjeistus, joilla pyritään varmistamaan sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun ylläpito. Yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot ovat vastuussa siitä, että ne soveltavat mainittuja toimintaperiaatteita ja ohjeita saavuttaakseen tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan, joka perustuu edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen yksilöllisiin olosuhteisiin ja operatiiviseen asiayhteyteen.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä varmistaa soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen.

Sisäisen valvonnan viitekehys on laadittu käyttäen riskilähtöistä lähestymistapaa ja se sisältää osia Committee of Sponsoring Organizations (COSO):n esittelemästä kehyksestä, jossa on viisi pääelementtiä: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication ja Monitoring. Koska suurin osa taloudellisista toimenpiteistä tehdään yksikkötasolla, myös suuri osa valvonnasta toteutetaan yksikkötasolla.

Yhtiö laatii joka kuukausi yksityiskohtaiset taloudelliset raportit sekä liiketoiminta-alueittain että konsernitason. Yhtiön pääsiälliset raportointisegmentit perustuvat yhtiön toiminta-alueisiin: Decor, Release Liners, Industrial Applications, Graphics & Packaging ja Muut (pääkonttori ja

konsernitason eliminoinnit/oikaisut). Tärkeä osa konsernin sisäisen valvonnan prosessia ovat liiketoiminta-alueiden kuukausittaiset kokoukset, joissa toimitusjohtaja, talousjohtaja, funktioiden johtajia ja konsernin controller yhdessä liiketoiminta-alueen operatiivisen johdon kanssa käyvät läpi kuukauden tuloksen verrattuna ennusteisiin ym. Kokouksissa käydään läpi ja analysoidaan markkinatilanne, tilauskanta, tulostrendi, kassavirta ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä. Lisäksi ryhdytään tarvittaessa parannustoimenpiteisiin.

Taloudellinen raportointi suoritetaan yhteneväisellä tavalla kaikissa yhtiön osissa. Munksjön kirjanpitoikäntäntöt perustuvat EU:ssa käyttöön hyväksytyihin kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS). IFRS:n lisäksi, tarkemmat konsernin toimintatavat ja ohjeet ovat saatavilla Munksjön taloushallinnon ohjeista (Corporate Manual). Munksjön talousyksikkö on vastuussa yhtiön kirjanpitosäännösten ja raportointijärjestelmien ylläpidosta ja se myös valvoo, että niitä noudatetaan. Yhtiön liiketoimintasegmentit konsolidoidaan konsernin talousosaston toimesta.

Munksjön taloudellista suoritumista tarkastellaan säännöllisesti organisaation eri tasoilla. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa toimitusjohtajan hyväksymää ja tarkastusvaliokunnan tarkistamaa Internal Control Charteria, joka säätelee yksikön työn tehtävät ja laajuuden. Sisäisen valvonnan yksikkö vieraillee yhtiön eri liiketoimintayksiköissä ja suorittaa operatiivisia katselmuksia ja valvoo sisäisten valvontajärjestelmien, sääntöjen ja suositusten noudattamista sovitun suunnitelman mukaisesti.

Yhtiö on vuonna 2012 ja vuoden 2013 alussa päivittänyt dokumentaatiotaan liittyen taloudellisen raportoinnin valvonnan keskeisimpiin kohtiin yksikössä Munksjö AB. Tämä projekti jatkuu niissä yksiköissä, jotka on hankittu Ahlstrom Oyj:ltä. Dokumentaatio tarkastetaan vuosittain.

Koska Munksjö on hiljattain muodostunut yhtiö, sen kirjanpito- ja raportointirakenteiden yhtenäistäminen on vielä kesken. Yhtiön uusi raportointijärjestelmä (HFM) on kehitetty ja otettu käyttöön osana yhtenäistämistä ja valvontaympäristön parannusta.

Siirtymäajalla Ahlstrom Oyj:ltä hankittujen kohteiden kirjanpitoon liittyvät palvelut tuottaa Ahlstrom Oyj.

Sisäinen tarkastus

Munksjöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen yksikköä. Tarkastusvaliokunta ja Munksjön talousyksikkö määrittelevät yhden tai useamman tarkastusaiheen lakisääteisen tilintarkastuksen vaatimusten ohella. Aihealueet sovitaan vuosittain ja löydökset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja Munksjön johdolle.

Lakien ja säännösten noudattaminen

Munksjön menettelytapoihin kuuluu soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Munksjö haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen sekä toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Sisäpiirihallinnossaan Munksjö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallituksen jäsenet (ja heidän mahdolliset varajäsenensä), toimitusjohtaja

(ja hänen mahdollinen sijaisensa) ja yhtiön tilintarkastuksesta vastuullinen tilintarkastaja. Munksjön hallituksen päätökseen perustuen myös johtoryhmä kuuluu kyseiseen julkiseen rekisteriin. Munksjön yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, joilla on asemansa perusteella säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon.

Munksjön sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastaavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna kestää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Lain tai muiden säännösten niin vaatiessa ylläpidetään myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKEOMISTUS

Nimi	Asema	Osakeomistus (MUNK1) 31.12.2013
Peter Seligson	Hallituksen puheenjohtaja	285 822
Fredrik Cappelen	Hallituksen varapuheenjohtaja	7 138
Elisabet Björklund Salander	Hallituksen jäsen	2 200
Sebastian Bondestam	Hallituksen jäsen	1 482
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	-
Jarkko Murtoaro	Hallituksen jäsen	-

JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OSAKEOMISTUS

Nimi	Asema	Osakeomistus (MUNK1) 31.12.2013
Jan Åström	President and CEO	6 733
Kim Henriksson	Executive Vice President and CFO	7 177
Åsa Fredriksson	Senior Vice President HR and Communications	3 849
Anna Bergquist	Senior Vice President Strategic Development	5 381
Gustav Adlercreutz	Senior Vice President and General Counsel	4 283
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Release Liners	2 083
Christian Mandl	Business Area Manager Manufacturing, Decor	588
Norbert Mix	Business Area Manager Sales and Marketing Decor	888
Dan Adrianzon	President Industrial Applications	883
Roland LeCardie	President Graphics and Packaging	-

HALLITUS**Peter Seligson**

Hallituksen puheenjohtaja

Syntynyt: 1964

Kansalaisuus: Suomalainen

Hallituksen jäsen: 2012 alkaen

Päätoimi: Osakas, Seligson & Co. Oyj

Hallituksen puheenjohtaja: Aurajoki Oy.

Broadius Partners Oy. Herculia Oy.

Hallitustehtävät: Ahlstrom Oyj.

Muut luottamustehtävät: Puheenjohtaja, Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen. Jäsen, Folkhälsan.

Viimeisimmät tehtävät: Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland 1991–1997.

Myyntijohtaja, Arctos Securities 1987–1991.

Koulutus: Lic. oec. (HSG)

**Fredrik Cappelen**

Hallituksen varapuheenjohtaja

Syntynyt: 1957

Kansalaisuus: Ruotsalainen

Hallituksen jäsen: 2013 alkaen

Päätoimi: Osakas, Cappelen Invest AB

Hallituksen puheenjohtaja; Byggmax Group

AB, Granngården AB, Dustin AB, ICC Sweden

and Sanitec Oy

Hallitustehtävät: Securitas AB

Viimeisimmät tehtävät: Toimitusjohtaja,

Nobia AB 1994–2008. Hallituksen jäsen,

Cramo Oy 2009–2012. Hallituksen jäsen,

Carnegie Investment Bank AB 2009–2011.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

**Sebastian Bondestam**

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1962

Kansalaisuus: Suomalainen

Hallituksen jäsen: 2013 alkaen

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Uponor Infra Oy

Hallitustehtävät: -

Viimeisimmät tehtävät: Hallituksen jäsen,

Ahlstrom Oyj 2001–2013. Useita

johtotehtäviä Tetra Pakilla 1991–2006.

Koulutus: Diplomi-insinööri

**Elisabet Salander Björklund**

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1958

Kansalaisuus: Ruotsalainen

Hallituksen jäsen: 2013

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Bergvik Skog AB.

Hallitustehtävät: Mistra. SweTree

Technologies AB. Firefly AB ja Marcus

Wallenberg Prize Foundation.

Viimeisimmät tehtävät: EVP, Stora Enso ja

Stora Enso- konsernin johtoryhmän jäsen

2005–2010. Hallituksen jäsen,

Claes Ohlson AB 2000–2010.

Koulutus: Metsätieteiden maisteri

**Hannele Jakosuo-Jansson**

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1966

Kansalaisuus: Suomalainen

Hallituksen jäsen: 2013 alkaen

Päätoimi: Henkilöstöjohtaja ja

johtoryhmän jäsen, Neste Oil Oyj.

Hallitustehtävät: Tekes (teknologian ja

innovaatioiden kehittämiskeskus)

Viimeisimmät tehtävät: Laboratorio- ja

tutkimuspäällikkö, Neste Oil Oy:n

teknologiakeskus 1998–2004.

Öljynjalostuksen henkilöstöjohtaja 2004–

2005

Koulutus: Diplomi-insinööri

**Jarkko Murtoaro**

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1979

Kansalaisuus: Suomalainen

Hallituksen jäsen: 2012 alkaen

Päätoimi: Johtaja, EQT.

Hallitustehtävät: Hallituksen

tarkkailijajäsen, Sanitec Oyj

Viimeisimmät tehtävät: Citigroupin

investointipankin palveluksessa Lontoossa

Koulutus: Diplomi-insinööri ja

kauppatieteiden maisteri

JOHTORYHMÄ

Jan Åström
President and CEO

Syntynyt: 1956
Kansalaisuus: Ruotsalainen
Viimeisimmät tehtävät: Toimitusjohtaja, Munksjö AB 2008–2013. Toimitusjohtaja SCA AB 2002–2007. Toimitusjohtajan sijainen, SCA AB 2000–2002. Toimitusjohtaja, Modo Paper AB 1999–2000.
Hallitusjäsenyydet: Munksjö AB. SEKAB AB Sydved AB. ECO Development
Koulutus: Kemiantekniikan diplomi-insinööri



Kim Henriksson
Executive Vice President and CFO

Syntynyt: 1968
Kansalaisuus: Suomalainen
Viimeisimmät tehtävät: Senior Vice President ja talousjohtaja, Munksjö AB 2010–2013. Morgan Stanley:n palveluksessa Lontoossa ja Tukholmassa 1994–2008, viimeksi Managing Director –nimikkeellä M&A- ryhmässä. Aiemmin myös Merita Corporate Finance:n palveluksessa Helsingissä.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri



Åsa Fredriksson
Senior Vice President HR and Communications

Syntynyt: 1972
Kansalaisuus: Ruotsalainen
Viimeisimmät tehtävät: Senior Vice President HR and Communications Munksjö AB 2007–2013. Group Controller Munksjö Sweden AB. Controller Munksjö Paper AB. Controller Swedish Match Industries AB. Munksjön palveluksessa vuodesta 1999 alkaen.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Kauppatieteiden kandidaatti



Anna Bergquist
Senior Vice President Strategic Development

Syntynyt: 1980
Kansalaisuus: Ruotsalainen
Viimeisimmät tehtävät: Senior Vice President Strategic Development Munksjö AB 2010–2013. Engagement Manager McKinsey:llä.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Tuotantotalouden diplomi-insinööri



Gustav Adlercreutz
Senior Vice President and General Counsel

Syntynyt: 1957
Kansalaisuus: Suomalainen
Viimeisimmät tehtävät: Vice President, General Counsel Ahlstrom Oyj 2001–2013. Useita tehtäviä Ahlstrom Oyj:ssä vuodesta 1984 alkaen.
Hallitusjäsenyydet: Mannerheim- säätiö. Hallituksen puheenjohtaja, Soldino Oy. Varapuheenjohtaja, Oy The English Tearoom Ab. Puheenjohtaja, Ritarihuone.
Koulutus: OTK



Daniele Borlatto
Executive Vice President and President Release Liners

Syntynyt: 1969
Kansalaisuus: Italialainen
Viimeisimmät tehtävät: Executive Vice President, Label and Processing-liiketoiminta-alue, Ahlstrom Oyj 2011–2013. Senior Vice President, Release & Label Papers- liiketoiminta-alue. Johtoryhmän jäsen 2007–2010. Ahlstromin palveluksessa 1990–2013.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Liiketalouden ja hallinnonalan koulutus



Christian Mandl
Business Area Manager
Manufacturing Decor

Syntynyt: 1949
Kansalaisuus: Saksalainen
Viimeisimmät tehtävät: Business Area Manager Manufacturing Decor, Munksjö AB 2011-2013. Director Corporate Manufacturing 2006-201. Tehtaanjohtaja, Unterkochen ja tekninen johtaja PWA Dekor. Teknisen osaston johtaja, Unterkochen 1983-1989. Projekti-insinööri 1974-1983.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Mekaniikan maisteri



Norbert Mix
Business Area Manager Sales
and Marketing Decor

Syntynyt: 1957
Kansalaisuus: Saksalainen
Viimeisimmät tehtävät: Business Area Manager Sales & Marketing Decor Munksjö AB 2011-2013. Toimitusjohtaja, Munksjö Inc, USA. Myyntijohtaja ja tekninen johtaja, Technocell Decor Canada and USA. Tekninen johtaja Munksjö Decor, Inc USA, Teknisen asiakaspalvelun päällikkö, PWA Dekor, Saksa.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Metsätaloustieteen maisteri



Dan Adrianzon
President Industrial Applications

Syntynyt: 1960
Kansalaisuus: Ruotsalainen
Viimeisimmät tehtävät: Group Chief Controller Munksjö AB. Väliaikainen toimitusjohtaja ja talusjohtaja Munksjö Aspabruk AB (Munksjön erikoissellu – liiketoiminta). Väliaikainen talusjohtaja Munksjö Arches Ranskassa. Munksjön palveluksessa vuodesta 1998 alkaen.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Kandidaatin tutkinto liikkeenjohdossa ja taloudessa sekä mekaniikan insinööritutkinto.



Roland Le Cardie
President Graphics and Packaging

Syntynyt: 1957
Kansalaisuus: Ranskalainen
Viimeisimmät tehtävät: Vice President Thin Print paper, Fine Art paper ja E2P 2011-2013. Liiketoimintayksikön johtaja, EMEA Projektivastaava ja General Manager Kiinan toiminnoissa. Myynti-, markkinointi- ja tuotantojohtaja ArjoWiggins 1988-2011. Tuotantojohtaja Le Nickel-SLN (Eramet) 1981-1988.
Hallitusjäsenyydet: -
Koulutus: Kaivosrakennuksen maisteri École des Mines de Nancy-oppilaitoksesta

Riskit ja riskienhallinta

Munksjö on altistunut tietyille riskeille, joilla voi olla merkittävä vaikutus konsernin toimintaan. Tässä osuudessa kuvataan tärkeimmät riskit, jotka voivat vaikuttaa Munksjön kykyyn saavuttaa asetetut tavoitteet sekä lyhyesti kuvattu yhtiön toimenpiteet näiden riskien hallitsemiseksi.

Munksjö pyrkii jatkuvasti ja aktiivisesti ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä vähentämään näiden riskitekijöiden vaikutusta. Niissä tapauksissa, joissa riskin ennaltaehkäiseminen ei ole mahdollista toteuttaa, riskienhallinta voidaan hoitaa

suojaamalla tai vakuuttamalla. Useat alla olevista riskeistä voivat vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti Munksjön liiketoimintaan. Hallitus ja tarkastusvaliokunta ohjaavat ja ohjeistavat riskienhallintatyötä. Operatiivinen vastuu riskienhallintayöstä on toimitusjohtajalla, johtoryhmällä sekä valituilla työntekijöillä. Tietoja riskienhallinnasta löytyy myös yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän kuvauksesta sivulla 36.

OPERATIIVISET RISKIT

RISKIN KUVAUS	RISKIN HALLINTA JA LISÄTIEDOT VUODEN 2013 OSALTA
<p>Markkinahintojen ja Munksjön tuotteiden kysynnän määrän vaihteluriski</p> <p>Munksjön tuotteet ovat yleisesti ottaen suhdanneriippuvaisia niin hinnan kuin määrienkin kehittymisen kannalta. Maa- ja maailmanlaajuinen talouden kehitys (bruttokansantuote) vaikuttaa Munksjön liiketoimintaan.</p>	<p>Väestömuutokset sekä kaupungistuminen vaikuttavat kaikkiin liiketoiminta-alueisiin, kun taas eri toimialojen suhdannetilanne vaikuttaa konsernin eri liiketoiminta-alueisiin eri tavoin. Decor -liiketoiminta-alueeseen vaikuttaa muun muassa rakennusalan suhdanteet, Release Liners -liiketoiminta-alueeseen muun muassa kuljetus- ja jakelualojen suhdanteet, Industrial Applications -liiketoiminta-alueeseen auto- ja terästeollisuuden sekä infrastruktuuri-investointien suhdanteet ja Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueeseen esimerkiksi elintarviketeollisuuden suhdanteet. Vaihtoehtoiset tuotantomateriaalit ja tuotteet, jotka voivat korvata Munksjön tuotteet, sekä uudet valmistajat, jotka sijoittuvat Munksjön tuotealueille, voivat myös aiheuttaa vaihteluita hintoihin ja kysyntään. Myös nykyisten toimittajien kilpailu markkinoilla voi vaikuttaa Munksjön toimintaan.</p> <p>Heikentynyt kannattavuus voi johtaa liikearvon määrän ja käyttöomaisuushyödykkeiden arvojen uudelleenarviointiin.</p> <p>Munksjö toimii jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voidakseen tarjota joustavia ja räätälöityjä tuoteratkaisuja. Lisäksi konserni kehittää tuotannon ja prosessien tehokkuutta mukauttaakseen kustannusrakennetta kompensoimaan mahdollista laskevien markkinahintojen negatiivista vaikutusta liiketulokseen.</p>
<p>Tuotantolaitosten vahinkoriski</p> <p>Munksjöllä on 15 jatkuvasti toiminnassa olevaa tuotantolaitosta useissa eri Euroopan maissa, Kiinassa ja Brasiliassa. Tuotanto on prosessiketju, jonka eri vaiheiden mahdolliset häiriöt tai keskeytykset voivat keskeyttää tuotannon ja aiheuttaa toimitusvaikutuksia.</p>	<p>Jatkuva kunnossapito ja huoltoinvestoinnit ovat olennainen osa laitosten toiminnan varmistamista. Munksjö ehkäisee häiriöitä ja keskeytyksiä edistyskäsillä tarkastus- ja menettelytavoilla, huoltosuunnitelmilli ja henkilökunnan koulutuksella. Lisäksi yhtiö on jo pitkään järjestelmällisesti parantanut tuotantolaitosten turvallisuutta, lisätietoja tästä prosessista sivulla 29. Tuotantolaitokset on vakuutettu johtavissa vakuutusyhtiöissä, jotka suorittavat laitoksissa vuosittain tarkastuksia ja esittävät tarvittaessa parannusehdotuksia. Vakuutukset kattavat myös mahdollisen katetuottojen keskeytyksen.</p>
<p>Liiketoimintojen yhdistämisprosessiin liittyvä riski</p> <p>Munksjön strategia kasvaa osittain hankintojen kautta johtaa aika ajoin hankittujen yhtiöiden yhdistämisprosesseihin. On tärkeää, että yhtiö voi hyödyntää synergioita, joita eri hankintojen tuloksena odotetaan syntyvän.</p>	<p>Seurauksena Munksjön ja Ahlstromin Label and Processing liiketoiminta-alueen yhdistymisestä käynnissä on laaja integraatiotyö odotettujen synergiaetujen saavuttamiseksi. Työn edistyminen noudattaa tarkasti asetettua yksityiskohtaista suunnitelmaa ja asetettuja toimia. Työn tulokset raportoidaan neljännesvuosittain Munksjön osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöstiedotteessa.</p>

OPERATIIVISET RISKIT, JATK.

RISKIN KUVAUS	RISKIN HALLINTA JA LISÄTIEDOT VUODEN 2013 OSALTA																																		
Asiakasriippuvuuden ja asiakasluottojen aiheuttama riski																																			
<p>Munksjöllä on noin maailmanlaajuisesti noin 2 000 asiakasta, joista kymmenen suurimman asiakkaan osuus on noin 25–30 % konsernin liikevaihdosta. Tietyillä liiketoiminta-alueilla suurimpien asiakkaiden osuus on korkeampi. Jos Munksjö ei pysty vastaamaan suurimpien asiakkaidensa vaatimuksiin tai jos asiakkaat eivät täytä maksuvelvoitteitaan, tämä voi vaikuttaa konserniin negatiivisesti.</p> <p>MYYNTISAAMISET</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>milj. euroa</th> <th style="background-color: #f00;">2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Eräntymättömät myyntisaamiset</td> <td>116,5</td> <td>73,2</td> <td>75,9</td> </tr> <tr> <td>Eräntyneet myyntisaamiset</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 30 päivää</td> <td>10,5</td> <td>5,8</td> <td>5,8</td> </tr> <tr> <td>30–90 päivää</td> <td>0,3</td> <td>0,9</td> <td>0,9</td> </tr> <tr> <td>> 90 päivää</td> <td>1,4</td> <td>0,7</td> <td>1,1</td> </tr> <tr> <td>Eräntyneet myyntisaamiset</td> <td>12,2</td> <td>7,4</td> <td>7,8</td> </tr> <tr> <td>Myyntisaamiset yhteensä</td> <td>128,7</td> <td>80,6</td> <td>83,7</td> </tr> </tbody> </table>	milj. euroa	2013	2012	2011	Eräntymättömät myyntisaamiset	116,5	73,2	75,9	Eräntyneet myyntisaamiset				< 30 päivää	10,5	5,8	5,8	30–90 päivää	0,3	0,9	0,9	> 90 päivää	1,4	0,7	1,1	Eräntyneet myyntisaamiset	12,2	7,4	7,8	Myyntisaamiset yhteensä	128,7	80,6	83,7	<p>Asiakkaat ovat pääasiassa erikoispapereiden jalostajia, kuten painotaloja, kylästäjiä, etikettivalmistajia, erikoisterästen, hiomapapereiden ja pakkausten valmistajia. Kaikille näille asiakasryhmille on tärkeää ylläpitää pitkäaikainen palvelu-, laatu- ja tuotekehityssuhde. Vähentääkseen riippuvuuttaan rajallisesta määrästä asiakkaita yhtiö pyrkii laajentamaan asiakaskuntaansa.</p> <p>Luotonanto asiakkaille vaihtelee markkina- ja tuotekohtaisesti. Konsernilla on hyvin perustellut periaatteet asiakasluottojen hallintaan ja pääkonttorin taloushallinto seuraa tilannetta viikoittain.</p> <p>Vuoden 2013 lopussa myyntisaamiset olivat 128,7 miljoonaa euroa. Keskimääräinen luottoaika oli 50 päivää. Osa kokonaismyynnistä on luottovakuutettu ja osa saamisista on myyty luottotajille, minkä ansiosta maksusuoritukset saadaan aikaisemmin. Konsernin luottotappiot olivat vuonna 2013 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa. Pro forma II -perusteisesti laskettuna luottotappiot vuonna 2013 olivat 2,3 milj. euroa.</p>		
milj. euroa	2013	2012	2011																																
Eräntymättömät myyntisaamiset	116,5	73,2	75,9																																
Eräntyneet myyntisaamiset																																			
< 30 päivää	10,5	5,8	5,8																																
30–90 päivää	0,3	0,9	0,9																																
> 90 päivää	1,4	0,7	1,1																																
Eräntyneet myyntisaamiset	12,2	7,4	7,8																																
Myyntisaamiset yhteensä	128,7	80,6	83,7																																
Paperisellun hinnan vaihteluriski																																			
<p>Paperisellun osuus erikoispapereiden tuotantokustannuksista on merkittävä ja tämän hinnanmuutokset vaikuttavat konsernin tulokseen.</p> <p>KONSERNIN SELLUTASE</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kategoria</th> <th>Arvo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Oma tuotanto</td> <td>245</td> </tr> <tr> <td>Pitkäkuituisen sellun käyttö</td> <td>-190</td> </tr> <tr> <td>Lyhytkuituisen sellun käyttö</td> <td>-420</td> </tr> <tr> <td>Netto</td> <td>-365</td> </tr> </tbody> </table>	Kategoria	Arvo	Oma tuotanto	245	Pitkäkuituisen sellun käyttö	-190	Lyhytkuituisen sellun käyttö	-420	Netto	-365	<p>Suurin osa Munksjön valmistuksessa käytetystä paperisellusta on lyhytkuituista sellua, joka hankitaan pääosin Etelä-Amerikasta. Vuonna 2013 yhtiö käytti yhteensä 420 000 tonnia lyhytkuituista sellua ja 190 000 tonnia pitkäkuituista sellua. Sellutaseeseen vaikuttaa myös 245 000 tonnin osuus, joka saadaan omasta pitkäkuituisen sellun tuotannosta. Käytetyn paperisellun arvo on sellun vuodenvaihteen hintoja käyttäen reilut 450 miljoonaa euroa. Munksjö hintasuojava osan lyhytkuituisen sellun ostoistaan ja vuodenvaihteessa suojaussopimukset koskivat yhteensä 45 000 tonnia sellua. Lisätietoja suojaussopimuksista liitetiedosta 25.</p>																								
Kategoria	Arvo																																		
Oma tuotanto	245																																		
Pitkäkuituisen sellun käyttö	-190																																		
Lyhytkuituisen sellun käyttö	-420																																		
Netto	-365																																		
Puun saatavuusriski ja puun hintariski																																			
<p>Tuoreen puukuidun saatavuus on konsernin sellutuotannolle välttämätöntä. Puun markkinahinta voi vaihdella ja siten vaikuttaa konsernin paperisellun valmistuksesta muodostuvaan tulokseen.</p>	<p>Munksjö ostaa suurimman osan puusta Sydvediltä, yhdessä Stora Enson kanssa omistamaltaan puunhankintayhtiöltä, ja pienemmän osan suoraan paikallisilta metsänomistajilta. Hintoihin vaikuttaa kysyntä paperisellua käyttävässä paperi- ja kartonkiteollisuudessa, ja puun hintakehitykseen vaikuttaa paperisellun ja muiden paperituotteiden hinta. Myös sahatavaran ja sähkön ja lämmön tuotantoon käytettävän polttopuun käyttö voi vaikuttaa epäsuorasti sellupuun hintaan. Puuraaka-aineen hintakehitys oli vuoden 2013 aikana vakaa ja lievässä laskusuunnassa. Vuonna 2013 puuostot olivat 1 140 000 m³ (1 180 000).</p>																																		

OPERATIIVISET RISKIT, JATK.

RISKIN KUVAUS	RISKIN HALLINTA JA LISÄTIEDOT VUODEN 2013 OSALTA												
<p>Muiden tuotantoaineiden ja palveluiden hinnanvaihteluriski</p> <p>Munksjön tuotteiden valmistuksessa käytetään myös muita aineita ja tarvikkeita ja palveluja kuin puuta ja energiaa. Näiden markkinahinta voi vaihdella ajan mittaan ja siten vaikuttaa konsernin tulokseen.</p>	<p>Yksi Munksjön käyttämä tärkeä raaka-aine on titaaniidioksidi, jonka hinta on aiemmin vaihdellut paljonkin, mutta pysynyt viime vuoden aikana vakaana vahvistuneen saatavuustilanteen johdosta. Muita raaka-aineita ovat muun muassa lateksi ja erilaiset kemikaalit. Muita ostettavia tuotantoaineita ovat muun muassa koneiden verhoukset, pakkausmateriaalit ja kuljetuspalvelut. Vuoden aikana tuotantoaineiden hinnat ovat pysyneet suhteellisen vakaina.</p> <p>Yhtiö suhtautuu ostoihin jäsennellysti, jotta hankintaprosessin systemaattinen suunnittelu on varmennettu. Munksjön osto-organisaatio, jota koordinoidaan keskitetysti, käsittää yhdeksän eri luokkaa, joiden käyttöön kunkin liiketoiminta-alueen työntekijät tarjoavat oman asiantuntemuksensa parhaiden mahdollisten tulosten saavuttamiseksi. Lue lisää sivulta 26.</p> <p>HERKKYYSANALYYSI</p> <table border="1" data-bbox="794 1048 1441 1171"> <thead> <tr> <th>milj. euroa</th> <th>Toteutunut</th> <th>Pro forma</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sellu +5%</td> <td>-5</td> <td>-10</td> </tr> <tr> <td>Energia +5%</td> <td>-4</td> <td>-6</td> </tr> <tr> <td>Titaanioksidi +5%</td> <td>-5</td> <td>-5</td> </tr> </tbody> </table>	milj. euroa	Toteutunut	Pro forma	Sellu +5%	-5	-10	Energia +5%	-4	-6	Titaanioksidi +5%	-5	-5
milj. euroa	Toteutunut	Pro forma											
Sellu +5%	-5	-10											
Energia +5%	-4	-6											
Titaanioksidi +5%	-5	-5											
<p>Energian hinnan vaihteluriski</p> <p>Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan tuotantokustannuksista. Munksjö kuluttaa pääasiassa sähköä, öljyä ja kaasua. Energian hintojen nousu voi johtaa konsernin muuttuvien kustannusten kasvuun ja vaikuttaa liiketuloksen negatiivisesti.</p>	<p>Munksjö on viime vuosina tehnyt useita investointeja omaan energiantuotantoon vähentääkseen riippuvuuttaan ulkoisista toimituksista. Konserni tuotti noin puolet energiantarpeestaan vuonna 2013. Munksjö suojaa lisäksi noin 50 prosenttia sähkön kulutuksesta Ruotsin yksiköissä.</p>												
<p>Avainhenkilöt</p> <p>Munksjö on joissakin tapauksissa riippuvainen yksittäisistä henkilöistä. Mikäli yhtiö ei kykene sitouttamaan nykyisiä tai rekrytoimaan uusia avainhenkilöitä, tällä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus yhtiöön.</p>	<p>Yhtiö toimii korkean teknologian teollisuudessa, jossa tuotannossa toimivat pätevät ja kokeneet työntekijät ovat tärkeä kilpailuetu. Munksjön kyvyllä rekrytoida ja sitouttaa ne työntekijät, joilla on olennaista osaamista, on merkitystä yhtiön tulevalle kehitykselle. Henkilöstökulut ovat merkittävä kustannuserä. Palkkakustannuksia ohjaavat pääasiassa työehtosopimusten ehdot ja palkkoihin liittyvät maksut ja verot. Viime vuosina palkkakustannukset ovat kasvaneet noin 3 prosenttia vuodessa.</p>												

OPERATIIVISET RISKIT, JATK.

RISKIN KUVAUS	RISKIN HALLINTA JA LISÄTIEDOT VUODEN 2013 OSALTA
<p>Ympäristöriski ja tuotanto- ja päästölupien uusimiseen liittyvä riski</p> <p>Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä veteen ja ilmaan sekä jätteitä, ja lisäksi tuotanto aiheuttaa melua</p>	<p>Konsernin toiminta edellyttää erilaisia lupia ja sitä säätelee myös ympäristölainsäädäntö ja yleinen suuntaus on jatkuvasti tiukemmat ja vähemmän joustavammat ympäristömääräykset. Esimerkiksi EU:n teollisuuden päästädirektiivi sisältää yhteiset alakohtaiset päästörajat, jossa rajat on asetettu sen mukaan, mikä on mahdollista saavuttaa parasta mahdollista tekniikkaa käyttäen, eikä niissä ole huomioitu lainkaan paikallisia olosuhteita. Tämä voi johtaa uusiin investointeihin tai muihin toimenpiteisiin, jotta tulevaisuuden vaatimuksiin voidaan vastata. Ympäristölainsäädäntö edellyttää myös, että ympäristövahingon aiheuttanut toiminnanharjoittaja vastaa ehdottomasti ja solidaarisesti aiheuttamansa vahingon korjaamisesta. Tämä koskee myös kiinteistöjä, joita yhtiö ei enää omista ja joissa yhtiö ei enää toimi.</p> <p>Kaikissa tuotantoyksiköissä on käytössä sertifioidut ympäristöasioiden, laadun sekä energian hallintajärjestelmät. Yksiköillä on käytössä ympäristötoimintoja, joiden avulla valvotaan ja kehitetään paikallista ympäristötyötä. Ne hoitavat lisäksi yhteydenpidon sertifiointilaitoksiin ja valvonnasta vastaaviin viranomaisiin. Yhteistyötä tehdään myös tuotantoyksiköiden välillä, jotta näin saadaan käyttöön paras mahdollinen ympäristöosaaminen. Lisätietoja Munksjön kestävä kehityksen mukaisista toimintatavoitteista sivulla 27.</p>
<p>Oikeudelliset riskit</p> <p>Munksjö toimii useissa maissa, ja ajoittain päivittäisessä liiketoiminnassa syntyy kiistoja.</p>	<p>Munksjö on osallisena useissa oikeustoimissa, riidoissa, vaateissa ja muissa menettelyissä, joiden lopullista tulosta ei voi ennustaa. Kun kaikki vuoden 2013 lopussa saatavilla olleet tiedot otetaan huomioon, tulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.</p>

TALOUDELLISET RISKIT

Munksjö on altistunut tietyille taloudellisille riskeille, mukaan lukien valuuttariski, rahoitusriski, likviditeettiriski, korkoriski ja transaktioriski taloudellisten vastapuolten kanssa. Konsernin taloudelliset riskit ja riskienhallinta kuvaillaan liitetiedossa 25.

Pro forma -tiedot

28. elokuuta 2012 solmittiin sopimus, jonka tavoitteena oli muodostaa Munksjö Oyj yhdistämällä Munksjö AB ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alueen Euroopan ja Brasilian toiminnot. Alla oleva taulukko sisältää yhdistymistä koskevat taloudelliset pro forma -luvut havainnollistamaan vuonna 2013 loppuun saatetun

yhdistymisen vaikutusta. Pro forma -laaja tuloslaskelma tilikaudelta 1.1.–31.12.2012 ja 1.1.–31.12.2013 on koottu olettaen, että transaktio olisi saatettu päätökseen 1.1.2012. Vuoden 2013 tilinpäätöksestä, joka julkaistiin 13.2.2014, löytyy lisätietoja siitä, miten pro forma -tiedot on laadittu.

PRO FORMA II SEGMENTTITIEDOT

	tammi- joulu 2013	loka- joulu 2013	heinä- syys 2013	huhti- kesä 2013	tammi- maaliskuu 2013	tammi- joulu 2012	loka- joulu 2012	heinä- syys 2012	huhti- kesä 2012	tammi- maaliskuu 2012
MEUR										
Pro forma liikevaihto										
Decor	368,2	89,9	86,8	95,5	96,0	368,4	99,6	90,2	91,3	87,3
Release Liners	432,8	96,8	105,3	118,6	112,1	467,2	110,4	115,3	123,1	118,4
Industrial Applications	158,0	42,3	35,6	42,1	38,0	148,2	37,0	33,5	40,6	37,1
Graphics and Packaging	175,9	40,4	41,2	47,0	47,3	178,4	43,4	43,1	45,8	46,1
Muut ja eliminoinnit	-14,6	-4,2	-3,8	-3,6	-3,0	-7,6	-1,9	-1,1	-2,7	-1,9
Konserni	1 120,3	265,2	265,1	299,6	290,4	1 154,6	288,5	281,0	298,1	287,0
Pro forma käyttökate										
Decor	26,3	2,1	5,5	9,4	9,3	29,8	8,3	7,0	6,1	8,4
Release Liners	21,2	4,8	6,5	4,5	5,4	34,2	11,0	5,8	10,2	7,2
Industrial Applications	14,7	4,9	1,7	4,5	3,6	11,7	1,3	1,2	4,9	4,3
Graphics and Packaging	-7,0	-6,0	-2,2	-0,6	1,8	2,6	2,2	-0,6	0,3	0,7
Muut ja eliminoinnit	-12,9	-4,8	-1,7	-4,5	-1,9	-39,5	-1,7	-4,8	-5,2	-27,8
Konserni	42,3	1,0	9,8	13,3	18,2	39,8	21,1	8,6	16,3	-6,2
Kertaluonteiset erät liiketoiminta-alueittain										
Decor	7,4	6,6	0,5	-	0,3	0,5	0,3	-	0,2	-
Release Liners	2,7	1,9	0,6	0,2	-	1,5	-	-	-	1,5
Industrial Applications	1,3	0,8	0,0	0,5	-	0,4	0,2	0,2	-	-
Graphics and Packaging	6,4	5,5	0,9	-	-	1,1	-	-	-	1,1
Muut ja eliminoinnit	4,0	1,0	0,3	2,3	0,4	34,3	1,7	4,4	1,9	26,3
Konserni	21,8	15,8	2,3	3,0	0,7	36,8	2,2	4,6	2,1	27,9
Pro forma käyttökate (oik.)										
Decor	33,7	8,7	6,0	9,4	9,6	30,3	8,6	7,0	6,3	8,4
Release Liners	23,9	6,7	7,1	4,7	5,4	35,7	11,0	5,8	10,2	8,7
Industrial Applications	16,0	5,7	1,7	5,0	3,6	12,1	1,5	1,4	4,9	4,3
Graphics and Packaging	-0,6	-0,5	-1,3	-0,6	1,8	3,7	2,2	-0,6	0,3	1,8
Muut ja eliminoinnit	-8,9	-3,8	-1,4	-2,2	-1,5	-5,2	0,0	-0,4	-3,3	-1,5
Konserni	64,1	16,8	12,1	16,3	18,9	76,6	23,3	13,2	18,4	21,7
Toimitukset, tonnia										
Decor	174 800	42 800	41 500	45 900	44 600	166 500	45 500	41 200	40 900	38 900
Release Liners	497 530	116 575	127 692	126 600	126 663	520 882	126 243	128 293	133 223	133 123
Industrial Applications	81 500	20 900	18 500	21 800	20 300	76 100	18 500	17 700	20 500	19 400
Graphics and Packaging	145 602	32 700	33 600	40 700	38 602	142 289	34 196	33 894	37 457	36 742
Muut ja eliminoinnit	-14 100	-4 100	-3 000	-3 900	-3 100	-8 400	-2 000	-2 000	-2 500	-1 900
Konserni	885 332	208 875	218 292	231 100	227 065	897 371	222 439	219 087	229 580	226 265

Hallituksen toimintakertomus 2013

➤ Munksjö Oyj, Munksjö AB, EQT ja Ahlstrom Oyj tekivät 28. elokuuta 2012 sopimuksen, jonka tavoitteena on muodostaa maailman johtava erikoispaperien valmistaja yhdistämällä Munksjö AB ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alueen Euroopan (LP Europe) ja Brasilian (Coated Specialties) toiminnot. Uuden yhtiön vuoden 2013 yhteenlaskettu pro forma liikevaihto oli 1,1 miljardia euroa, ja sillä oli noin 3 000 työntekijää ja 15 tuotantolaitosta Euroopassa, Brasiliassa ja Kiinassa, sekä maailmanlaajuinen myyntiorganisaatio. Toiminta jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen: Decor, Release Liners (aiemmin Release & Label), Industrial Applications sekä Graphics and Packaging.

Liiketoimintojen yhdistäminen on luontevaa jatkoa Munksjön erikoispapereiden kasvuun keskittyvälle strategialle. Munksjö Oyj on yksi maailman johtavista erikoispapereiden valmistajista, jolla on vahva asema valituissa markkinasegmenteissä. Liiketoimintojen yhdistäminen vahvistaa yhtiön kilpailukykyä, tehostaa toimintaa ja tuo lisää orgaanisia ja strategisia kasvumahdollisuuksia.

Yhdistyminen toteutettiin kahdessa vaiheessa vuoden 2013 aikana. Ensimmäinen vaihe, Munksjö AB:n ja LP Europan yhdistyminen, toteutettiin 27. toukokuuta Euroopan komission kilpailuviranomaisen ja Brasilian kilpailuviranomaisen (CADE) hyväksynnän jälkeen. Yhdistymisen toinen vaihe toteutettiin 2. joulukuuta, jolloin Coated Specialties -toiminta Jacareissa, Brasiliassa yhdistettiin Munksjö Oyj:hin osittaisjakautumisen kautta. Coated Specialties kuuluu 2. joulukuuta 2013 lähtien Munksjön Release Liners -liiketoiminta-alueeseen.

Euroopan komission kilpailuviranomaisen liiketoimintojen yhdistymisen hyväksynnän ehtona oli, että Ahlstrom myy Osnabrückissä Saksassa toimivat hiomapapereiden pohjamateriaalia ja esikyllästettyä koristepaperia valmistavat tuotantolinjansa kolmannelle osapuolelle. Ahlstrom julkaisi 31. joulukuuta 2013 pörssitiedotteen, jonka mukaan myynti oli toteutunut.

LP Europe yhdistettiin Munksjö AB:hen toteuttamalla ensin Ahlstromista jakautuminen, minkä jälkeen Munksjö AB hankittiin omistukseen Munksjö Oyj:n uusia osakkeita vastaan, ja lopuksi Munksjö Oyj toteutti Ahlstromille, EQT:lle, Munksjö AB:lle ja erälle institutionaalisille sijoittajille suunnatun osakeannin.

Coated Specialtiesin jakautumisen ehdot eivät täyttyneet ennen Ahlstromin ylimääräisen yhtiökokouksen 27. marraskuuta 2012 tekemän jakautumispäätöksen

raukeamista, joten Ahlstrom kutsui koolle uuden ylimääräisen yhtiökokouksen tekemään uuden päätöksen Coated Specialtiesin jakautumisesta. Ahlstrom Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 4.7.2013 Coated Specialties -liiketoiminnan jakautumisen jakautumissuunnitelman mukaisesti. Munksjö Oyj:n ja Ahlstrom Oyj:n hallitukset allekirjoittivat 13.5.2013 uuden jakautumissuunnitelman ja peruuttivat edellisen suunnitelman. Edellinen jakautumissuunnitelma peruutettiin, koska kaikkia tarvittavia viranomaislupia ei saatu ennen Ahlstromin ylimääräisen yhtiökokouksen aikaisemmin tekemän jakautumista koskevan päätöksen raukeamista.

Coated Specialties yhdistettiin Munksjö Oyj:hin niin, että kaikki liiketoimintaan kuuluvat varat ja velat siirrettiin Munksjö Oyj:hin Ahlstromin osittaisjakautumisella. Munksjön osakkeenomistajat päättivät 17. toukokuuta 2013, jakautumissuunnitelman mukaisesti, laskea jakautumisen täytäntöönpanopäivänä liikkeelle yhtiön uusia osakkeita Coated Specialties -jakautumisvastikkeen suorittamiseksi.

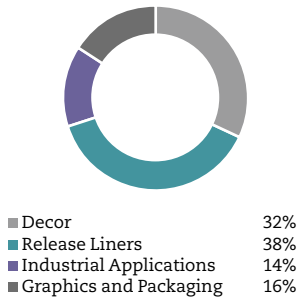
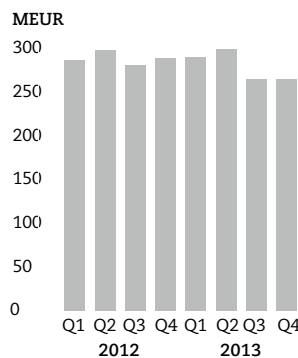
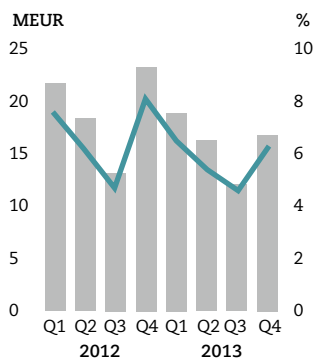
Kaupankäynti Munksjö Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) 7. kesäkuuta 2013. Kahden liiketoimintojen yhdistymisvaiheen täytäntöönpanojen yhteydessä Ahlstromin osakkeenomistajat saivat uusia Munksjö Oyj:n osakkeita jakautumisvastikkeena. Lisätietoja kaupankäynnistä ja jakautumisvastikkeista kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat". Lisätietoja liiketoimintojen yhdistämisestä ja siitä, miten pro forma -tiedot on laadittu löytyy 13.2.2014 julkaistusta tilinpäätöstiedotteesta.

Yhdistymisen tuomat synergiaedut

Liiketoimintojen yhdistymisen lasketaan tuovan vuositasolla 20–25 milj. euron synergiaedut, jotka liittyvät hankintoihin, tuotannon tehostamiseen, mittakaavaetuihin sekä organisaation virtaviivaistamiseen. Integraatiotyö aloitettiin toukokuussa, jolloin yhdistymisen ensimmäinen vaihe toteutettiin, ja jatkuu suunnitelman mukaisesti. Neljännen vuosineljänneksen loppuun mennessä saavutettu synergiataso vastaa noin 11 milj. euron vuosittaista synergiatasoa. Saavutetut synergiat ovat pääasiassa liittyneet hankintoihin ja organisaation virtaviivaistamiseen. Vuonna 2014 saavutettavien synergioiden, mukaan lukien käynnistetty Graphics and Packaging liiketoiminta-alueen toimenpideohjelma, odotetaan myös pääasiassa liittyvän näihin synergia-alueisiin.

” Uuden globaalin erikoispaperiyhtiön syntyminen – Munksjö AB ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alue yhdistyivät. ”

KONSERNI

LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾ 2013LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾KÄYTTÖKATE JA
KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*)
PRO FORMA II ²⁾

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

Vuoden 2013 tulos sisältää toteutuneita synergioita 5 milj. euroa.

Edellä mainitun lopullisen vuosittaisen synergiatason odotetaan saavutettavan jo vuoden 2014 aikana ja aiemmin tiedotetun suunnitelman, 60 prosentin vuosittaisen synergiatason saavuttaminen ensimmäisten 12 kuukauden aikana, odotetaan toteutuvan nopeammin.

Synergiaetujen toteuttamiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset ovat arviolta 10–15 milj. euroa, ja suurin osa näistä, noin 11 milj. euroa, kirjattiin vuoden 2013 tulokseen. Näiden kustannusten kassavirtavaikutus vuonna 2013 oli noin 4 milj. euroa ja loppuosan odotetaan kirjautuvan kassavirtaan vuoden 2014 aikana.

Vuosittaisten kustannussäästöjen (stand-alone cost savings) on arvioitu olevan noin 11 milj. euroa, ja ne olivat seurausta erikoispaperiliiketoiminnan toimimisesta erillään Ahlstromin muusta liiketoiminnasta. Vuosittaiset kustannussäästöt ovat näin ollen aiemmin tiedotetun arvion, 10–15 milj. euron, mukaiset

Munksjö-konserni

Raportoitu

Liikevaihto oli korkeampi edellisvuoteen verrattuna pääasiassa seurauksena liiketoimintojen yhdistymisestä ja oli 863,3 (607,1) milj. euroa. Hankitut toiminnot kasvattivat liikevaihtoa 257,0 milj. euroa.

Kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökate oli korkeampi ja oli 55,0 (42,3) milj. euroa. Oikaistu käyttökateprosentti oli 6,4 % (7,0 %). Kertaluonteisilla erillä oikaistu liiketulos oli 15,7 (16,9) milj. euroa ja oikaistu liiketulosprosentti

oli 1,8 % (2,8 %). Kertaluonteiset erät olivat -49,1 (-9,4) milj. euroa ja liittyivät pääasiassa liiketoimintojen yhdistämiskustannuksiin. Kertaluonteiset erät raportointijaksolta tammikuu-joulukuu 2013 on esitetty alla olevassa taulukossa.

milj.euroa

Liiketoimintojen yhdistämiskustannukset	-13,4
Kustannus liittyen vastuusitoumukseseen	-13,5
Varaston uudelleenarvostus käypään arvoon	-2,4
Synergiaetujen toteuttamiseen liittyvät kustannukset	-11,0
Korkeammat ympäristövaraukset	-6,3
Muut erät	-2,5
Yhteensä	-49,1

Liiketoimintojen yhdistämiskustannukset koostuvat pääosin taloudellisten ja juridisten neuvonantajien palkkioista sekä markkinatutkimuksista ja vastaavista järjestelyn arvioinnissa käytetyistä toimituksista.

Munksjö sitoutui vastaamaan tietyistä kustannuksista, jotka liittyvät EU-komission kilpailuviranomaisen vaatimukseen joidenkin Saksan Osnabrückissa sijaitsevien toimintojen myynnistä. Kertaluonteiset erät sisältävät 13,5 milj. euron kustannuksen liittyen tähän sitoumukseseen. Kustannus kirjattiin kokonaisuudessaan vuoden 2013 toisen neljänneksen tulokseen. Vastaava vaikutus vuoden 2013 rahavirtaan oli 2,5 milj. euroa.

Varaston uudelleenarvostus käypään arvoon tarkoittaa hankintahetkellä tehtyä kassavaikutuksetonta varaston ylöskirjausta.

Synergiaetujen toteuttamiseen liittyvät kustannukset liittyvät aiemmin tiedotettujen synergioiden saavuttamiseen, Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyohjelma mukaan lukien. Ympäristövaraukset Italiassa ja Yhdysvalloissa suljetuista tuotantolaitoksista ovat kasvaneet olosuhteiden muutosten seurauksena. Korkeammat ympäristövaraukset liittyvät Italiassa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien suljettujen tehtaiden korotettuihin ympäristövarauksiin.

Muut kertaluonteiset erät sisältävät muun muassa pienempiä uudelleenjärjestelykustannuksia, joiden ei ole katsottu kuuluvan Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueen toimenpideohjelmaan.

Liiketulos oli -33,4 (7,5) milj. euroa ja tilikauden tulos -57,4 (-10,5) milj. euroa.

Pro forma II

Pro forma II -liikevaihto pieneni ollen 1 120,3 (1 154,6) milj. euroa. Industrial Applications -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi, kun taas Decor -liiketoiminta-alueen liikevaihto pysyi edellisvuotisella tasolla. Release

Liners -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski vuoteen 2012 verrattuna. Brasilian realin arvo on heikentynyt merkittävästi suhteessa euroon vuoteen 2012 verrattuna, mikä vaikuttaa liiketoiminta-alueen Brasilian liiketoimintojen euromääräiseen liikevaihtoon sekä tulokseen. Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski edellisvuotisesta.

Decor- ja Industrial Applications -liiketoiminta-alueiden oikaistut käyttökateprosentit olivat edellisvuotisista korkeammat, Release Liners- ja Graphics and Packaging -liiketoiminta-alueiden puolestaan alhaisemmat. Hieman matalammat raaka-aineiden hinnat vuonna 2013 vaikuttivat kannattavuuteen positiivisesti, mutta

aiempaa epäsuotuisampi tuotejakauma pienensi vaikutusta. Lomaseisokit toteutettiin kolmannella vuosineljänneksellä suunnitelmien mukaisessa laajuudessa, mutta niiden negatiivinen tulosvaikutus oli hieman suurempi kuin edellisvuonna.

Oikaistu pro forma II -käyttökate pieneni ollen 64,1 (76,6) milj. euroa. Oikaistu pro forma II -käyttökateprosentti oli 5,7 % (6,6 %). Neljännen vuosineljänneksen 2012 tulokseen sisältyy noin 8 milj. euron positiivinen tuloerä muun muassa jaksotettujen henkilöstökulujen ja tuotantokulujen purkamisen seurauksena. Ensimmäisen vuosineljänneksen 2013 tulokseen sisältyy noin 3 milj. euron positiivinen tuloerä muun muassa jaksotettujen henkilöstökulujen purkamisen seurauksena.

Markkinoiden kehitystä sekä neljännen vuosineljänneksen ja koko tilikauden 2013 tulosta on selostettu liiketoiminta-alueittain seuraavilla sivuilla.

Liiketoiminta-alue Decor

Raportoitu

Toimitusmäärät kehittyivät vuositasolla positiivisesti ja kasvoivat 5 %. Vuoden ensimmäisten kuuden kuukauden positiivinen toimitusmäärien kehitys hiipui hieman vuoden jälkipuoliskolla perinteisesti heikomman kesäkauden jälkeen. Toimitusmäärien kehitys oli pääasiassa seurausta esikyllästyneen koriste-paperin aiempaa vilkkaammasta kysynnästä. Esikyllästyttä koriste-paperia käytetään ensisijaisesti huonekaluteollisuudessa. Patentoitua teknologiaa on kehitetty yhtiön sisällä menestyksekkäästi jo kymmenen vuoden ajan.

Liikevaihto pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2012 ollen 368,2 (368,4) milj. euroa. Toimitusmäärien positiivinen kehitys ei johtanut vastaavaan kasvuvaihtokseen liikevaihdossa, ja liiketoiminta-alueen keskihinta oli edellisvuotista alhaisempi pääasiassa aiempaa epäsuotuisamman tuotevalikoiman ja markkina-alueiden yhdistelmän sekä osittain myös valikoitujen hintojen tarkistusten vuoksi.

Tulokseen vaikuttivat edellisvuotista hieman useammat lomaseisokkipäivät sekä korkeammat henkilöstö- ja myyntikustannukset. Alemmilla raaka-ainekustannuksilla, jotka pääosin johtuivat alemmista titaanidioksidin ja sellun hinnoista, oli positiivinen tulosvaikutus.

Kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökate kasvoi ollen 33,7 (30,3) milj. euroa. Oikaistu käyttökateprosentti oli 9,2 % (8,2 %). Kertaluonteisilla erillä oikaistu

liiketulos oli 21,9 (19,6) milj. euroa ja oikaistu liiketulosprosentti oli 5,9 % (5,3 %).

Liiketulos oli 14,5 (19,1) milj. euroa ja liiketulosprosentti 3,9 % (5,2 %).

Liiketoiminta-alue Release Liners

Raportoitu

Vuonna 2012 liiketoiminta-alue käsitti ainoastaan konsernin massantuotantolaitoksen Aspassa. LP Europe -liiketoiminta, joka tuottaa lähinnä irrokepohjapaperia muun muassa hinta- ja toimistoetikettejä, erityisteippejä, tarroja ja muita teollisia tai graafisia käyttösovelluksia varten, on sisällytetty liiketoiminta-alueeseen 27.5.2013 lähtien. Brasilian Jacareissa sijaitseva tehdas (Coated Specialties -liiketoiminta) on sisällytetty liiketoiminta-alueeseen 2.12.2013 lähtien. Jacarein tuotantolaitos toimittaa päällystettyjä ja päällystämättömiä erikoispapereita Etelä-Amerikan markkinoille, pääasiassa Brasiliaan.

Liikevaihto kasvoi ollen 249,1 (98,2) milj. euroa. Kasvu oli seurausta liiketoimintojen yhdistymisestä. Hankitut toiminnot kasvattivat liikevaihtoa 154,6 milj. euroa.

Kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökate kasvoi ollen 15,7 (4,8) milj. euroa. Oikaistu käyttökateprosentti oli 6,3 % (4,9 %). Kertaluonteisilla erillä oikaistu liiketulos oli 0,4 (-1,8) milj. euroa ja oikaistu liiketulosprosentti 0,2 % (-1,9 %).

Liiketulos oli -2,5 (-1,8) milj. euroa ja liiketulosprosentti -1,0 % (-1,9 %).

Pro forma II

Liiketoiminta-alueen toimitusmäärät pienenevät alempien massatoimitusten ja paperiliiketoiminnan alempien toimitusmäärien vuoksi.

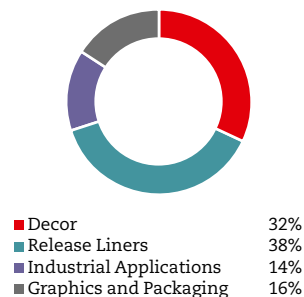
Pro forma II -liikevaihto pieneni ollen 432,8 (467,2) milj. euroa. Brasilian liiketoimintojen pro forma II -liikevaihto oli 81,8 milj. euroa.

Keskihinta paperiliiketoiminnassa oli alhaisempi hinnantarkistusten vuoksi, kun taas massaliiketoiminnan keskihinta nousi massan markkinahinnan nousun myötä. Brasilian liiketoimintojen keskihinta paikallisessa valuutassa nousi pääasiassa hinnankorotusten seurauksena. Brasilian realin arvo on heikentynyt merkittävästi suhteessa euroon vuoteen 2012 verrattuna, mikä vaikuttaa Brasilian liiketoimintojen euromääräiseen liikevaihtoon.

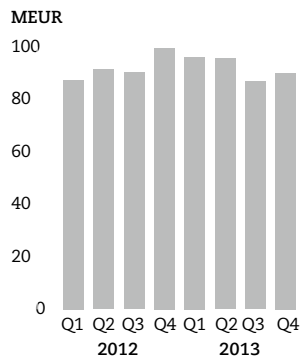
Massaliiketoiminnan tulos kehittyi positiivisesti pääasiassa markkinahinnan nousun ja puutavarakustannusten pienenemisen ansiosta. Brasilian liiketoimintoissa tehdyt hinnankorotukset

LIIKETOIMINTA-ALUE DECOR

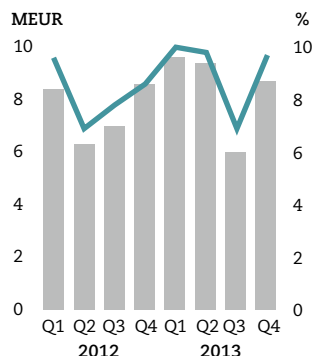
LIKEVAIHTO PRO FORMA II ²⁾ 2013



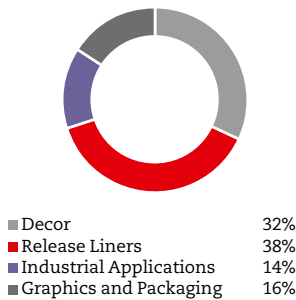
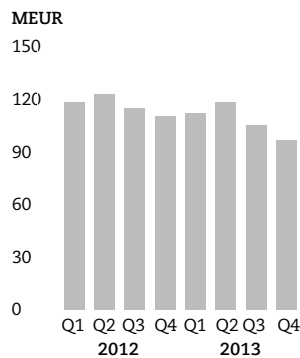
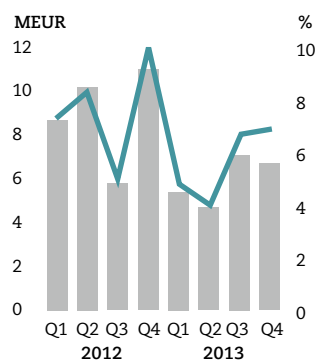
LIKEVAIHTO



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.%)



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

**LIIKETOIMINTA-ALUE
RELEASE LINERS****LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾ 2013****LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾****KÄYTTÖKATE JA
KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*)
PRO FORMA II ²⁾**

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

eivät ole täysin kompensoineet raaka-ainekustannusten nousua. Brasilian realin merkittävä heikkeneminen euroon nähden on vaikuttanut myös Brasilian liiketoimintojen euromääräiseen tulokseen.

Oikaistu pro forma II -käyttökate pieneni ollen 23,9 (35,7) milj. euroa. Oikaistu pro forma II -käyttökateprosentti oli 5,5 % (7,6 %). Neljännen vuosineljänneksen 2012 tulokseen sisältyy edellä mainittu noin 7 milj. euron positiivinen tuloserä. Ensimmäisen vuosineljänneksen 2013 tulokseen sisältyy noin 1 milj. euron positiivinen tuloserä, joka on seurausta muun muassa jaksotettujen henkilöstökulujen purkamisesta.

Liiketoiminta-alue Industrial Applications Raportoitu

Toimitusmäärät kehittyivät vuoden aikana positiivisesti erityisesti hioma- ja ohutpaperieissa, ja liiketoiminta-alueen toimitusmäärät kasvoivat 7 %.

Liikevaihto kasvoi toimitusmäärien positiivisen kehityksen ansiosta ollen 158,0 (148,2) milj. euroa.

Aspan tuotantolaitoksessa toteutettu investointi määrän valkaisuun sellun vastaanottoasemaan, joka valmistui toukokuussa 2013, on muuttanut energiatasapainon suotuisammaksi ja mahdollistanut parantuneen kapasiteetin hyödyntämisen Billingforsin tehtaalla Ruotsissa. Tulokseen vaikuttivat myös toimitusmäärien kasvun seurauksena parantunut käyttöaste sekä alemmat raaka-ainekustannukset. Lomaseisokkien tulosoikaisu oli samalla tasolla kuin edellisvuonna. Kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökate kasvoi ollen 16,1 (12,2) milj. euroa. Oikaistu käyttökateprosentti oli 10,2 % (8,2 %). Kertaluonteisilla erillä oikaistu liikevaihto oli 8,6 (4,7) milj. euroa ja oikaistu liikevaihtoprosentti 5,4 % (3,2 %).

Liikevaihto oli 7,3 (4,2) milj. euroa ja liikevaihtoprosentti 4,6 % (2,9 %).

Liiketoiminta-alue Graphics and Packaging Raportoitu

Liiketoiminta-alue tuli osaksi konsernia liiketoimintojen yhdistymisen ensimmäisessä vaiheessa toteutumisen yhteydessä 27.5.2013, joten taloudellista tulosta edellisvuoden vastaavasta jaksosta ei esitetä.

Liikevaihto oli 102,4 milj. euroa. Kertaluonteisilla erillä oikaistu käyttökate oli -1,5 milj. euroa ja oikaistu käyttökateprosentti -1,5 %. Kertaluonteisilla erillä oikaistu liikevaihto oli -5,1 milj. euroa ja oikaistu liikevaihtoprosentti -5,0 %.

Liiketulos oli -12,6 milj. euroa ja liikevaihtoprosentti -12,3 %.

Pro forma II

Toimitusmäärät kasvoivat 3 % edellisvuoteen verrattuina. Toimitusmäärien kasvu ajoittui pääasiassa vuoden ensimmäiseen kuuteen kuukauteen. Pro forma II -liikevaihto pieneni ollen 175,9 (178,4) milj. euroa.

Neljännen vuosineljänneksen 2012 tulokseen sisältyy noin 1 milj. euron positiivinen tuloserä, joka on seurausta muun muassa jaksotettujen henkilöstökulujen purkamisesta. Ensimmäisen vuosineljänneksen 2013 tulokseen sisältyy noin 2 milj. euron positiivinen tuloserä, joka on seurausta muun muassa jaksotettujen henkilöstökulujen purkamisesta.

Oikaistu pro forma II -käyttökate pieneni ollen -0,6 (3,7) milj. euroa. Oikaistu pro forma II -käyttökateprosentti oli -0,3 % (2,1 %).

Kolmannella vuosineljänneksellä käynnistettiin liiketoiminta-alueen tuloksen merkittävään parantamiseen tähtäävä ohjelma, johon sisältyvillä toimenpiteillä pyritään muun muassa laskemaan kiinteiden kustannusten tasoa, tehostamaan kapasiteetin hyödyntämistä sekä optimoimaan tuotejauakumaa kilpailukykyyn vahvistamiseksi. Ohjelmaan sisältyvä strateginen muutos, jonka tavoitteena on korvata tuotevalikoimassa olevat matalakatteiset tuotteet, vaikutti vuoden aikana negatiivisesti kapasiteetin hyödyntämiseen ja siten tulokseen. Liiketoiminta-alueen kahdessa tuotantolaitoksessa vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä toteutetut lomaseisokit vaikuttivat tulokseen negatiivisesti. Liiketoiminta-alueen tuotantokustannukset olivat edellisvuotista korkeammat pääasiassa energiakustannusten nousun vuoksi.

Edellä mainitun ohjelman joistakin osista neuvotellaan asiaan liittyvien ammattijärjestöjen kanssa paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Neuvottelut ovat käynnissä ja ne saataneen päätökseen vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä. Henkilöstövähennysten kustannukset ja kustannussäästöt sisältyvät synergioiden toteuttamiseen liittyviin kustannuksiin ja saavutettuihin synergioihin.

Tase, rahoitus, kassavirta ja vero

Edellä kohdassa "Uuden globaalin erikoispaperiyhtiön syntyminen - Munksjö AB:n ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alue yhdistyivät" kuvatus-

yhdistymisen yhteydessä Munksjö Oyj teki vuoden 2013 toukokuussa 365 milj. euron laina- ja valmiusluottosopimuksen.

Lainat muodostuvat 295 milj. euron määräaikaisesta lainasta, joka on tarkoitettu tiettyjen Munksjö AB:n nykyisten lainojen takaisinmaksuun luottolaitoksille ja Munksjön Ahlstromilta LP Europen jakautumisen yhteydessä vastattavakseen ottaman lainan takaisinmaksuun, sekä 70 milj. euron arvoisesta valmiusluotosta Munksjön ja sen tytäryhtiöiden käyttöpääomaa varten. Yhteensä 365 milj. euron valmiusluotosta oli 31.12.2013 käytössä 305 milj. euroa.

100 milj. euron valmiusluotto maksetaan takaisin kahdesti vuodessa suoritettavassa 10 milj. euron erässä. Takaisinmaksu alkoi joulukuussa 2013 ja päättyi maaliskuussa 2018. Loput 195 milj. euroa maksetaan takaisin vuoden 2018 maaliskuussa.

Lainojen korko määräytyy konsernin paremman etuoikeusaseman omaava nettovelan ja konsernin käyttökatteen (EBITDA) välisen suhteen perusteella. Nykyinen painotettu korkotaso on keskimäärin noin 4,2%.

Yhdistymissopimuksessa sovitun nettovelkatarkistuskonstruktion seurauksena Munksjö AB:n osakkeenomistajat ovat saaneet yhteensä 11,5 milj. euron nettovelkakorvauksen. Munksjön AB:n osakkeenomistajat päättivät, että Munksjö AB sijoittaa nettovelkakorvauksen Munksjö Oyj:n suunnattuun osakeantiin, jossa Munksjö AB merkitsee Munksjö Oyj:n uusia osakkeita. Uudet Munksjö Oyj:n osakkeet saatuaan, Munksjö AB jakoi ne vastikkeena osakkeenomistajilleen. Tämän lisäksi Ahlstrom maksoi vuoden 2013 neljännen vuosineljänneksen aikana käyttöpääoman oikaisuna 9,5 miljoonaa Munksjö Oyj:lle, joka kirjattiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

YHTEENVETO RAHOITUSJÄRJESTELYISTÄ

	milj. euroa
Osinko Munksjö AB:n osakkeenomistajille	-11,5
Käyttöpääoman oikaisu	9,5
Suunnatusta osakeannista saadut tuotot	128,5
Osakeannin kustannukset	-6,6
Laina- ja luottovalmiussopimuksesta saadut tuotot	315,0
Uusien lainojen kustannukset (lakimiespalkkiot pois lukien)	-9,6
LP Europen velkojen takaisinmaksu	-154,3
Munksjö AB:n velkojen takaisinmaksu	-264,3

Ahlstrom, EQT III Limited (Munksjö Luxembourg Holding S.à r.l.:n kautta) ja institutionaaliset sijoittajat tekivät Munksjö Oyj:n suunnatussa 128,5 milj. euron osakeannissa yhtiön oman pääoman ehtoisia sijoituksia seuraavasti: Ahlstrom 78,5 milj. euroa, EQT III Limited 25,0 milj. euroa, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma 6,25 milj. euroa ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 18,75 milj. euroa.

Korollinen nettovelka oli 31.12.2013 yhteensä 230,4 (30.9.2013: 257,5; 31.12.2012: 217,3) milj. euroa, jolloin velkaantumisasteeksi muodostuu 54,4 % (30.9.2013: 66,8 %; 31.12.2012: 108,9 %).

Oma pääoma neljännen vuosineljänneksen lopulla oli 423,8 (30.9.2013: 385,7; 31.12.2012: 199,5) milj. euroa ja varat olivat 1 188,3 milj. euroa (30.9.2013: 1 101,3; 31.12.2012: 679,0). Oman pääoman kasvu johtui ensisijaisesti liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä rahoitusjärjestelyistä.

Rahoitustuotot ja kulut

Nettorahoituserät olivat ajalta tammi-joulukuun 2013 yhteensä -22,9 (-16,3) milj. euroa, josta 4,0 milj. euroa johtuu aktivoituista pankkien palkkioista. Uusiin valmiusluottoihin liittyviä kuluja on aktivoitu 9,7 milj. euroa. Nämä kulut lyhennetään laina-aikana. Tarkastelujakson rahoituskuluihin sisältyy koronvaihtosopimuksista syntyneitä tappioita 0,2 (3,7) milj. euroa. Neljännen vuosineljänneksen lopussa realisoimattomien koronvaihtosopimusten markkina-arvo oli -0,2 (-0,1) milj. euroa.

Suojaus

Munksjö Oyj suojaa osan sellu- ja sähkökustannuksistaan sekä osan odotettavissa olevasta kassavirrastaan ulkomaan valuutassa. Suojausta hoidetaan

LIIKETOIMINTA-ALUE INDUSTRIAL APPLICATIONS

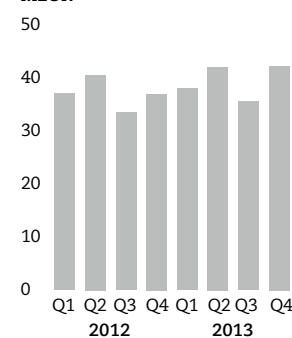
LIIVEVAIHTO PRO FORMA II ²⁾ 2013



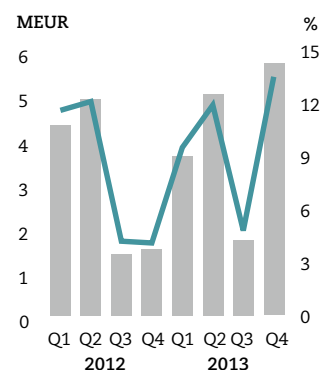
Decor	32%
Release Liners	38%
Industrial Applications	14%
Graphics and Packaging	16%

LIIVEVAIHTO

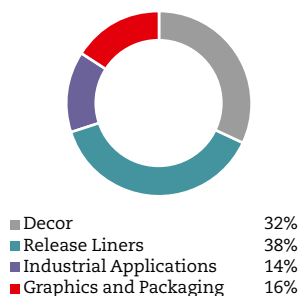
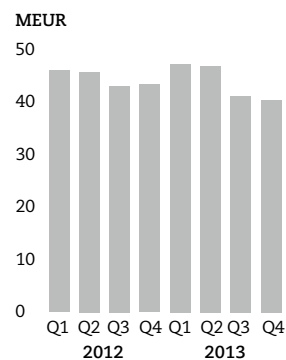
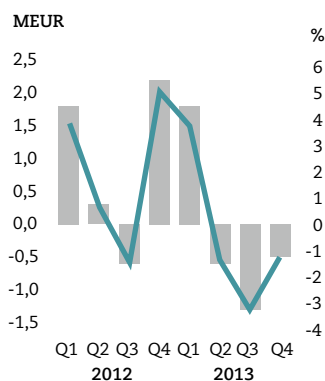
MEUR



KÄYTTÖKATE JA KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.*)



* Oikaistu kertaluonteisilla erillä
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

**LIKETOIMINTA-ALUE
GRAPHICS & PACKAGING****LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾ 2013****LIIKEVAIHTO
PRO FORMA II ²⁾****KÄYTTÖKATE JA
KÄYTTÖKATEPROSENTTI (OIK.)
PRO FORMA II ²⁾**

* Oikaistu kertaluonteisilla erillä
²⁾ Sisältää LP Europe- ja Coated Specialties -liiketoiminnot alkaen 1.1.2012.

keskitetysti, ja se on raportoitu segmentissä ”Muut”. Neljännen vuosineljänneksen lopussa realisoimattomien suojausten markkina-arvo oli -1,3 (-0,4) milj. euroa. Vuoden 2013 liiketulokseen sisältyy realisoituneita suojauksia -0,7 (0,7) milj. euroa.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 45,7 (55,0) milj. euroa. Investointien nettorahavirta oli -22,6 (-14,8) milj. euroa ja rahoituksen nettorahavirta oli -5,7 (-1,6) milj. euroa. Vuoden 2013 kassavirtaan vaikuttivat muun muassa merkittävä muutos konsernirakenteessa liiketoimintojen yhdistymisen seurauksena. Konsernin osavuositarkastuksessa ajalta tammikuu–kesäkuu 2013, johon sisältyi LP Europe-liiketoiminta, korollinen nettovelka oli toisen vuosineljänneksen lopussa 268,2 milj. euroa, kun se neljännen vuosineljänneksen lopussa oli 230,4 milj. euroa. Liiketoiminnan kassavirtaan on näiden ajankohtien välillä tuloksen lisäksi, ennen kaikkea vaikuttanut ohjelma käyttö pääoman alentamiseksi, sisältäen lisääntyneet factoring-sopimukset, sekä kertaluonteisten erien kassavaikutus.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat tarkastelujaksolla 22,6 (14,8) milj. euroa ja liittyivät pääasiassa pienempiin vaihtomaisuuden huoltoinvestointeihin. Vertailuluku käsittää vain Munksjö AB:n käyttöomaisuusinvestoinnit. Vuoden merkittävin investointi on ollut valkaisu- ja kuljetinjärjestelmä Ruotsissa. Investoinnin ansiota Billingsforsin tehtaalla Aspan tehtaalle toimitettavaa sellua voi valkaista, mikä parantaa Billingsforsin käyttöastetta ja alentaa tonnikohtaisia tuotantokustannuksia.

Investointi aloitettiin vuoden 2012 lopulla ja saatettiin päätökseen toukokuussa 2013.

Verot

Vuoden verokulu oli -1,1 (-1,6) milj. euroa, jolloin efektiiviseksi veroasteeksi muodostuu 2,0 %. Verokulu on seurausta verokuluista ja verotuotoista eri maissa sekä merkittävistä vähennyskeltvottomista menoista, jotka liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen. Verotuotto on alhainen johtuen merkittävistä liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kertaluonteisista eristä. Verokulut ovat myös lisääntyneet johtuen Saksassa meneillään olevan verotarkastuksen johdosta tehdystä varauksesta.

Yhtiö rakenne ja johtoryhmä

Munksjön toiminta jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen ja viiteen konsernitoimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat Decor, Release Liners, Industrial Applications ja Graphics and Packaging. Konsernitoimintoja ovat talous, henkilöstöhallinto ja viestintä, strateginen kehitys, lakiasiat ja myyntikonttorit.

Uusi johtoryhmä aloitti tehtävässään toukokuussa 2013, jolloin yhtiö aloitti toimintansa. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, konsernitoimintojen johtajat ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Esitykset johtoryhmän jäseniksi tekee toimitusjohtaja ja nimitykset vahvistaa hallitus. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Henkilöstö

Vuonna 2013 kokoaikaisien työntekijöiden määrä oli 2 216 (1 679). Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvien yksiköiden henkilöstö sisältyi lukuihin vain seitsemän kuukauden osalta, pois lukien Brasilian

JOHTORYHMÄN JÄSENET OVAT:

Jan Åström	President and CEO
Kim Henriksson	Executive Vice President and Chief Financial Officer
Daniele Borlatto	Executive Vice President and President Release Liners
Åsa Fredriksson	Senior Vice President HR and Communications
Anna Bergquist	Senior Vice President Strategic Development
Gustav Adlercreutz	Senior Vice President and General Counsel
Christian Mandl	Business Area Manager Manufacturing Decor
Norbert Mix	Business Area Manager Sales and Marketing Decor
Dan Adrianzon	President Industrial Applications
Roland Le Cardiec	President Graphics and Packaging

Johtoryhmän jäsenten tiedot on esitetty sivuilla 40-41.

toimintojen henkilöstö, joka sisältyy lukuun yhden kuukauden osalta. Joulukuun lopussa Munksjöllä oli 2 893 (1 769) työntekijää ja joulukuun kokoaikaisten työntekijöiden määrä oli keskimäärin 2 783 (1 664).

Munksjön palveluksessa vuoden lopussa olleesta henkilöstöstä 38 % (28 %) työskenteli Ranskassa, 21 % (36 %) Ruotsissa, 16 % (26 %) Saksassa, 10 % (0 %) Italiassa, 8 % (0 %) Brasiliassa, 6 % (9 %) Espanjassa ja 1 % (1 %) muissa maissa. Lisätietoja Munksjön henkilöstöstä sivulla 29.

Tuotekehitys

Munksjön neljä liiketoiminta-alueita vastaavat omasta tuotekehitystyöstään. Suurin osa työstä tehdään kehityskeskuksessa Ranskan Apprieussa tavoitteena asiakkaiden tuoteominaisuuksien ja laatuvaatimusten täyttäminen. Kehitysprojektit käynnistetään ja toteutetaan joko yhteistyössä asiakkaiden kanssa tai Munksjön oman tuotekehitystyön puitteissa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Munksjön toimintaan kohdistuu markkinoista, yleisestä taloustilanteesta ja toimialakohtaisesta kehityksestä johtuvia riskejä sekä riskejä, jotka liittyvät yrityksen toimintaan, liiketoimintaympäristön muutoksiin, maailmantalouden kehitykseen ja lainsäädännön muutoksiin. Riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa negatiivisesti Munksjön toimintaan, tulokseen sekä yrityksen taloudelliseen asemaan.

Munksjön toiminnan merkittävimmät riskit liittyvät tuotteiden kysyntä- ja hintakehitykseen, pääraaka-aineden saatavuuteen ja kustannuksiin, rahoitusriskiin, liiketoimintaympäristön tekijöihin sekä yleiseen rahoitusmarkkinoiden tilaan. Munksjö voi myös kohdata vaikeuksia Munksjö AB:n ja Ahlstromin Label ja Processing -liiketoiminnan yhdistämisessä, ja on mahdollista, että ennakoitujen hyödyt ja synergiaedut eivät toteudu.

Yksityiskohtaisia tietoja riskienhallinnasta ja liiketoimintaan liittyvistä riskeistä vuosikertomuksen sivuilla 42-45.

Valtuutus hankkia ja edelleen luovuttaa yhtiön omia osakkeita

Munksjö Oyj:n osakkeenomistajat päättivät 13.5.2013 seuraavaa:

Valtuutus hankkia omia osakkeita

Yhtiön hallitus valtuutettiin hankkimaan enintään 600 000 yhtiön omaa osaketta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien

osakkeiden enimmäismäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.

Osakkeet voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä, yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta sekä osana yhtiön johdon kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista.

Nykyinen osakeantivaltuutus

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 600 000 yhtiön uuden osakkeen tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen antamisesta osakeannilla alla kuvatun mukaisesti. Valtuutus voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti.

Hallitus on valtuutettu päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä, yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta tai osana yhtiön johdon kannustinjärjestelmää. Osakkeet voidaan luovuttaa myös myymällä niitä julkisessa kaupankäynnissä. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista ja toimenpiteisiin liittyvistä seikoista samalla tavoin kuin yhtiökokous voisi niistä päättää.

Käytetty osakeantivaltuutus

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 28 000 000 yhtiön uuden osakkeen antamisesta osakeannilla alla kuvatun mukaisesti. Valtuutus voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Hallitus on valtuutettu päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta myös poikkeamalla

osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista ja toimenpiteisiin liittyvistä seikoista samalla tavoin kuin yhtiökokous voisi niistä päättää.

Valtuutus oli voimassa 30.6.2013 saakka ja sitä käytettiin 24.5.2013 Munksjö AB:n ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alueen yhdistymisen ensimmäisen vaiheen toteuttamisen yhteydessä. Lisätietoja valtuutuksesta löytyy Munksjön 24.5.2013 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Coated Specialties -liiketoiminnan jakautumisen ja jakautumissuunnitelman hyväksyminen

Munksjö Oyj:n hallitus on 13.5.2013 allekirjoittanut uuden jakautumissuunnitelman, jonka mukaan kaikki Ahlstromin Label and Processing -liiketoimintaan Brasiliassa (Coated Specialties) kuuluvat varat ja velat siirretään Munksjö Oyj:hin osittaisjakautumisella. Edellinen Coated Specialties -liiketoimintaa koskeva jakautumis-suunnitelma mitätöitiin, sillä jakautumisen täytäntöönpanon ehtoja ei täytetty ennen 27.11.2012 pidetyn Ahlstromin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen raukeamista.

Munksjön osakkeenomistajat päättivät 17. toukokuuta 2013, jakautumissuunnitelman mukaisesti, laskea jakautumisen täytäntöönpanopäivänä liikkeelle yhtiön uusia osakkeita Coated Specialties -jakautumisvastikkeen suorittamiseksi. Jakautumissuunnitelman mukaisesti jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä marras-joulukuun vaihteessa 2013 Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena Munksjö Oyj:n osakkeita. Lisätietoja jakautumisvastikkeesta alla kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Kaupankäynti Munksjö Oyj:n osakkeilla alkoi 7.6.2013 Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) kaupankäyntitunnuksella MUNK1. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni, ja kaikki osakkeet tuottavat osakkeenomistajille yhtäläiset oikeudet.

Munksjö Oyj:n hallitus päätti 24.5.2013 Munksjö Oyj:n osakkeenomistajien 13.5.2013 antaman valtuutuksen perusteella ja osana Munksjö AB:n ja Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alueen yhdistymisen loppuun saattamista antaa Munksjö AB:n osakkeenomistajille yhteensä 12 306 807 uutta

osaketta vastikkeeksi Munksjö AB:n kaikkien osakkeiden siirtämisestä yhtiölle. Hallitus päätti myös, saman valtuutuksen perusteella, antaa yhteensä 14 865 357 uutta osaketta Ahlstrom Oyj:lle, Munksjö Luxembourg Holding S.à.r.l.:lle (EQT), Munksjö AB:lle, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle.

Lisäksi toukokuussa 2013 annettiin yhteensä 11 597 326 ja joulukuussa 2013 yhteensä 12 291 991 uutta Munksjö Oyj:n osaketta jakautumisvastikkeena Ahlstromin osakkeenomistajille yhdistymisen kahden vaiheen täytäntöönpanojen yhteydessä. Jakautumisen yhteydessä annettujen uusien osakkeiden rekisteröinnin ja edellä kuvattujen muiden osakeantien jälkeen Munksjö Oyj:n osakepääoma on yhteensä 15 000 000 euroa, ja yhtiöllä on 2. joulukuuta 2013 alkaen yhteensä 51 061 581 osaketta. 7.6.2013 tapahtuneesta pörssilistautumisesta 2. joulukuuta 2013 asti yhtiön osakepääoma koostui 38 769 590 osakkeesta. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia pörssilistautumisen jälkeen. Munksjö ei pidä hallussaan omia osakkeitaan.

Vuonna 2013 Munksjön osakkeen hinta laski 9,2% ja Nasdaq OMX Helsinki (OMXHPI) -indeksi nousi 22,2% ja OMX Helsinki Mid Cap (OMXHMCP) nousi 17,3%. 142 kaupankäyntipäivän pituisella raportoidulla kaupankäyntijaksolla kaupankäyntivolyyymi Helsingin pörssissä oli 2 540 515 osaketta, mikä vastaa 12 160 016 euron liikevaihtoa. Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla, kuten Bats Chi-X, mutta vuonna 2013 kaupankäynti näillä kauppapaikoilla oli vähäistä.

Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi oli 17 891 osaketta ja osakevaihdon volyyymilla painotettu keskikurssi 4,84 euroa. Raportoidun kaupankäyntijakson ylin hinta oli 6,10 euroa ja alin 4,65 euroa. Raportoidun kaupankäyntijakson viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2013 osakekurssi oli 5,40 (30.9.2013: 4,86) euroa ja yhtiön vastaava markkina-arvo 276 (30.9.2013: 188) milj. euroa.

Jakautumisvastikkeet liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä

LP Europe -jakautumisen yhteydessä Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajat saivat 0,250 Munksjö Oyj:n uutta osaketta ja Coated Specialties -jakautumisen yhteydessä 0,265 Munksjö Oyj:n uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstrom Oyj:n osaketta kohden. Mikäli osakkeenomistajan jakautumisvastikkeena saamien osakkeiden määrä oli murtoluku, osakkeiden määrä pyöristettiin

alaspäin lähimpään kokonaislukuun. Jakautumisvastiketta ei annettu Ahlstrom Oyj:n hallussa olevista omista osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat ja liputusilmoitukset

Raportointikauden aikana Munksjö sai neljä ilmoitusta muutoksista suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

21. marraskuuta 2013 sai ilmoituksen, jonka mukaan Vimpu Intressenter Ab:n omistusosuus Munksjössä oli 20.11.2013 ylittänyt 5 prosentin rajan.

2. joulukuuta 2013 Munksjö sai kolme liputusilmoitusta. Ensimmäisen ilmoituksen mukaan Munksjö Guernsey Holding Limited:in omistusosuus Munksjössä oli alittanut 25 prosentin rajan sen jälkeen, kun Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajille Coated Specialties -jakautumisvastikkeena annetut uudet osakkeet oli rekisteröity kaupparekisteriin. Toisen ilmoituksen mukaan Ahlstrom Oyj:n omistusosuus Munksjössä oli saman rekisteröinnin seurauksena alittanut 20 prosentin rajan. Kuten edellä mainittu, Coated Specialties -jakautumisessa ei annettu jakautumisvastiketta Ahlstrom Oyj:n hallussa olevista omista osakkeista. Kolmannen ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus Munksjössä oli samaisen uusien osakkeiden rekisteröinnin yhteydessä noussut, mutta samalla alittanut 5 prosentin rajan.

Raportointikauden päättymisen jälkeen Munksjö on vastaanottanut neljä ilmoitusta muutoksista suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa. Lisätietoja kohdassa ”Katsauskauden jälkeiset tapahtumat”.

Munksjöllä oli vuoden 2013 lopussa noin 12 150 osakkeenomistajaa. Munksjön suurin osakkeenomistaja on Munksjö Luxembourg Holding S.à r.l., jonka omistaja on EQT:n rahasto EQT III. EQT:n osuus kaikista osakkeista ja äänistä vuoden 2013 lopussa oli 24,4 %. Tietoja Munksjön suurimmista osakkeenomistajista päivitetään säännöllisesti ja tiedot löytyvät yhtiön Sijoittajat-sivustosta osoitteesta www.munksjo.com.

Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Osakkeenomistajat vahvistivat 13. toukokuuta 2013 hallituksen jäsenten määräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin Peter Seligson (puheenjohtaja), Fredrik Cappelen, Sebastian Bondestam, Elisabeth Salander Björklund, och Hannele Jakosuo-Jansson ja Jarkko Murtoaro. Uuden hallituksen toimikausi alkoi 28. toukokuuta 2013. Kesäkuussa

2013 Fredrik Cappelen valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenten tiedot on esitetty sivulla 39.

Hallituksen valiokunnat

Munksjö Oyj:n hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan avustamaan hallitusta sen työskentelyssä.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä on avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä sekä valmistella tiettyjä kirjanpitoon ja tilintarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi. Hallitus päätti kesäkuussa 2013, että tarkastusvaliokunnan jäseninä tulevat toimimaan Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Jarkko Murtoaro ja Sebastian Bondestam.

Palkitsemisvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä on avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämisessä, tehtävästä vapauttamisessa ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa sekä niiden valmistelussa. Hallitus päätti kesäkuussa 2013, että palkitsemisvaliokunnan jäseninä tulevat toimimaan Peter Seligson (puheenjohtaja), Fredrik Cappelen ja Hannele Jakosuo-Jansson.

Nimitystoimikunta

Munksjö Oyj:n osakkeenomistajat päättivät 13.5.2013 yksimielisesti perustaa nimitystoimikunnan toistaiseksi valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäseninä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämästä henkilöstä.

Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finlandin pitämän Munksjön osakasluettelon perusteella. Osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli kyseiset osakkeenomistajat esittävät

yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Munksjön tietoon on saatettu, että seuraavat viisi osakkeenomistajaa ovat sopineet yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan: Antti Ahlström Perilliset Oy, Johan Gullichsen, Monica Koivulehto, Andreas Ahlström ja Carl Ahlström.

Nimitystoimikunnan ovat nimittäneet seuraavat kolme osakkeenomistajaa: Munksjö Luxembourg Holding S.à r.l. (EQT), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä viisi edellä mainittua osakkeenomistajaa yhteisesti. Mainitut osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat kolme henkilöä edustajikseen nimitystoimikuntaan: Caspar Callerström (EQT), Timo Ritakallio (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Thomas Ahlström (Antti Ahlström Perilliset Oy ja muut). Ahlstrom Oyj luopui oikeudestaan nimittää edustaja nimitystoimikuntaan, minkä vuoksi nimitysoikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle.

Hallituksen puheenjohtaja Peter Seligson toimii nimitystoimikunnan yhtenä asiantuntijajäsenenä, minkä lisäksi hallitus on valinnut Fredrik Cappelenin toiseksi asiantuntijajäseneksi. Nimitystoimikunta on valinnut jäsenistään Caspar Callerströmin toimikunnan puheenjohtajaksi.

Nimitystoimikunta päätti 20. tammikuuta 2014 pidetyssä kokouksessaan esityksistään varsinaiselle yhtiökokoukselle 2014. Lisätietoja kohdassa ”Katsauskauden jälkeiset tapahtumat”.

Varsinainen yhtiökokous 2014

Munksjö Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä Finlandia-talossa keskiviikkona 2.4.2014 klo. 13.00. Hallitus julkaisi erillisen yhtiökokouksutsun 13.2.2014.

Muut asiat

Munksjö toimii useissa maissa, ja ajoittain päivittäisessä liiketoiminnassa syntyy kiistoja. Munksjö on osallisena useissa oikeustoimissa, vaateissa ja muissa menettelyissä, joiden lopullista tulosta ei voi ennustaa. Kun kaikki tällä hetkellä saatavilla olevat tiedot otetaan huomioon, tuloksen ei odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Muutos Ahlstrom Oyj:n omistuksessa

Munksjö Oyj sai 9. tammikuuta 2014 ilmoituksen, jonka mukaan Ahlstrom Oyj:n omistus Munksjössä on alittanut 15 prosentin rajan. Ilmoituksen mukaan Ahlstrom Oyj:n omistus on laskenut 6 767 220 osakkeeseen, joka vastaa 13,25 prosentin osuutta Munksjön osakkeista ja äänistä.

Munksjö Oyj sai 10. tammikuuta 2014 ilmoituksen Ahlström Capital Oy:ltä jonka mukaan Ahlström Capital Oy:n omistusosuus Munksjö Oyj:ssä ylittäisi Antti Ahlström Perilliset Oy:n jakautumisen toteutuessa

5 prosentin rajan. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 28.3.2014. Jakautumisen toteutumisen jälkeen Ahlström Capital Oy:n suora ja välillinen omistusosuus vastaisi yhteensä 5,69 prosentin osuutta Munksjön osakkeista ja äänistä.

Ilmoitus sopimuksista, jotka toteutuessaan

johtaisivat Ahlstrom Oyj:n ja Antti Ahlström

Perilliset Oy:n omistusosuuksien muuttumiseen

Munksjö Oyj sai 31. tammikuuta 2014 kaksi ilmoitusta, jotka voivat toteutuessaan johtaa suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien muuttumiseen. Ilmoitusten mukaan.

Ahlstrom Oyj:n ilmoituksen mukaan, mikäli yhtiön yhtiökokous päättää hallituksen osingonjakoehdotuksen mukaisesti ja yhtiön 9.1.2014 tiedottaman Ahlstromin ja EQT:n välillä solmitun hintariskisopimuksen osakehyvitys ei toteudu, omistusosuus tulee alittamaan 10 prosentin rajan ja Ahlstromin omistus olisi 4 972 197 osaketta, joka vastaa 9,74 prosentin osuutta Munksjön osakkeista ja äänistä.

Antti Ahlström Perilliset Oy:n ilmoituksen mukaan yhtiön omistusosuus tulee Ahlstrom Oyj:n yhtiökokouksen päättäessä hallituksen ehdotuksen mukaisesta osingonjaosta ylittämään 5 prosentin rajan ja Antti Ahlström Perilliset Oy:n omistus olisi 2 587 320 osaketta, joka vastaa 5,07 prosentin osuutta Munksjön osakkeista ja äänistä.

Munksjö sai 10.2.2014 uuden ilmoituksen Ahlstrom Oyj:ltä, jonka mukaan yhtiön ja EQT:n välillä solmitun hintariskisopimuksen osakehyvitys oli toteutunut ja Ahlstrom oli saanut 818 438 osaketta EQT:ltä. Yhtiön suora omistus ei näin ollen tule alittamaan 10 prosentin rajaa.

Nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2014

Nimitystoimikunta päätti kokouksessaan 20. tammikuuta 2014 alla olevan mukaisesti ehdotuksista varsinaiselle yhtiökokoukselle 2014.

Ehdotus hallituksen jäsenten valitsemiseksi
Hallituksen jäsenten lukumäärä nousee yhdellä ja hallituksen jäsenmääräksi vahvistetaan seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Peter Seligson, Fredrik Cappelen, Sebastian Bondestam, Elisabet Salander Björklund ja Hannele Jakosuo-Jansson valitaan uudelle toimikaudelle ja hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan Caspar Callerström ja Alexander Ehrnrooth. Hallituksen nykyinen jäsen Jarkko Murtoaro on ilmoittanut nimitystoimikunnalle, ettei hän ole käytettävissä seuraavan kauden hallituksen jäseniä nimitettäessä.

Caspar Callerström, vuonna 1973 syntynyt Ruotsin kansalainen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Hän on ollut EQT Partners AB:n palveluksessa vuodesta 2006 ja toimii yhtiön osakkaana. Hän oli lokakuusta 2007 joulukuuhun 2013 yhtiön Head of EQT Equity Tukholmassa. Hänellä on ollut ja on useita luottamustehtäviä. Hän toimii hallituksen jäsenenä Sanitec Oyj:ssä ja Scandic AB:ssä. Hän on riippumaton yhtiöstä, mutta ei ole riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Alexander Ehrnrooth, vuonna 1974 syntynyt Suomen kansalainen on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja MBA. Hän toimii tällä hetkellä Virala Oy Ab:n ja Vimpu Intressenter Ab:n toimitusjohtajana. Hänellä on ollut ja on useita luottamustehtäviä. Hän toimii hallituksen varapuheenjohtajana Fiskars Oyj Abp:ssä, hallituksen jäsenenä Wärtsilä Oyj Abp:ssä ja hallituksen puheenjohtajana Belgrano Investments Ab:ssä. Hän on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Nykyisen hallituksen jäsenten tiedot löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.munksjo.com.

Ehdotus hallituksen jäsenten, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkitsemisesta
Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan. Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 70 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten 35 000 euroa. Hallituksen valiokuntien jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 9 000 euroa ja muiden valiokunnan jäsenten 6 000 euroa. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 6 000 euroa ja muiden valiokunnan jäsenten 3 000 euroa.
Nimitystoimikunnan puheenjohtajalle ja toimikunnan muille jäsenille ei makseta palkkiota.

Hallituksen ehdotus osingoksi

Yhtiöllä ei 31.12.2013 taseen mukaan ole jakokelpoisia voittovaroja ja hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2013 ei makseta osinkoa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena siten, että pääoman palautuksen määrä on 0,1 euroa osaketta kohden. Pääoman palautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä 7.4.2014 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että palautus maksetaan 14.4.2014.

Munksjö Oyj

Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	2013	2012	2011
Liikevaihto	4	863,3	607,1	604,0
Liiketoiminnan muut tuotot		6,9	2,7	2,2
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		870,2	609,8	606,2
Varaston muutos		2,2	-7,8	-8,4
Materiaalit ja tarvikkeet		-447,7	-311,3	-313,2
Liiketoiminnan muut kulut	5	-255,5	-142,4	-141,2
Henkilöstökulut	7	-163,6	-115,5	-110,2
Poistot	10	-39,3	-25,4	-22,7
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten voitosta	16	0,3	0,0	0,0
Liikevoitto		-33,4	7,4	10,5
Rahoitustuotot	11	1,0	19,2	23,0
Rahoituskulut	11	-23,9	-35,5	-34,3
Rahoituskulut, netto		-22,9	-16,3	-11,3
Voitto/(tappio) ennen veroja		-56,3	-8,9	-0,8
Tuloverot	12	-1,1	-1,6	3,9
Tilikauden voitto/(tappio)		-57,4	-10,5	3,1
Muut laajan tuloksen erät				
<i>Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</i>				
Muuntoerot		-1,0	3,5	-0,1
Rahavirran suojausrahaston muutos		-2,8	4,0	-2,9
Rahavirran suojauksen siirrot tämän kauden tulokseen		1,0	3,1	3,6
<i>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</i>				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä		1,8	-3,8	-1,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		0,2	-0,7	0,1
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen		-58,2	-4,4	2,5
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyrityksen omistajille		-57,7	-11,0	2,9
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,5	0,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyrityksen omistajille		-58,5	-4,9	2,3
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,5	0,2
Osakekohtainen tulos*, EUR		-2,0	-0,9	0,2

* ei laimennusvaikutuksia

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase

milj. euroa	Liitetieto	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	447,5	236,4	240,8
Liikearvo	14	226,6	155,8	156,0
Muut aineettomat hyödykkeet	14	56,4	10,7	11,6
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	16	14,5	2,2	2,1
Muut pitkäaikaiset varat		4,1	2,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	12	53,3	27,8	36,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		802,4	434,9	446,6
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	17	146,6	90,5	102,8
Myyntisaamiset	25	128,7	80,6	83,7
Muut lyhytaikaiset varat	18	27,1	11,5	14,0
Tuloverosaamiset		0,4	4,4	3,4
Rahavarat	19	83,1	57,1	18,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		385,9	244,1	221,8
VARAT YHTEENSÄ		1 188,3	679,0	668,5

Konsernitase

milj. euroa	Liitetieto	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
<i>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</i>				
Osakepääoma	20	15,0	7,7	7,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		287,1	-	-
Muut rahastot		394,4	408,3	399,5
Kertyneet voittovarot		-276,3	-220,2	-206,5
		420,2	195,8	200,7
Määräysvallattomien omistajien osuus		3,6	3,7	3,5
		423,8	199,5	204,2
Oma pääoma yhteensä				
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset lainat	21, 22	271,9	258,9	255,8
Lainat osakkeenomistajilta	21, 22	-	0,7	0,8
Muut pitkäaikaiset velat		0,1	1,9	3,1
Eläkevelvoitteet	9	45,9	35,7	31,0
Laskennalliset verovelat	12	83,3	27,6	34,6
Pitkäaikaiset varaukset	23	36,1	10,2	10,2
		437,3	335,0	335,5
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset lainat	21, 22	45,0	14,8	14,9
Ostovelat		167,4	69,6	50,2
Velat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille	16	8,4	10,1	4,3
Siirtovelat	24	88,6	42,0	48,7
Tuloverovelat		8,3	1,3	3,7
Muut lyhytaikaiset velat		9,5	6,7	7,2
		327,2	144,5	128,9
Velat yhteensä		764,5	479,5	464,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 188,3	679,0	668,5

Munksjö 2013

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

61

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muu sijoitettu pääoma	Muunto- erot	Suojaus- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2011	2,6	-	341,6	4,7	-5,5	-208,5	134,9	3,6	138,5
Tilikauden voitto/(tappio)	-	-	-	-	-	2,9	2,9	0,2	3,1
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-0,1	0,7	-1,3	-0,7	-	-0,7
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-	-	-	-	-0,2	0,3	0,1	-	0,1
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-0,1	0,5	1,9	2,3	0,2	2,5
Osakeanti	5,1	-	58,4	-	-	-	63,5	-	63,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3
OMA PÄÄOMA 31.12.2011	7,7	-	400,0	4,6	-5,1	-206,5	200,7	3,5	204,2
Tilikauden voitto/(tappio)	-	-	-	-	-	-11,0	-11	0,5	-10,5
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	3,5	7,1	-3,8	6,8	-	6,8
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-	-	-	-	-1,8	1,1	-0,7	-	-0,7
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	3,5	5,3	-13,7	-4,9	0,5	-4,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3
OMA PÄÄOMA 31.12.2012	7,7	-	400,0	8,1	0,2	-220,2	195,8	3,7	199,5
Tilikauden voitto/(tappio)	-	-	-	-	-	-57,7	-57,7	0,3	-57,4
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-1,0	-1,8	1,8	-1,0	-	-1,0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-	-	-	-	0,4	-0,2	0,2	-	0,2
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-1,0	-1,4	-56,1	-58,5	0,3	-58,2
Liiketoimintojen hankintojen yhteydessä toteutettu osakeanti	7,3	165,4	-	-	-	-	172,7	-	172,7
Suunnattu osakeanti	-	128,5	-	-	-	-	128,5	-	128,5
Osakevaihto ja listautumisen kustannukset	-	-6,8	-	-	-	-	-6,8	-	-6,8
Osingonjako	-	-	-11,5	-	-	-	-11,5	-0,4	-11,9
OMA PÄÄOMA 31.12.2013	15,0	287,1	388,5	7,1	-1,2	-276,3	420,2	3,6	423,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liitetieto	2013	2012	2011
Liiketoiminnan rahavirrat				
Liikevoitto		-33,4	7,4	10,5
Oikaisut:				
Poistot	14,15	39,3	25,4	22,7
Saadut korot		0,3	1,7	1,8
Maksetut korot		-12,6	-13,1	-11,1
Maksetut verot		-6,4	-4,5	-4,5
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat ennen käyttöpääoman muutosta		-12,8	16,9	19,4
Käyttöpääoman muutos				
Varaston muutos		4,4	16,0	-5,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutokset		26,0	21,2	-7,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutokset		28,1	0,9	-5,0
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat		45,7	55,0	1,7
Investointien rahavirrat				
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	3	-	-	-74,9
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	3	9,1	-	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	15	-21,0	-14,0	-18,7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot		0,0	0,0	3,2
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	14	-1,6	-0,8	-0,1
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		-13,5	-14,8	-90,5
Rahoituksen rahavirrat				
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot		-11,9	-0,3	-0,3
Osakeanti	21	121,9	-	63,5
Muiden lainojen nostot	21	306,6	-	14,1
Muiden lainojen takaisinmaksut	21	-277,5	-1,3	-1,6
Ahlstromin lainojen takaisinmaksu	21	-154,3	-	-
Käyttöpääomakorvaus Ahlstromilta	3	9,5	-	-
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat		-5,7	-1,6	75,6
TILIKAUDEN RAHAVIRTA		26,5	38,6	-13,2
Rahavarat vuoden alussa				
Rahavarojen nettovähennys (-)/-lisäys		57,1	18,0	31,2
Valuuttakurssivoitot/(-tappiot) rahavaroista		26,5	38,6	-13,2
		-0,5	0,4	0,0
RAHAVARAT VUODEN LOPUSSA	19	83,1	57,1	18,0

Liitetiedot

LIITETIETO 1 Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yleiset tiedot

Munksjö Oyj (Munksjö), Munksjö AB, EQT ja Ahlstrom Oyj tekivät 28.8.2012 sopimuksen, jonka tavoitteena oli muodostaa maailman johdava erikoispaperien valmistaja yhdistämällä Munksjö AB ja Ahlstromin Label and Processing –liiketoiminta-alueen Euroopan (LP Europe) ja Brasilian (Coated Specialties) toiminnot. Yhdistyminen toteutettiin kahdessa vaiheessa vuoden 2013 aikana. Ensimmäinen vaihe, Munksjö AB:n ja LP Europan yhdistyminen, toteutettiin 27.5.2013 Euroopan komission kilpailuviranomaisen ja Brasilian kilpailuviranomaisen (CADE) hyväksynnän jälkeen. Yhdistymisen toinen vaihe toteutettiin 2.12.2013, jolloin Coated Specialties -liiketoiminta Jacareissa, Brasiliassa, yhdistettiin Munksjö Oyj:hin osittaisjakautumisen kautta. Juridisesti Munksjö hankki Munksjö AB:n osakevaihdolla laskemalla liikkeeseen uusia osakkeita Munksjö AB:n osakkeita vastaan. Tämän osakevaihdon jälkeen Munksjö hankki LP Europan LP Europan jakautumisen kautta. Munksjö AB on IFRS:n mukaisten hankkijaosapuolen määrittämiseen käytettävien kriteerien perusteella nimetty hankkijaosapuoleksi kirjanpitokäsittelyä varten. Näin ollen Munksjön konsernitilinpäätöksessä Munksjö Oyj:n ja Munksjö AB:n osakkeenomistajien välillä tapahtunut osakevaihto on käsitelty Munksjö AB:n uudelleenorganisointina, jolloin Munksjö AB:n nettovarot on kirjattu aiempaan kirjanpitoarvoonsa ja kaikilta tilikausilta on esitetty Munksjö AB:n historialliset vertailutiedot. Koska Munksjö Oyj on uusi emoyhtiö ja listattu yhtiö, raportointivaluutta on muutettu Ruotsin kruunusta euroksi. Raportointivaluutan valinta edustaa kirjaamisperiaatetta, jonka kaikki muutokset IAS 8 standardin mukaan tulee soveltaa taakautuvasti. Valuutan muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tämän konsernitilinpäätöksen laskelma oman pääoman tuloksista on valmisteltu olettaen, että raportointivaluutta olisi aina ollut euro.

Munksjö Oyj, Y-tunnus, 2480661-5, on suomalainen yhtiö, joka on rekisteröity Helsingissä, Suomessa. Yhtiön osoite on Kasarmikatu 46-48, 00130 Helsinki. Konsernitilinpäätös 2013 muodostuu emoyrityksen ja sen tytäryrityksen luvuista, ja ne yhdessä muodostavat konsernin. Hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen 13.2.2014 ja se tulee yhtiökokouksen hyväksyttäväksi 2.4.2014.

Yhteenveto keskeisistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista

Keskeiset konsernitilinpäätöksen laatimisessa sovelletut laatimisperiaatteet esitetään seuraavassa.

Emoyhtiön toimintavaluutta on euro ja konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ellei muuta ole mainittu.

Pitkäaikaiset varat ja velat koostuvat määräistä, jotka odotetaan realisoituvan tai suoritettavan 12 kuukautta pidemmän ajan kuluessa raportointikauden päättymisestä. Lyhytaikaiset varat ja velat koostuvat määräistä, jotka odotetaan realisoituvan tai suoritettavan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Laatimisperusta

Munksjö Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien tilinpäätös-standardien (IFRS) ja IFRS -tulkintakomitean julkaisemien tulkintojen mukaisesti siten kuin ne on hyväksyty sovellettavaksi Euroopan unionissa.

Alla esitettyjä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, poikkeukset tarkemmin kuvattuna, on johdonmukaisesti sovellettu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden raportoinnissa ja yhdistelyssä, kuten myös osakkuusyhtiöiden yhdistelyssä.

Uudet ja muutetut yhtiön käyttöönottamatt standardit

IAS 19 -standardi, "Työsuhde-etuudet", uudistettiin kesäkuussa 2011 ja se tuli voimaan 1.1.2013 tai sitä seuraavilla kausilla. Muutokset tarkoittivat, että putkimenetelmä poistetaan. Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkoa kirjata välittömästi muun laajan tuloksen eriin. Aiempaan työsuoritukseseen perustuvat menot kirjataan välittömästi. Korkokulu ja järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto on korvattu nettokorkokululla, joka lasketaan etuus pohjaisesta nettovelasta diskontauskorkoa käyttäen. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden laadintaperiaatteisiin, koska putkimenetelmä ei ollut aiemmin käytössä ja vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin muun laajan tuloksen eriin. Suurin osa etuus-

pohjaisista järjestelyistä on rahastoimattomia ja sen vuoksi järjestelyn varojen odotetun tuoton laskeminen soveltaen samaa korkokantaa kuin velan diskonttaamisessa, on vaikutukseltaan epäolennainen.

IFRS 13, "Käyvän arvon määrittäminen", antaa yhden ohjeistuksen käyvän arvon määrittämisestä ja liitetietojen esittämisestä korvaten yksittäisten standardien ohjeistukset. Standardin käyttöönottamisella ei ollut vaikutusta konsernin raportointiin lukuihin.

IAS 1, "Tilinpäätöksen esittäminen" –standardin muutos koskee muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemistä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi vai ei.

Standardit, jotka on julkaistu mutta eivät ole vielä voimassa Euroopan unionissa

IFRS 9, "Rahoitusinstrumentit", sisältää ohjeistusta rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelusta, arvostamisesta ja kirjaamisesta. IFRS 9 julkaistiin marraskuussa 2009 ja lokakuussa 2010 ja muutettiin joulukuussa 2011. Se korvaa osia IAS 39:sta, jotka koskevat rahoitusinstrumenttien luokittelua ja arvostamista. Konserni on vielä arvioimassa IFRS 9:n kokonaisvaikutuksia eikä aio soveltaa sitä ennen pakollista käyttöönottoa.

IFRS 10, "Konsernitilinpäätös", rakentuu aiemmille periaatteille, joiden mukaan määräysvalta ratkaisee, sisällytetäänkö tietty yhteisö emoyrityksen konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää uutta ohjeistusta sellaisia tapauksia varten, joissa määräysvallan olemassaolo on vaikeaa todeta. Konserni ei ole vielä arvioinut IFRS 10:n kokonaisvaikutuksia eikä aikaisempaa käyttöönottoa ole odotettavissa. Standardia tulee EU:ssa soveltaa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 12, "Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä", sisältää kaiken tyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyhtiöitä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Konserni ei ole vielä arvioinut IFRS 12:n kokonaisvaikutuksia eikä aikaisempaa käyttöönottoa ole odotettavissa. Standardia tulee EU:ssa soveltaa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 11, "Yhteisjärjestelyt" – standardissa keskitytään järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin järjestelyn oikeudellisesta muodosta riippumatta. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisen toiminnon osapuolella on varoja koskevia oikeuksia ja järjestelyyn liittyviä velvoitteita, ja se käsittelee kirjanpidossa osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyrityksessä osapuolella on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, ja se käsittelee osuutensa pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisyritysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua.

Konsernin laskentaperiaatteen mukaisesti yhteisyritykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmällä ja näin ollen uuden standardin käyttöönotolla ei ole vaikutusta, lukuun ottamatta Turinin yhteisjärjestelyä, joka on luokiteltu yhteiseksi toiminnoksi. Tämä järjestely on käsitelty 31.12.2013 asti pääomaosuusmenetelmällä ja 1.1.2014 alkaen käsittelemme konsernitilinpäätöksessä osuutemme järjestelyn varoista, veloista, tuotoista ja kustannuksista. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernin omaan pääomaan tai kauden tulokseen.

Tilinpäätöksen laadinnassa sovelletut arvostusperiaatteet

Varat ja velat esitetään hankintamenoa, lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusvaroja ja velkoja, jotka arvostetaan käypiin arvoihin tai jaksotettuun hankintamenoon. Käypiin arvoihin arvostettavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahoitusvaroista, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi tai myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi.

Ulkomaa rahan määräisten erien muuntaminen

Liiketoimet ja tase-erät

Ulkomaa rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutan määräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurssiin. Toimintavaluutta on sen taloudellisen ympäristön valuutta, jossa konserniin kuuluvat yhtiöt pääasiassa toimivat. Ulkomaa rahan määräiset monetaariset varat ja velat muutetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta aiheutuvat valuuttakursierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset varat ja velat, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa, muutetaan liiketapahtuman toteutumispäivän kurssiin. Ei-monetaariset käypiin arvoihin arvostettavat varat ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttämällä käyvän arvon arviointihetken kurssia.

Konserniyritykset

Konsernin esittämismuutosta poikkeavaa toimintavaltuutta käyttävien konserniyritysten (joista mikään ei toimi hyperinflaatiomaassa) tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan konsernin esittämismuutuksen määräisiksi seuraavasti:

Kunkin esitettävän taseen varat ja velat muunnetaan kyseisen tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kunkin laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät muunnetaan kauden keskikurssiin (tai liiketoimien toteutumispäivän kurssiin, jos keski-kurssia käyttämällä ei päästä kohtuullisen lähelle samaa tulosta).

Kaikki tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja käyppiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS-tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdolta harkintaa, arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat käytettyihin periaatteisiin ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat saattavat poiketa käytetyistä arvioista ja oletuksista. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti. Arvioiden muutokset raportoidaan sillä kaudella, jolla ne tehdään. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut IFRS:n soveltamisessa, joilla on merkittävä vaikutus tilinpäätökseen, ja arviot jotka saattavat aiheuttaa oikaisuja seuraavina tilikausina, on esitetty tarkemmin liitetiedossa 2.

Toimintasegmentit

Munksjön liiketoiminnot ovat jaettu neljään operatiiviseen segmenttiin perustuen johdon lähestymistavan mukaisesti konsernin ylimmän päätöksentekijän seuraamiin toimintoihin. Konsernin liiketoiminnot ovat organisoitu niin, että ylin johtoryhmä seuraa konsernin eri tuoteryhmien voittoa tai tappiota ja liiketulosprosenttia. Jokainen operatiivinen segmentti raportoi ylimmälle johtoryhmälle säännöllisesti toiminnan tuloksista ja resurssitarpeista. Konsernin operatiiviset segmentit muodostuvat tuoteryhmien perusteella, koska ylin johtoryhmä seuraa tulosta ja päättää resurssien allokoinnista eri tuoteryhmille konsernin tuotannon ja myynnin perusteella. Munksjön operatiiviset segmentit ovat määritetty IFRS 8 mukaisesti ja ne käsittävät seuraavat liiketoiminta-alueet: Decor, Release Liner, Industrial Applications sekä Graphics and Packing. Konsernin kohdistamattomat kulut ja eliminoinnit on raportoitu erikseen kohdassa Muut ja eliminoinnit. Liitetiedossa 3 kuvattu liiketoimintojen yhdistämisen vuoksi segmenttien rakenne on muuttunut edelliseen vuoteen verrattuna. Muutosten vaikutus on kuvattu liitetiedossa 4.

Konsernitiilinpäätöksen laatiminen

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat sellaiset yritykset, joissa Munksjö Oyj:llä on määräysvalta. Määräysvalta perustuu suoraan tai epäsuoraan oikeuteen päättää yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista. Yleensä tämä tarkoittaa, että Munksjöllä on enemmän kuin puolet äänivallasta. Arvioitaessa, onko yrityksellä määräysvalta vai ei, otetaan huomioon potentiaalinen äänivalta ja vaikutus, joka on toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto.

Tytäryhtiöiden hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike koostuu annettujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintapäivänä. Hankinnasta välittömästi aiheutuneet menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntyhetkellä. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käyppiin arvoihin määräysvallattomien omistajien osuuksien määrästä riippumatta.

Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin hankinnan osuuden yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän arvon. Jos vastike on pienempi kuin hankittu tytäryrityksen varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käypä arvo, erotus kirjataan heti tuloslaskelmaan. Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, tase-erät sekä realisoitumattomat tuotot ja kulut eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jolloin konserni saa niihin määräysvallan, ja yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Omistajien kanssa toteutuneet liiketoimet

Raportoidessaan liiketoimia määräysvallattomien omistajien kanssa, konserni soveltaa samoja periaatteita kuin liiketoimiin konsernin emoyhtiön oman pääoman omistajien kanssa. Osakkeiden myynnit ja ostot määräysvallattomien omistajien kanssa, jotka synnyttävät myyntivoittoa tai -tappiota, esitetään omassa pääomassa. Liiketoimet omistajien kanssa raportoidaan yksinomaan oman pääoman sisäisinä tapahtumina.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset

Osakkuusyhtiöitä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa yrityksen talouden ja toiminnan periaatteiden suhteen. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset käsitellään konsernitiilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä siitä päivästä lukien, jolloin konserni saa niihin huomattavan vaikutusvallan. Yhteisyritys on sopimukseen perustuva järjestely, jonka mukaisesti vähintään kaksi osapuolta harjoittaa taloudellista toimintaa, joka on yhteisessä määräysvallassa. Yhteinen määräysvalta on sopimukseen perustuva taloudellisen toiminnan määräysvallan jakamista, ja on olemassa vain silloin, kun strategiset taloudelliset ja operationaaliset päätökset vaativat kaikkien määräysvaltaa käyttävien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisyrityksissä käsitellään kirjanpidossa pääomaosuusmenetelmää soveltaen.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyhtiöstä omistetun osuuden arvo konsernitiilinpäätöksessä vastaa konsernin osuutta osakkuusyhtiön omasta pääomasta ja sisältää liikearvon, joka kirjataan sinä hetkenä, kun huomattava vaikutusvalta tai yhteinen määräysvalta syntyy. Konsernin laajassa tuloslaskelmassa 'Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden voitosta' sisältää konsernin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta verojen jälkeen.

Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista on suurempi kuin sen osuus osakkuusyhtiöstä, osuuden arvo vähennetään nollassa suuruiseksi. Tappioita kirjataan myös mahdollisia nettosijoitukseen rinnastettavia vakuudettomia saamia vastaan. Lisätappioita ei kirjata, ellei konserni ole sitoutunut kattamaan osakkuusyhtiön tappioita.

Pääomaosuusmenetelmää sovelletaan siihen saakka, kunnes huomattava vaikutusvalta päättyy.

Konserniyhdistelyssä eliminoitavat liiketoimet

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa konserniyritysten väliset saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut sekä konserniyritysten välisistä liiketapahtumista aiheutuneet realisoitumattomat voitot tai tappiot eliminoidaan. Osakkuusyhtiöiden kanssa toteutuvista liiketoimista syntyvistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin osuutta vastaava määrä. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan vastaavasti, mutta vain siinä tapauksessa, ettei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuus-erän arvon alentumisesta.

Tuotot

Liikevaihto määritetään konsernin liiketoiminnassa tapahtuvasta tavaroiden ja palveluiden myynnistä saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Tilinpäätöksessä esitettävästä liikevaihdosta on vähennetty arvonlisäverot, palautukset, alennukset ja konserniyritysten välinen myynti.

Tuotot kirjataan, kun ne ovat luotettavasti määritettävissä, kun vastaisen taloudellisen hyödyn saaminen on todennäköistä ja kun tietyt edellytykset ovat täyttyneet konsernin eri toiminnossa jäljempänä kuvatulla tavalla. Arviot perustuvat konsernin aiempaan kokemukseen, ja niissä otetaan huomioon asiakastyypit, liiketapahtuman tyyppi ja kunkin järjestelyn erityispiirteet.

Tavaroiden myynti

Munksjön liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun tavaroihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Konserni soveltaa Incoterms 2010 -toimituslausekkeita.

Korkotuotot

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavien rahoitusinstrumenttien ja myytävissä oleviksi luokiteltujen korollisten rahoitusvarojen korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmää soveltaen. Efektiivinen korko on se korkokanta, jota käyttäen rahoitusinstrumentin odotettavissa olevana juoksuaikana saatavaksi tai suoritettavaksi arvioidut vastaiset maksut tulevat diskontatuiksi täsmälleen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan nettokirjanpitoarvon suuruiseksi.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan konsernin taseeseen tuloennakoksi, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täyttyminen on kohtuullisen varmaa. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan johdonmukaisesti ja samalla periaatteella kuin menot, joita avustusten on tarkoitus kattaa. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät julkiset avustukset vähentävät hyödykkeen kokonaishankintamenoa.

Vuokrasopimukset

Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joiden mukaan vuokralle antaja pitää itsellään merkittävän osan omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat maksut (vähennettyinä vuokralle antajalta mahdollisesti saaduilla kannustimilla) kirjataan kuluksi konsernin tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusleasingsopimukset

Tiettyjä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä on otettu vuokralle. Käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joiden mukaan konsernilla on olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otetut hyödykkeet merkitään vuokra-ajan alkaessa taseeseen vuokrauskohteen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Vastaavat vuokravoi-voitteet sisältyvät taseessa rahoitusmenoilla vähennettyinä pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin. Korkokulu merkitään konsernin laajaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle otetuista hyödykkeistä tehdään poistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot koostuvat jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusinstrumenttien ja korollisten, myytävissä olevien rahoitusvarojen korkotuotoista, osinkotuotoista, käypään arvoon arvostettavien tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutoksista sekä koronvaihtosopimuksista syntyneistä voitoista. Osinkotuotto kirjataan, kun oikeus osinkoon on vahvistettu. Sijoitusten myynnistä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan, kun kyseisten instrumenttien omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla enää ole määräysvaltaa instrumenttiin. Rahoituskulut koostuvat lainojen korkokuluista, varausten diskonttauksesta liittyvästä korosta, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon vähenemisestä, rahoitusvarojen arvonalentumistappioista sekä koronvaihtosopimuksista aiheutuvista tappioista.

Kaikki vieraan pääoman menot esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä määritettynä. Vieraan pääoman menoja ei kirjata laajaan tuloslaskelmaan siltä osin kuin ne välittömästi johtuvat sellaisten omaisuuserien hankinnasta, rakentamisesta tai valmistamisesta, joiden valmiiksi saattaminen niille aiottua käyttöä tai myyntiä varten vaatii huomattavan pitkän ajan, jolloin korkomenot sisällytetään omaisuuserien hankintamenoon.

Saamisten korkotuotot ja velkojen korkokulut määritetään efektiivisen koron menetelmällä. Korkokuluihin on sisällytetty myös transaktio-menot, jotka jaksotetaan laina-ajalle.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu sisältää sekä kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron että laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne

liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero on vero, joka tulee maksettavaksi tai palautettavaksi kyseistä tilikautta koskien, ja se määritetään verokannalla, josta on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä. Se sisältää myös aikaisempien kausien verotettavaan tuloon tehtävät oikaisut.

Laskennallinen vero määritetään velkamenetelmää käyttäen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Väliaikaisista eroista ei kirjata laskennallista veroa, jos ne aiheutuvat liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai varojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta liiketoimesta, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä toteutumishetkellään vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennallista veroa ei kirjata, jos väliaikaiset erot liittyvät tytär- tai osakkuusyrityksiin tehtyihin sijoituksiin, eikä niiden odoteta purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot määritetään sillä perusteella, kuinka omaisuuserien tai velkojen kirjanpitoarvoja vastaava määrä odotetaan realisoidun tai suoritettavan. Laskennallista veroa määritettäessä käytetään verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja tulevaisuudessa vähennettävistä tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verosaamiset kirjataan pois taseesta, kun niiden hyödyntäminen katsotaan epätodennäköiseksi. Maksettavista osingoista mahdollisesti aiheutuva tulovero kirjataan samalla, kun osinko kirjataan velaksi.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus, sekä silloin, kun ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja joko liittyvät samoihin verotuskohteisiin tai siinä tapauksessa, että ne liittyvät eri kohteisiin, saamiset ja velat on tarkoitus suorittaa nettoperusteisesti.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Luokittelu ja arvostaminen

Konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, lainat ja muut saamiset, eräpäivään saakka pidettäväksi, myytävissä oleviksi tai johdannaisiksi, jotka on määritetty suojausinstrumenteiksi ja ovat siinä tehokkaita. Konsernilla ei tällä hetkellä ole rahoitusvaroja, jotka olisi luokiteltu eräpäivään saakka pidettäväksi, myytävissä oleviksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Lainat ja saamiset

Lainasaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Nämä varat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön, joka lasketaan käyttäen hankinta-ajankohtana määritettyä efektiivistä korkoa. Myyntisaamiset arvostetaan määrään, joka niistä arvioidaan saatavan, ts. vähennettyinä epävarmoja saamia koskevalla vähennyserällä.

Rahat ja muut rahavarat muodostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista sijoituksista, joiden juoksuaika on kolme kuukautta tai vähemmän. Konsernin rahavirtalaskelman rahavarat muodostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista sijoituksista, joista on vähennetty luotolliset tilit.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo saattaa olla alentunut. Objektiivista näyttöä ovat todettavissa olevat tapahtumat, joilla on epäsuotuisa vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tuleviin rahavirtoihin, kuten erääntyneet saatavat tai vastapuolten konkurssit. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista lainoista ja

saamisista kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona, jossa diskonttauskorkona on käytetty omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä määritettyä efektiivistä korkoa. Arvonalentumistappio kirjataan kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Taseesta poiskirjaaminen

Rahoitusvara kirjataan pois taseesta kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne ovat siirretty toiselle osapuolelle.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, muihin rahoitusvelkoihin tai johdannaisiksi, jotka on määritetty suojausinstrumenteiksi ja ovat siinä tehokkaita. Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Konsernin rahoitusvelat sisältävät ostovelat ja muut velat, lainat ja johdannaissopimukset.

Lainat

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen korolliset velat kirjataan jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Yksityiskohtaiset tiedot konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmittelystä esitetään liitetiedossa 21 Rahoitusvarat ja -velat.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konsernin johdannaistrumentit on hankittu tarkoituksena suojaautua korkojen ja valuuttakurssien muutoksilta sekä sähkön ja selluloosan hinnanmuutoksilta. Jotta IAS 39:n mukaiset suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttyisivät, tarvitaan selkeä suojaussuhde. Konserni dokumentoi asianmukaisesti suojaussuhteet, joihin halutaan soveltaa suojauslaskentaa, samoin kuin riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategiat. Lisäksi dokumentoidaan tapa, jolla arvioidaan, kuinka tehokkaasti suojausinstrumenttien käypien arvojen muutokset kumoavat suojattavasta riskistä johtuvat suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojauslaskentaa varten suojaukset jaetaan seuraaviin ryhmiin: käyvän arvon suojaukset, rahavirtojen suojaukset ja ulkomaiseen yksikköön tehtyjen nettosijoitusten suojaukset. Konsernilla ei ole käyvän arvon suojauksia eikä nettosijoituksen suojauksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutoksen tehokas osuus kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta suojausrahastoon. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulovaikutteisesti. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi sillä kaudella, jolla suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Jos suojausinstrumentti lakkaa olemasta voimassa tai myydään tai jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamiskriteerejä, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan, ja se siirretään tulokseen silloin, kun ennakoitu liiketoimi kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos ennakoitua liiketoimen ei enää odoteta toteutuva, omassa pääomassa oleva voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää valuuttatermiinejä suojautuakseen ennakoituihin liiketoimiin liittyvältä valuuttakurssiriskiltä, koronvaihtosopimuksia suojataukseen vaihtuvakorkoisia lainoja ja hyödyketermiinejä suojautuakseen sähkön ja selluloosan hintojen muutoksilta.

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä vain silloin, kun kirjattujen määrien vähentämisen toisistaan on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suoritetaan samanaikaisesti. Netotettujen erien summat eivät ole merkittävät.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Omistetut omaisuuserät

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla kertyneillä arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan tarkoitetulla tavalla. Esimerkkejä tällaisista välittömistä menoista ovat toimitus- ja käsittelymenot, asentamisesta johtuvat menot, kiinteistörekisteridistukset sekä konsultointipalveluista ja oikeudellisista palveluista johtuvat menot. Lainojen

korkomenot aktivoidaan, jos lainat välittömästi kohdistuvat sellaisten omaisuuserien hankkimiseen, rakentamiseen tai valmistamiseen, joiden valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan.

Itse valmistettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalien, työsuhde-etuuksista johtuvat menot sekä muut välittömästi kyseisestä hyödykkeestä johtuvat valmistusmenot samoin kuin arvioidut menot omaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta ja sen sijaintipaikan palauttamisesta entiseen tilaansa. Jos aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen eri osilla on erilaiset taloudelliset vaikutusajat, niitä käsitellään erikseen. Hyödykkeen kirjanpitoarvo kirjataan pois konsernin taseesta, jos hyödyke romutetaan tai myydään tai jos sen käytöstä, romuttamisesta tai myynnistä ei odoteta koituvan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa.

Omaisuuserän myynnistä tai romutuksesta syntyvät voitot tai tappiot määritetään myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena, josta vähennetään välittömät myyntimenot. Voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin. Omaisuuserien arvon alentumiseen sovellettavat periaatteet esitetään jäljempänä.

Vuokralle otetut omaisuuserät

Rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otetut omaisuuserät merkitään konsernitaseeseen alun perin määrään, joka vastaa vuokratun hyödykkeen käypää arvoa tai vähimmäisvuokrien nykyarvoa sopimuksen alkamisajankohtana sen mukaan, kumpi niistä on pienempi.

Tulevaisuudessa maksettavia vuokria koskevat velvoitteet merkitään taseeseen lyhyt- ja pitkäaikaisiksi korollisiksi veloiksi.

Myöhemmin syntyvät menot

Myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että omaisuuserään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja menot ovat luotettavasti määritettävissä. Kaikki muut myöhemmin syntyvät menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat. Myöhemmin syntyvä meno lisätään hankintamenoa, jos ne liittyvät yksilöitävissä olevien komponenttien tai niiden osien korvaamiseen uusilla. Myös uusien komponenttien valmistamisesta johtuvat menot lisätään hankintamenoa. Uusilla korvattujen komponenttien tai niiden osien mahdollisesti poistamatta oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta korvaamisen yhteydessä. Huoltomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Paperitehtailla toteutetaan säännöllisesti huoltoseisokkeja. Tällöin suoritettavia merkittäviä huoltotoimenpiteitä käsitellään hyödykkeiden erillisinä komponentteina. Niistä tehdään poistot seuraavaan huoltoseisokkiin mennessä, yleensä 12–18 kuukauden aikana.

Poistoperiaatteet

Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserni noudattaa komponentteihin perustuvaa menetelyä, jonka mukaan poisto perustuu kunkin komponentin taloudelliseen vaikutusaikaan. Käytettävät poistoajat ovat seuraavat:

Teollisuusrakennukset	20 vuotta
Toimistorakennukset	30–50 vuotta
Maanparannukset	20 vuotta
Sellun- ja paperinvalmistukseen käytettävät koneet ja laitteet	10–30 vuotta
Muut koneet ja laitteet	10 vuotta
Ajoneuvot, tarvikkeet ja komponentit	2–5 vuotta

Omaisuuserien jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vuosittain.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo esitetään hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille ja se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta (ks. jäljempänä kohta Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja osakkuusyritysosuuksien arvon alentuminen). Osakkuusyritysten hankinnasta syntyvä liikearvo on sisällytetty niiden kirjanpitoarvoon.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia tuotteiden ominaisuuksien ja mukaut-

tamisen suhteen. Toiminta jakautuu tutkimusvaiheeseen ja kehittämisvaiheeseen. Tutkimusvaiheeseen kuuluvat menot liittyvät esimerkiksi uuden tiedon hankkimiseen sekä vaihtoehtoisten paperilaatujen ja tuotantoprosessien arvioimiseen ja etsimiseen. Tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Silloin kun tutkimustuloksia tai muuta tietoa sovelletaan uusien tai entistä parempien prosessien aikaansaamiseksi, tuotekehityksen menot esitetään varoina konsernitaseessa, jos tuote tai prosessi on teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja konsernilla on riittävästi resursseja saattaakseen kehittämistyön loppuun ja sen jälkeen käyttäkkeen aineetonta hyödykettä tai myydäkseen sen. Kirjanpitoarvo sisältää materiaalien, välittömät palkkamenot sekä omaisuuserälle kohdistettavissa olevat välilliset menot. Muut kehittämismenot kirjataan niiden syntymishetkellä kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Tietokoneohjelmistot

Tietokoneohjelmistojen kehittämisestä ja ylläpidosta johtuvat menot kirjataan kuluksi niiden toteutuessa. Menot, jotka välittömästi johtuvat yksilöitävissä olevien ja ainutlaatuisten konsernin määräysvallassa olevien ohjelmistotuotteiden kehittämisestä ja joista odotetaan saatavan hyötyä kauemmin kuin yhden vuoden ajan, merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi.

Sähkösertifikaatit

Sähkösertifikaatteja myönnetään, kun sähköä tuotetaan uusiutuvista energialähteistä. Ne arvostetaan arvioituun käypään arvoon ja kirjataan siirtosaamiseksi. Vastaava tulo kirjataan sähkökulujen oikaisuksi liikevoittoon tai liiketappioon vaikuttavana eränä ja sertifikaatti kirjataan pois taseesta seuraavan kuukauden aikana.

Päästöoikeudet

Munksjölle on myönnetty hiilidioksidin päästöoikeuksia EU:n päästöoikeusjärjestelmän mukaisesti. Ensimmäiselle kolmivuotisjaksolle 2005–2007 saadut päästöoikeudet olivat toteutuneita päästöjä suuremmat. Myös vuosille 2008–2012 saadut oikeudet olivat jonkin verran suuremmat kuin päästöt. Vuosille 2013–2020 saadut päästöoikeudet ovat nykyisen tuotantoennusteen perusteella syntyviä päästöjä pienemmät. Alijäämä katetaan osittain kauden alussa varastossa olevilla päästöoikeuksilla ja osittain ostamalla päästöoikeuksia. Kun päästöoikeuksia myönnetään, arvioitu ylijäämä kirjataan käypään arvoon siirtosaamiseksi ja se arvotetaan jatkuvasti markkina-arvoon.

Poistoperiaatteet

Poistot jaksotetaan omaisuuserän arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineelliset hyödykkeet samoin kuin hyödykkeet, jotka eivät vielä ole valmiita käytettäväksi, testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä siitä, että kyseisen omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, tehdään poistot siitä alkaen, kun ne ovat valmiita käytettäväksi.

Aktivoitujen kehittämismenojen ja tietokoneohjelmistojen arvioitu taloudellinen vaikutusaika on 3–7 vuotta. Taloudelliset vaikutusajat arvioidaan uudelleen vähintään kerran vuodessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Jos arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserälle lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään vuosittain, kun kyseessä ovat liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet ja hyödykkeet, jotka eivät vielä ole valmiita käytettäväksi.

Jos yksittäiselle omaisuuserälle ei pystytä toteamaan riippumattomia rahavirtoja eikä kerrytettävissä olevana rahamääränä ole mahdollista käyttää sen käypää arvoa vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla, omaisuuserät ryhmitellään alimmalle tasolle, jolla on mahdollista määritellä pitkälti riippumattomat rahavirrat – tästä käytetään nimitystä rahavirtaa tuottava yksikkö.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa

tuottavan yksikön (tai yksikköjen ryhmän) kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavalle yksikölle (tai yksikköjen ryhmälle) määritetty arvonalentuminen kohdistetaan ensiksi liikearvoon. Sen jälkeen se kohdistetaan kaikkiin yksikköön (tai yksikköjen ryhmään) kuuluviin omaisuuseriin tasasuhteisesti.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaa, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvo lasketaan diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, jossa otetaan huomioon riskiton korko ja kyseiseen omaisuuserään liittyvät erityiset riskit.

Arvonalentumisten peruutukset

Omaisuuserien arvonalentumiset peruutetaan, jos on viitteitä siitä, ettei arvonalentuminen enää ole tarpeen ja kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä oletuksissa on tapahtunut muutos. Liikearvosta kirjattua arvonalentumista ei kuitenkaan koskaan peruuteta. Peruutusta kirjataan vain sen verran, ettei omaisuuserän kirjanpitoarvo ylitä määrää, joka sillä olisi ollut poistot huomioon otettuna, ellei arvonalentumista olisi kirjattu.

Arvonalentumiset, jotka on kirjattu sijoituksista, eräpäivään asti pidettävistä lainoista taikka lainasaamisista tai myyntisaamisista, peruutetaan, mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on myöhemmin lisääntynyt ja lisäys on objektiivisesti yhdistettävissä tapahtumaan, joka on toteutunut arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Se sisältää menot, jotka johtuvat vaihto-omaisuuden hankkimisesta sekä sen saattamisesta senhetkiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon. Valmistettujen tuotteiden ja keskeneräisen vaihto-omaisuuden hankintameno sisältää myös kohtuullisen osuuden välillisistä valmistusmenoista normaalin toiminta-asteen perusteella. Nettorealisointiarvo tarkoittaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty odotettavissa olevat myynnistä aiheutuvat menot.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniin kuuluvilla yhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä. Yleensä järjestelyt rahoitetaan suorittamalla maksuja vakuutusyhtiölle tai erillisin yksityisesti hallinnoitaviin rahastoihin, ja maksut perustuvat säännöllisesti tehtäviin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin. Konsernilla on sekä etuus pohjaisia että maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos tällä juridisella yhteisöllä ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen tai aiempien tilikauden työsuoritukseen perustuvien etuuskien maksamiseen kaikille työntekijöille.

Etuuspohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, joka ei ole maksupohjainen. Sen tunnusomainen piirre on, että järjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään. Yleensä etuuden määrä riippuu yhdestä tai useammasta tekijästä kuten iästä, työssäoloajasta ja palkasta.

Etuuspohjaisista järjestelyistä merkitään konsernitaseeseen velka, joka vastaa etuus pohjaisen velan nykyarvoa tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyväällä arvolla. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot määrittävät etuus pohjaisen velvoitteen vuosittain, ja sen määrittämisessä sovelletaan ennakoitua etuus-keuysikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Etuus pohjaisen velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjojen markkinatuottoa. Kyseiset joukkovelkakirjat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet tullaan maksamaan, ja juoksuajaltaan verrattavissa eläkevelvoitteeseen. Jos tällaisille

joukkovelkakirjoille ei ole toimivia markkinoita, käytetään juoksuajaltaan vastaavien valtion joukkolainojen markkinakorkoa.

Ruotsissa toimivien työntekijöiden eläkejärjestelyt on hoidettu vakuutusperusteisesti Alecta-yhtiössä. Käytettävissä ei ole ollut riittävästi tietoa, jotta tähän usean työnantajan järjestelyyn voitaisiin soveltaa etuus pohjaista laskentaa, minkä vuoksi sitä on käsitelty ikään kuin se olisi maksupohjainen.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jolla ne syntyvät.

Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti, ellei eläkejärjestelyn muutos ole ehdollinen työntekijöiden työsuhteen jatkumiselle ennalta määritetyn ajan. Siinä tapauksessa aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan tasasuuruusina erinä oikeuden syntymisajanjaksolle. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Työsuhteen päättämisen yhteydessä suoritettavista korvauksista johtuva kulu kirjataan vain, jos yhtiö on todistettavasti sitoutunut päättämään työsuhteen ennen aikaisesta ja tämä perustuu asianmukaiseen ja yksityiskohtaiseen suunnitelmaan, josta ei ole realistista mahdollisuutta perääntyä. Jos korvaus maksetaan vapaaehtoisista irtisanoutumista koskevana kannustimena, kulu kirjataan, jos tarjouksen hyväksyminen on todennäköistä ja sen hyväksymien työntekijöiden lukumäärä on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset

Varaus poikkeaa muista veloista siten, että maksun toteutumisen ajankohtaan tai sen määrään liittyy epävarmuutta. Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksun toteutuminen veloitteen täyttämiseksi on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Varauksena kirjattava määrä perustuu raportointipäivän parhaaseen arvioon menoista, jotka syntyvät veloitteen täyttämiseksi.

Takuuvaraus

Takuuvaraus kirjataan silloin, kun takuuehdon sisältävä tuote tai palvelu myydään. Varaus perustuu aikaisempaan kokemukseen takuumenojen toteutumisesta ja sekä kokonaisarvioon mahdollisista lopputulemista suhteutettuna niiden todennäköisyyteen.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen ja asianmukaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja on joko aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tulevista liiketoiminnan menoista ei kirjata varauksia.

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen velka syntyy myös, kun on olemassa velvoite, jota ei voi kirjata velaksi tai varaukseksi, koska taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtyminen pois yrityksestä on epätodennäköistä.

LIITETIETO 2 Harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Yhtiön johdon mukaan seuraavat arviot ja oletukset ovat kriittisiä tilinpäätöksessä esitettyihin eriin liittyen. On olemassa riski, että tulevaisuuden tapahtumat ja uusi informaatio vaikuttavat arvioiden ja oletusten perusteisiin.

Liikearvo

Munksjö suorittaa vuosittain liikearvon arvonalentumistestauksen. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat vastaavat kuin konsernin toimintasegmentit.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo on määritetty konsernin olemassa olevien suunnitelmien perusteella. Suunnitelmat perustuvat markkinaoletuksiin ja kattavat olemassa olevien toimintojen tulevat rahavirrat, jotka on diskontattu käyttäen pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (WACC). Tarvetta arvonalentumiskirjaukselle ei ole syntynyt. Konsernin liikearvo 31.12.2013 oli 226,6 miljoonaa euroa, katso liitetieto 14.

Ympäristö

Monissa maissa ympäristölainsäädäntöön perustuen viranomaiset ottavat esille asioita lopetettavien toimintojen maanperäntumiskäyttöön ja mahdollisiin ennalleensaattamisiin liittyen. Vastuu ennalleensaattamisesta ratkaistaan tapauskohtaisesti asianmukaiseen arviointiin pohjautuen.

Lopetettavien toimintojen ympäristökustannuksiin liittyvät varaukset perustuvat oletuksiin tulevista ennalleensaattamiskustannuksista. Lisäksi oletetaan, että saattaa syntyä vastuu ympäristökustannuksiin liittyen, joiden määrää ei vielä tällä hetkellä pystytä arvioimaan, mutta josta saattaa aiheutua kustannuksia tulevaisuudessa.

Eläkkeet

Etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät kustannukset ja eläkevelvoitteiden arvot perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, jotka perustuvat diskonttaus korkoa, palkkojen nousua ja inflaatiota koskeviin sekä väestötilastollisiin oletuksiin.

Konsernin eläkevelvoitteiden ja järjestelyyn kuuluvien varojen nettoarvo 31.12.2013 oli 45,9 miljoonaa euroa, katso liitetieto 9.

Tuloverot

Laskennalliset verot on kirjattu omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Oletuksia ja arvioita on tehty määrittäessä eri omaisuuserien ja velkojen arvoja ja liittyen tulevaisuudessa syntyvään verotettavaan tuloon siinä tapauksessa, että laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen riippuu tästä. Laskennallisten verosaamisten määrä 31.12.2013 oli 53,3 miljoonaa euroa, katso liitetieto 12.

LIITETIETO 3 Liiketoimintojen yhdistäminen

Munksjö Oyj, Ahlstrom Oyj, Munksjö AB ja Munksjö Luxembourg Holding S.á.r.l. (EQT) allekirjoittivat 28.8.2012 yhdistymissopimuksen Ahlstrom Oyj: Euroopan Label and Processing (LP Europe), Ahlstrom Oyj:n Brazilian Label and Processing (Coated Specialties) ja Munksjö AB:n liiketoimintojen yhdistämiseksi Munksjöksi (Yhdistymissopimus).

Transaktio toteutettiin kahdessa vaiheessa. Ensimmäinen vaihe, jossa LP Europe yhdistettiin Munksjö AB:n kanssa, rekisteröitiin 27.5.2013 alla olevien järjestelyjen kautta:

- Yhdistymissopimuksen mukaisesti EQT Munksjön AB:n enemmistöosakkeenomistajana, yhdessä tiettyjen Munksjö AB:n vähemmistöosakkeenomistajien kanssa, vaihtoivat kaikki omistamansa Munksjö AB:n osakkeet Munksjön osakeannissa liikkeelle laskemiin uusiin osakkeisiin (Munksjö AB hankinta)
- Ahlstrom osallistui järjestelyyn eriyttämällä LP Euroopan Munksjöhön osittaisjakautumisella. Jakautumisen seurauksena Ahlstromin osakkeenomistajat saavat vastikkeena Munksjön osakeannissa liikkeelle laskemia uusia osakkeita. LP Europe jakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.5.2013.

- Ahlstrom, EQT III Limited Munksjö Luxembourg Holding S.á.r.l.:n kautta ja tietyt muut institutionaaliset sijoittajat tekivät Munksjön suunnatussa osakeannissa 128,5 miljoonan euron pääomasijoituksen Munksjöhön
- Munksjön osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingissä 7.6.2013

Yhdistymissopimuksen ehtojen mukaan transaktion toteuttaminen oli ehdollinen Euroopan komission kilpailuviranomaisen hyväksynnälle. Ahlstrom ja Munksjö AB ovat sitoutuneet tiettyihin toimenpiteisiin, jotta Euroopan komission kilpailuviranomainen voi hyväksyä transaktion ja julistaa sen yhteismarkkinoille sopivaksi ja ETA-sopimuksen mukaiseksi. Merkittävien toimenpide oli Osnabrückissa Saksassa sijaitsevan Ahlstromin PRIP- ja hiomapaperin pohjamateriaaliliiketoimintojen myynti ja tuotantolaitoksen erottaminen siten, että Ahlstromin Osnabrückiin jäävä tuotanto ja myytävä liiketoiminta voivat toimia itsenäisesti. Munksjö vastaa erottamisen valmiiksi saattamisen kustannuksista, joiden on arvioitu olevan 13,5 miljoonaa euroa. Kyseiset kulut on kirjattu yhtiön vuoden 2013 tuloslaskelmaan. Release Liners -liiketoiminta-alueeseen liittyvät aineettomat hyödykkeet ja osa kaupintavarastosta Osnabrückissa siirtyi Munksjölle 1,0 miljoonan euron vastiketta vastaan.

Toisessa vaiheessa, joka toteutettiin 2.12.2013, Coated Specialties yhdistettiin Munksjöhön Coated Specialties jakautumisen täytäntöönpanon kautta, jolloin Ahlstrom luovutti kaikki Coated Specialties liittyvät hyödykkeet ja velat Munksjölle. Osittaisjakautumisen seurauksena Ahlstromin osakkeenomistajat saivat vastikkeena 12 291 991 Munksjön liikkeelle laskemia uusia osakkeita.

Juridisesti Munksjö hankki Munksjö AB:n osakevaihdolla, laskemalla liikkeeseen uusia osakkeita Munksjö AB:n osakkeita vastaan. Tämän osakevaihdon jälkeen Munksjö hankki LP European, LP Europe jakautumisen kautta. Hankkijaosapuolen kriteerejä on tarkasteltu kaikkien seikkojen osalta, mukaan lukien se, mikä yksikkö tosiasiallisesti saa määräysvallan toisessa yksikössä, ja Munksjö AB on kyseisten kriteerien pohjalta saadun näytön perusteella nimetty hankkijaosapuoleksi kirjanpitokäsittelyä varten. Näin ollen Munksjön ja Munksjö AB:n osakkeenomistajien välillä tapahtunut osakevaihto käsitellään Munksjön konsernitilinpäätöksessä Munksjö AB:n uudelleenorganisointina, jolloin Munksjö AB:n nettovarot kirjataan aiempaan kirjanpitoarvoonsa ja kaikilta tilikaudelta esitetään Munksjö AB:n historialliset vertailutiedot. Näin ollen Transaktion toinen osapuoli LP Europe käsitellään hankintamenetelmällä, ja Munksjö AB on määritetty hankkijaosapuoleksi kirjanpitokäsittelyä varten.

Munksjö Oyj, joka oli vastaanottava yhtiö jakautumisissa, laski jakautumisen yhteydessä liikkeeseen 11 597 326 uutta osaketta Ahlstromin osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena. Koska osakkeille ei ole saatavilla noteerattua markkinahintaa jakautumisen toteutuessa, osakkeiden käypä arvo on johdettu käyttäen osapuolien sopimaa arvonmääritysmenetelmää, jonka mukaan kullekin yritykselle määritettiin arvo. Toisistaan riippumattomien osapuolten välinen arvonmääritys perustuu yhdistyvien liiketoimintojen suhteelliseen käyttökate-osuuteen sekä soveltuvien vertaisryhmän käyttökatetertoiimeen, jonka antamaa tulosta on oikaistu nettovelalla ja eläkevelvoitteilla. LP Europe liiketoiminnan käyväksi arvoksi määritettiin 106 miljoonaa euroa.

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenvedo LP Europesta luovutetun vastikkeen määrästä sekä alustavista hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista hankintahetkellä. Hankintaan liittyviä kuluja on kirjattu konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta 7,5 miljoonaa euroa ja 31.12.2013 päättyneeltä kahdentoista kuukauden jaksolta 26,4 miljoonaa euroa. Näihin kuluihin sisältyy myös yllä kuvaillut Osnabrückiin liittyvät 13,5 miljoonaa euron kustannukset.

	Milj. euroa
Luovutettu vastike yhteensä	106,0

Alustavat hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	183,1
Muut aineettomat hyödykkeet	26,7
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	12,0
Laskennalliset verosaamiset	10,8
Vaihto-omaisuus	53,9
Myyntisaamiset	54,2
Muut lyhytaikaiset varat	5,5
Rahavarat	9,1
Pitkäaikaiset lainat	-2,5
Eläkevelvoitteet	-11,7
Laskennalliset verovelat	-42,1
Lyhytaikaiset lainat	-155,0
Ostovelat	-85,3
Siirtovelat	-12,4
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	46,3
Liikearvo	59,7

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on 65,5 miljoonaa euroa, ja niihin sisältyvien myyntisaamisten käypä arvo on 56,7 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten bruttomäärä on 57,5 miljoonaa euroa, joista 0,8 miljoonaa euron odotetaan olevan perimiskelvotonta.

2.12.2013 saatettiin päätökseen Coated Specialties -jakautuminen, jossa kaikki Coated Specialties -liiketoimintaan kuuluvat varat ja velat siirrettiin Munksjö Oyj:hin Ahlstrom Oyj:n osittaisjakautumisella. Yhteensä 12 291 991 Munksjön uutta osaketta annettiin Ahlstromin osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena jakautumisen yhteydessä. Suoritetun vastikkeen käypä arvo oli 66,7 miljoonaa euroa perustuen Munksjön osakkeen tarjottuun avaushintaan Helsingin pörssissä 2.12.2013, joka oli 5,43 euroa. Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenvedo luovutetun vastikkeen alustavasta määrästä sekä alustavat käyvät arvot hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista hankintahetkellä 2.12.2013.

	Milj. euroa
Alustava vastike yhteensä	66,7

Alustavat määrät yksilöidyistä hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	48,4
Muut aineettomat hyödykkeet	21,3
Vaihto-omaisuus	6,6
Myyntisaamiset	16,1
Muut lyhytaikaiset varat	6,9
Laskennalliset verovelat	-14,8
Varaukset	-5,5
Ostovelat	-13,7
Siirtovelat	-3,9
Muut lyhytaikaiset velat ja varaukset	-6,0
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	55,4
Liikearvo	11,3

Liikearvo liiketoimintojen yhdistämisen kahdesta vaiheesta on yhteensä 71,0 miljoonaa euroa ja se muodostuu hankitusta työvoimasta ja Munksjö AB:n ja LP European toimintojen yhdistämisen tuomista odotetuista synergioista, jotka liittyvät pääasiassa hankintoihin, tuotannon tehostamiseen, mittakaavaetuihin ja organisaation virtaviivaistamiseen.

Osana synergiasuunnitelmaa Munksjö ja Ahlstrom perustuvat yhteisiin hankintatoimintoihin. Kirjattua liikearvoa ei oleteta saavan vähentää verotuksessa.

LP Europen 27.5.-31.12.2013 tuottama liikevaihto 257,0 miljoonaa euroa ja liiketulos -15,3 miljoonaa euroa, sisältyvät konsernituloslaskentaan. Coated Specialtiesin 2.-31.12.2013 tuottama liikevaihto 5,9 miljoonaa euroa ja liiketulos 0,1 miljoonaa euroa, sisältyvät konsernituloslaskelmaan.

Mikäli LP Europe ja Coated Specialties olisi yhdistetty konserniin 1.1.2013 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen pro forma liikevaihto olisi ollut 1 120,3 miljoonaa euroa ja pro forma liiketulos olisi ollut -11,3 miljoonaa euroa.

ArjoWigginsin liiketoiminnan hankinta 2011

Yhtiö osti koriste-paperin (Decor), hiomapaperin pohjamateriaalin (Abrasive Backings), ohkopaperin (Thin Print Paper) ja taidepaperin (Fine Art Paper) liiketoiminnat ArjoWigginsiltä 10.3.2011. Kauppaan kuului 100 prosentin osuus kahdesta ArjoWigginsin tuotantolaitoksesta, joista toinen on Ranskassa (ArjoWiggins Arches SAS) ja toinen Saksassa (ArjoWiggins Deutschland GmbH), sekä joitakin patenteja ja varastoja Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Hankinnan perusteena oli luoda Munksjön asiakkaille täysi erikoispaperivalikoima. ArjoWigginsin toimintojen hankinta täydensi Munksjön tuotevalikoimaa ja vahvisti entisestään Munksjön vahvaa asemaa koriste-paperisegmentissä. Lisäksi kustannukset ovat pienentyneet hankinnasta syntyneiden synergiaetujen seurauksena. Hankinnan liikearvo liittyy pääasiassa Munksjön ja ArjoWigginsin toimintojen sulautumisesta saatuihin synergia vaikutuksiin ja se on allokoitu kokonaan Industrial Applications –liiketoiminta-alueeseen. Hankinnan seurauksena siirtyneillä työntekijöillä on myös tiettyä arvoa, jota ei ole kirjattu omana eräänään. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Kokonaiskauppahinta oli 76,5 miljoonaa euroa ja se maksettiin rahavaroilla. Hankittujen nettovarojen käypä arvo oli yhteensä 61,0 miljoonaa euroa ja liikearvoa kirjattiin 15,5 miljoonaa euroa. Hankintaan liittyvät kulut vuonna 2011 olivat 3,1 miljoonaa euroa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Myyntisaamisten käypä arvo oli 17,1 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten bruttomäärä oli 17,9 miljoonaa euroa, josta 0,8 miljoonaa euroa odotettiin olevan epävarmaa saamista. Hankitut yksiköt lisäsivät 1.3. – 31.12.2011 välisenä aikana konsernin liikevaihtoa 193,1 miljoonaa euroa ja pienensivät liikevoittoa 0,4 miljoonaa euroa. Jos hankinta olisi tapahtunut 1.1.2011, konsernin laaja tuloslaskelma olisi osoittanut 41,7 miljoonaa euroa suuremman liikevaihdon, 2,1 miljoonaa euroa suuremman käyttökatteen ja 0,8 miljoonaa euroa suuremman liikevoiton.

LIITETIETO 4 Segmenttiraportointi

Munksjö Konserni on erikoispapereita valmistava yritys, jolla on ainutlaatuinen tuotetarjonta teollisista sovelluksista aina kuluttajalähtöisiin tuotteisiin. Vuonna 1862 perustettu Munksjö on maailman johtavia koriste-paperien, irrokepaperien, elektroteknisten paperien, hiomapaperien pohjamateriaalien sekä teräksen väliarkkipaperien valmistajia. Munksjö Konserni on yli 3 000 työntekijää työllistävä kansainvälinen yritys ja se tekee läheistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa muodostaen asiakkaitaan maailmanlaajuisesti palvelevan organisaation. Tuotantolaitokset sijaitsevat Ranskassa, Ruotsissa, Saksassa, Italiassa, Espanjassa, Brasiliassa ja Kiinassa.

Munksjön liiketoiminta on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen ja viiteen konsernitoimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat Decor, Release Liners, Industrial Applications ja Graphics and Packaging. Viisi konsernitoimintoa ovat Finance, Human Resources and Communications, Strategic Development, Legal and Sales Offices. Johtoryhmä muodostuu toimitusjohtajasta, konsernitoimintojen ja eri liiketoiminta-alueiden johtajista. Johtoryhmän jäsenet ovat toimitusjohtajan ehdottamia ja hallituksen nimittämiä. Toimitusjohtaja, jota johtoryhmä avustaa, on ylin operatiivinen päätöksentekijä. Johto on määrittänyt toimintasegmentit perustuen siihen informaatioon, jota toimitusjohtaja tarkastelee resurs-

sien kohdistamiseksi ja tulokellisuuden arvioimiseksi. Liitetiedossa "Liiketoimintojen yhdistäminen" kuvatus liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena aikaisemmin raportoidut segmentit on oikaistu kuvatamaan uutta organisaatorakennetta. Decor and Industrial Applications –liiketoiminta-alueet ovat pysyneet muuttumattomina, kuitenkin erikoissellu (Speciality pulp), joka Munksjö AB:n osalta raportoituiin erikseen, raportoidaan nyt osana Release Liners –liiketoiminta-alueetta. Liiketoiminta-alueiden pääasialliset markkinat kuvataan alla.

Rahoituskulut, rahoitustuotot ja tuloverot käsitellään konsernitilillä. Yhtiön johdolle raportoidut tuotot ja kulut arvostetaan samalla tavalla kuin ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissa. Yhtiön johdolle raportoidut varat ja velat arvostetaan vastaavasti kuin yhtiön ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissa.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinahintaan.

Liiketoiminta-alue Decor

Liiketoiminta-alue Decor valmistaa pääasiassa koriste-paperia (Decor Paper) ja lääkelehtiä käytettävää paperia (Pharmaceutical Leaflet Paper). Koriste-paperia käytetään pääasiassa huonekalujen, keittiöiden, laminaattilattioiden sekä sisä- ja ulkoisustuksiin. Lääkelehtiä käytettävä paperi on ohutta ja kevyttä paperia, jota käytetään lähinnä lääke- ja kosmetiikkateollisuudessa.

Liiketoiminta-alue Release Liners

Release Liners –liiketoiminta-alueen päätuotteet ovat irrokepohjapaperi (Release paper), päällystetty erikoispaperi (Coated Specialties) ja sellu (Pulp). Irrokepohjapaperia käytetään pohjana erilaisissa paineherkissä liimautuvissa etiketeissä ja materiaaleissa, joita käytetään muun muassa vähittäismyynti- ja hintaetiketeille, toimistoetiketeille sekä laajaan valikoimaan erikoisteippejä ja tarramateriaaleja graafisille ja teollisuussovelluksille. Liiketoiminta-alue sisältää erikoissellun, joka aikaisemmin raportoituiin omana segmenttinään ja sisältää myös Coated Specialties –liiketoiminnan Brasiliassa, joka tulee toimimaan tarratuotteiden ja joustopakkausten markkinoilla Etelä-Amerikassa.

Liiketoiminta-alue Industrial Applications

Industrial Applications liiketoiminta-alueen tuotteet ovat teollisuuskäyttöön tarkoitettuja erikoispapereita. Esimerkkejä tuotteista ovat hiomapaperin pohjamateriaali (Abrasive Backings), jota käytetään hiekkatai kiillotusmateriaaleissa monilla teollisuuden aloilla kuten auto-, huonekalu-, puu-, metalli- ja rakennusteollisuudessa, elektroteknistä paperia muuntajien, holkkien ja kaapeleiden eristykseen, Spantexia®, jota käytetään puupohjaisissa paneeleissa käytettävien vanerien tasa-painottamiseen, ohutpaperia suojaustarkoitettuun teräs-, alumiini- ja lasiteollisuudessa sekä taidepaperia muun muassa akvarellimaalaukseen sekä digipainatukseen.

Liiketoiminta-alue Graphics and Packaging

Graphics and Packaging liiketoiminta-alueen tuotteisiin kuuluu joustopakkauspaperi (Flexible Packaging Paper), metalloitu paperi (Metallizing Paper) sekä graafinen paperi ja teollisuuspaperi (Graphics & Industrial Paper). Joustopakkauspaperia käytetään pääasiassa elintarviketeollisuuden pakkausten valmistamiseen. Metalloitua paperia käytetään pääasiassa etiketeissä, muun muassa juomien, pääasiassa oluiden ja muiden alkoholijuomien, etiketeissä sekä tupakka-askien suojauspaperissa. Graafinen paperi ja teollisuuspaperi ovat pääasiassa päällystämätöntä paperia, jota käytetään liimautuviin viestilappuihin, lämpöpohjapaperiin, välipaperiin, kirjekuorien ikkunoihin ja muihin graafisiin paperituotteisiin.

Munksjö 2013
Liitetiedot

71

2013 Milj. euroa	Decor	Release Liner	Industrial Applications	Graphic and Packaging	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	367,4	241,4	151,7	102,4	0,4	863,3
Liikevaihto, sisäinen	0,8	7,7	6,3	–	–14,8	0,0
Liikevaihto	368,2	249,1	158,0	102,4	–14,4	863,3
Liikevoitto	14,5	–2,5	7,3	–12,6	–40,1	–33,4
Rahoituskulut, netto						–22,9
Tuloverot						–1,1
Tilikauden voitto/(tappio)						–57,4
Muu informaatio						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	4,5	7,5	5,7	1,9	3,0	22,6
Poistot	11,8	15,3	7,5	3,6	1,1	39,3
Henkilöstö keskimäärin	888	465	556	262	45	2 216
2012						
Milj. euroa	Decor	Release Liner	Industrial Applications	Graphic and Packaging	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	367,6	93,5	146,0	–	0,0	607,1
Liikevaihto, sisäinen	0,8	4,7	2,2	–	–7,7	0,0
Liikevaihto	368,4	98,2	148,2	–	–7,7	607,1
Liikevoitto	19,1	–1,8	4,2	–	–14,1	7,4
Rahoituskulut, netto						–16,3
Tuloverot						–1,6
Tilikauden voitto/(tappio)						–10,5
Muu informaatio						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	4,7	3,3	5,9	–	0,9	14,8
Poistot	10,7	6,7	7,5	–	0,5	25,4
Henkilöstö keskimäärin	911	169	568	–	31	1 679
2011						
Milj. euroa	Decor	Release Liner	Industrial Applications	Graphic and Packaging	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	354,6	101,0	148,4	–	0,0	604,0
Liikevaihto, sisäinen	0,2	0,6	2,0	–	–2,8	0,0
Liikevaihto	354,8	101,6	150,4	–	–2,8	604,0
Liikevoitto	15,0	5,4	2,8	–	–12,6	10,5
Rahoituskulut, netto						–11,3
Tuloverot						3,9
Tilikauden voitto/(tappio)						3,1
Muu informaatio						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	6,2	6,2	4,9	–	1,4	18,7
Poistot	9,4	6,3	6,8	–	0,2	22,7
Henkilöstö keskimäärin	870	170	570	–	25	1 635

Liikevaihto alueittain Milj. euroa	2013	2012	2011
Ruotsi	22,5	23,0	29,0
Saksa	152,6	123,1	128,9
Muut EU-maat	416,2	235,7	221,2
Muu Eurooppa	68,6	36,4	40,3
Aasia	89,5	72,6	77,5
Muut maat	113,9	116,3	107,1
Konserni yhteensä	863,3	607,1	604,0

Liikevaihto ylläolevassa taulukossa on jaettu asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Käyttöpääoma maittain Milj. euroa	2013	2012	2011
Ruotsi	131,2	124,5	137,5
Saksa	188,1	201,0	214,2
Espanja	43,7	46,2	50,8
Ranska	156,8	42,6	53,2
Italia	111,6	-	-
Brasilia	70,0	-	-
Muut maat	-5,8	-1,3	-1,1
Konserni yhteensä	695,5	413,0	454,6

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet maittain Milj. euroa	2013	2012	2010
Ruotsi	130,7	138,1	135,7
Saksa	190,3	195,7	200,9
Espanja	33,9	34,2	35,5
Ranska	139,4	-	-
Italia	74,5	-	-
Brasilia	159,9	28,7	34,0
Muut maat	1,9	6,3	2,4
Konserni yhteensä	730,5	402,9	408,4

LIITETIETO 5 Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2013	2012	2011
Kuljetuskustannukset	-39,5	-23,9	-21,3
Energiakustannukset	-73,4	-41,0	-42,3
Korjaus-, kunnossapito- ja kehittämis- kustannukset	-33,7	-21,9	-22,8
Muut tuotantokustannukset	-32,8	-23,5	-24,5
Vuokrat	-5,8	-2,3	-2,5
Uudelleenjärjestelyvaraukset	-8,4	-	-2,7
Ympäristövaraukset	-5,2	-0,3	0,0
Osnabrückiin liittyvät velvoitteet	-13,5	-	-
Liiketoimintojen yhdistämisiin liittyvät kustannukset (liitetieto 3)	-13,4	-7,5	0,0
Muut	-29,8	-22,0	-25,1
Liiketoiminnan muut kulut	-255,5	-142,4	-141,2

LIITETIETO 6 Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2013	2012	2011
Ernst & Young			
Lakisääteinen tilintarkastus	0,3	0,6	0,7
Muu tilintarkastus	0,3	0,2	0,1
Veroneuvonta	0,0	0,0	0,0
Muut palvelut	0,0	0,0	0,2
Yhteensä	0,6	0,8	1,0
Milj. euroa	2013	2012	2011
PricewaterhouseCoopers			
Lakisääteinen tilintarkastus	0,4	-	-
Muu tilintarkastus	0,1	-	-
Veroneuvonta	0,9	-	-
Muut palvelut	1,0	-	-
Yhteensä	2,4	-	-

LIITETIETO 7 Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin	2013		2012		2011	
	Henkilöstön määrä keskimäärin	Miehiä	Henkilöstön määrä keskimäärin	Miehiä	Henkilöstön määrä keskimäärin	Miehiä
Ranska	812	86%	468	94%	419	82%
Ruotsi	562	83%	572	83%	586	83%
Saksa	458	85%	451	88%	434	89%
Italia	170	79%	7	43%	6	43%
Brasilia	19	95%	-	-	-	-
Espanja	162	88%	162	91%	161	89%
Muut	33	66%	19	63%	29	72%
Henkilöstö keskimäärin	2 216		1 679		1 635	

Hallitus ja muu ylin johto	Munksjö Oyj	Munksjö AB	2012	2011
	27.5.-31.12.2013	1.1.-26.5.2013		
Hallituksen jäsenet	6	8	8	8
Naisia, %	33%	25%	25%	25%
Miehiä, %	67%	75%	75%	75%
Toimitusjohtaja ja muu ylin johto	10	12	12	14
Naisia, %	20%	17%	17%	14%
Miehiä, %	80%	83%	83%	86%

Palkat, muut palkkiot, eläke- ja sosiaaliturvamaksut Milj. euroa

2013	Hallitus ja toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan palkkio	Muu henkilöstö
	Hallitus ja toimitusjohtaja	0,7	0,4
Ranska			48,0
Ruotsi			29,6
Saksa			27,7
Espanja			8,7
Italia			8,6
Brasilia			0,3
Muut			1,9
Palkat ja muut palkkiot	0,7	0,4	124,8
Palkat ja muut palkkiot yhteensä			125,9
Sosiaaliturvamaksut			33,9
Muut henkilöstökulut			3,8
			163,6
Joista toimitusjohtajan eläkemaksuja			0,2
Joista eläkemaksuja muulle henkilöstölle			8,9

Toimitusjohtaja, hallitus ja ylin johto – katso liitetieto 8

2012	Hallitus ja toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan palkkio	Muu henkilöstö
	Hallitus ja toimitusjohtaja	0,6	0,1
Ranska			20,2
Ruotsi			27,7
Saksa			26,4
Espanja			8,3
Italia			0,7
Muut			0,3
Palkat ja muut palkkiot	0,6	0,1	83,6

Palkat ja muut palkkiot yhteensä	84,3
Sosiaaliturvamaksut	31,1
Muut henkilöstökulut	0,1
	115,5
Joista toimitusjohtajan eläkemaksuja	0,1
Joista eläkemaksuja muulle henkilöstölle	5,2

2011	Hallitus ja toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan palkkio	Muu henkilöstö
	Hallitus ja toimitusjohtaja	0,9	0,1
Ranska			18,5
Ruotsi			26,6
Saksa			25,2
Espanja			8,0
Italia			0,4
Muut			1,4
Palkat ja muut palkkiot	0,9	0,1	80,2

Palkat ja muut palkkiot yhteensä	81,2
Sosiaaliturvamaksut	28,9
Muut henkilöstökulut	0,1
	110,2

Joista toimitusjohtajan eläkemaksuja	0,1
Joista eläkemaksuja muulle henkilöstölle	5,0

LIITETIETO 8 Hallituksen ja johdon palkkiot**Hallituksen palkkiot**

Kuten liitetiedossa 1 on kerrottu, vaikka Munksjö Oyj juridisesti hankki Munksjö AB:n, niin IFRS:n laskentaperiaatteiden mukaisesti Munksjö AB katsotaan hankkijaosapuoleksi. Siten tässä liitetiedossa esitetyt palkkiot koskien kausia ennen 27.5.2013 kuvastavat Munksjö AB:n kuluja. Hallituspalkkiot 27.5.2013 jälkeiseltä ajalta kuvastavat Munksjö Oyj:n hallituspalkkiota.

Vuonna 2012 tehdyn Munksjö AB:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 550 000 Ruotsin kruunun vuosipalkkio ja 275 000 Ruotsin kruunun vuosipalkkiot maksetaan muille varsinaisen yhtiökokouksen nimittämille hallituksen jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa yhtiöön. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan palkkiota saa 75 000 Ruotsin kruunua ja muill jäsenillä 50 000 Ruotsin kruunua. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja saa 50 000 Ruotsin kruunua ja muill jäsenillä 25 000 Ruotsin kruunua.

Munksjö Oyj:n toukokuussa 2013 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 70 000 euron vuosipalkkio ja muille varsinaisen yhtiökokouksen nimittämille hallituksen jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa yhtiöön, maksetaan 35 000 euron vuosipalkkio. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 9 000 euroa ja muille jäsenille 6 000 euroa. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 6 000 euroa ja muille jäsenille 3 000 euroa.

Palkitsemisohjeet

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle suoritetaan kiinteää palkkaa (peruspalkka) ja joissain tapauksissa muuttuvaa palkkaa ja luontoisetuja. Kokonaispalkitseminen vastaa markkinoilla vallitsevia käytäntöjä, se on kilpailukykyinen ja suhteessa johtajan vastuuseen ja toimivaltaan.

Palkitsemisohjeiden soveltaminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkioista palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen pohjalta ja johtoryhmän jäsenten palkkioista perustuen toimitusjohtajan esitykseen, jonka palkitsemisvaliokunta tarkastaa.

Johto

Johtolla tarkoitetaan toimitusjohtajaa, joka on myös konsernin pääjohtaja sekä eri liiketoiminta-alueiden johtajia ja konsernifunktioiden johtajia.

Kiinteä ja muuttuva palkkaus

Palkat ja muuttuvat palkkiot määritetään kalenterivuositain. Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle voidaan tarjota muuttuvaa palkkiota. Kaikkien muuttuvien palkkioiden tulee olla rajattuja ja suhteessa kiinteään palkkaan, ja niiden tulee perustua konsernin taloudellisiin tavoitteisiin sekä yksilöllisiin tavoitteisiin. Hallitus tekee lopullisen päätöksen muuttuvasta palkitsemisesta sen jälkeen, kun yhtiön voitto tai tappio on vahvistettu ja tarkastettu. Muuttuvat palkkiot eivät oikeuta eläkkeeseen, ellei sovellettavassa laissa tai lakisäätöiden eläkejärjestelyjen ehtoissa (esim. Ruotsin ITP-järjestelmä) toisin määrätä.

Munksjö AB

Hallituksen palkkiot tuhatta Ruotsin kruunua	1.1.-26.5.2013	2012	2011
Fredrik Cappelen	78	600	600
Ingvar Petersson	46	350	350
Richard Chindt	42	325	325
Jan Åström	-	-	-
Caspar Callerström	-	-	-
Elisabet Salander Björklund	39	300	250

Munksjö Oyj

Hallituksen palkkiot ¹⁾ tuhatta euroa	27.5.-31.12.2013
Peter Seligson, Puheenjohtaja	46
Fredrik Cappelen	24
Elisabet Salander Björklund	26
Sebastian Bondestam	24
Hannele Jakosuo-Jansson	22
Jarkko Murtoaro ²⁾	-

¹⁾ Lisäksi nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle on suoritettu 6 000 euron palkkio ja muille jäsenille 3 000 euron palkkio. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat Caspar Callerström, puheenjohtaja, Peter Seligson, Fredrik Cappelen, Thomas Ahlström ja Timo Ritakallio. Peter Seligsonille ja Fredrik Cappelenille suoritettavat palkkiot sisältyvät yllä esitettyihin lukuihin.

²⁾ Jarkko Murtoaro luopui palkkiostaan.

Eläkkeet

Johton eläkejärjestelyihin sisältyvät tavanomaiset työeläkkeet ja joissakin tapauksissa yksilöllisesti sovitut järjestelyt, jotka sisältävät etuusperusteisia ja maksupohjaisia järjestelyitä. Toimitusjohtajan kanssa ei ole sovittu ennen aikaisesta eläkkeelle siirtymisestä.

Muut etuudet

Jos muita etuja tarjotaan, ne koostuvat auto- ja asumiseduista ja sairausvakuutuksista.

Irtisanomisaika ja irtisanomisajan palkka

Toimitusjohtajan ja muun johdon kanssa on sovittu irtisanomisajasta, kun irtisanominen tapahtuu yhtiön toimesta. Irtisanomisaika ei voi ylittää 24 kuukautta palkkion ja työntekovelvoitteen kanssa. Kuukausipalkan lisäksi ei makseta muuta korvausta irtisanomisajalta.

Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa	Vuosi	Bruttopalkka	Muuttuvat palkkiot ¹⁾	Muut etuudet	Eläkemaksut	Yhteensä
Jan Åström Munksjö Oyj:n toimitusjohtaja	27.5.-31.12.2013	339	96	1	99	535
Jan Åström Munksjö AB:n toimitusjohtaja	1.1.-26.5.2013 ²⁾	205	330	1	65	601
Jan Åström Munksjö AB:n toimitusjohtaja	2012	437	181	1	155	773
Jan Åström Munksjö AB:n toimitusjohtaja	2011	409	52	0	144	605

¹⁾ Muuttuvat palkkiot koskevat toimintavuotta, maksu seuraavana vuonna.

²⁾ Palkat on maksettu Ruotsin kruunuissa ja muunnettu euroiksi käyttämällä valuttakurssia 8,65.

Muulle johdolle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa	Vuosi	Bruttopalkka	Muuttuvat palkkiot ¹⁾	Muut etuudet	Eläkemaksut	Yhteensä
Munksjö Oyj:n muu johto	27.5.-31.12.2013	1 029	274	84	268	1 655
Munksjö AB:n muu johto	1.1.-26.5.2013	794	563	63	203	1 623
Munksjö AB:n muu johto	2012	1 765	555	105	554	2 979
Munksjö AB:n muu johto	2011	1 832	324	124	373	2 654

¹⁾ Muuttuvat palkkiot koskevat toimintavuotta, maksu seuraavana vuonna.

LIITETIETO 9 Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Munksjöllä on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä toimihenkilöille Ruotsissa (ITP-järjestelmä), Saksassa, Ranskassa, Italiassa ja Yhdysvalloissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt perustuvat palvelusajan pituuteen ja viimeisten työvuosien palkkaan. Laskelmat on laadittu käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) alla esitettyihin oletuksiin pohjautuen. Järjestelyt ovat pääosin rahastoimattomia lukuun ottamatta järjestelyä Yhdysvalloissa, joka on osittain rahastoitu.

Osa toimihenkilöiden eläkevelvoitteista Ruotsissa on kirjattu muun laajan tuloksen eriin FPG/PRI-järjestelmän mukaisesti. Munksjöllä on myös maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Tietty osa toimihenkilöiden eläkevelvoitteista Ruotsissa on vakuutettu useilla vakuutus sopimuksilla. Vakuutusyhtiöt eivät pysty toimittamaan tarvittavaa tietoa ITP-järjestelmään liittyen, jotta sitä olisi voitu käsitellä etuus pohjaisena järjestelynä, ja tästä johtuen järjestely on käsitelty maksupohjaisena järjestelynä. Tänä vuonna suoritukset eläkejärjestelyihin olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,5;0,5). Alecta on vakuutusten päätarjoaja ja vuoden lopussa heidän ylijäämänsä, kollektiivisen rahastointiasteen muodossa oli 148 prosenttia (129 prosenttia, 113 prosenttia). Kollektiivinen rahastointiaste on hallinnoitujen varojen markkina-arvo prosentiosuutena vakuutus sitoumuksista.

Järjestelyt ovat pääosin rahastoimattomia lukuun ottamatta Yhdysvaltojen järjestelyä ja hankittua Ranskan yhtiötä (kts. liitetieto 3), jotka sisältävät järjestelyiden varoja. Konsernin Yhdysvaltojen järjestelyyn soveltama rahoitusmalli on maksaa lain sallima minimimäärä vakuutusmaksuja. Näiden minimimäärään perustuvien vakuutusmaksujen oletetaan kattavan eläkevelvoitteen kokonaisuudessaan seitsemän vuoden aikana. Järjestelyn sijoitustoiminnan tavoitetaso vastaa sijoitusriskiä, joka on turvaava ja kohtuullinen ottaen huomioon keskipitkän ja pitkän aikavälin markkinaolosuhteet ja järjestelyn sijoitustoiminnan tavoitteet. Yhdysvaltojen järjestelyyn liittyvät varat sijoitetaan seuraaviin omaisuusluokkiin ja sijoitusjakauma perustuu järjestelyn hallituksen ja sijoitustoiminnan neuvonantajien arvioihin.

Omaisuuksiluokka	Sovittu minimijakauma %	Sovittu maksimijakauma %
Käteinen tai rahamarkkinavälineet	0	50
Joukkovelkakirjalainat	20	50
Osakkeet (yhdysvaltalaiset suuryhtiöt)	20	50
Osakkeet (yhdysvaltalaiset keskisuuret ja pienet yhtiöt)	0	20
Kansainväliset osakkeet	0	50
Muut velkakirja- ja osakesijoitukset	10	50
Hyödykerahastot tai muut vaihtoehtoiset sijoitukset	0	30

Alla olevat taulukot osoittavat erittelyn konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatusta eläkeluista (netto), järjestelyjen velvoitteiden ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksesta sekä jokaisesta järjestelystä laajaan tuloslaskelmaan kirjatusta erästä:

Taseeseen merkityt luvut

Milj.euroa	2013	2012	2011
Rahastoitujen etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo	33,0	28,2	24,9
Rahastoimattomien tai osittain rahastoitujen etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo	29,0	14,4	12,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-16,1	-6,8	-6,3
Eläkevelka taseessa	45,9	35,7	31,0

Laajaan tuloslaskelmaan merkitty kulu

Milj.euroa	2013	2012	2011
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,7	1,7	1,4
Korkokulut ja -tuotot	1,5	1,3	1,2
Eläkekulut tilikauden tuloksessa	4,2	3,0	2,6
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,8	3,8	1,3
Eläkekulut laajassa tuloslaskelmassa	2,4	6,8	3,9

Etuus pohjaisen velvoitteen muutokset:

Milj. euroa	2013	2012	2011
1.1.	42,6	37,2	26,0
Korkokulu	1,9	1,8	1,6
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	2,7	1,7	1,4
Maksetut etuudet	-3,6	-2,3	-2,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	20,5	0,0	9,2
Velvoitteen täyttäminen	-0,3	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,3	3,9	1,0
Valuuttakurssierot	-0,6	0,2	0,4
31.12.	61,9	42,5	37,2

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:

Milj. euroa	2013	2012	2011
1.1.	6,8	6,2	5,7
Korkotuotto	0,4	0,5	0,4
Työnantajan maksusuoritukset	0,6	0,6	0,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	9,2	0,0	0,4
Maksetut etuudet	-1,2	-0,5	-0,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,5	0,1	-0,4
Valuuttakurssierot	-0,3	-0,1	0,1
31.12.	16,0	6,8	6,2

Järjestelyyn kuuluvien varojen luokittelu:

Milj. euroa	2013	2012	2011
Osakkeet	4,2	4,1	3,7
Joukkovelkakirjalainat	10,8	2,4	2,3
Hyväksyttävät vakuutukset	1,0	0,3	0,2
Yhteensä	16,0	6,8	6,2

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden määrittämisessä:

Diskonnttauskorko:	2013	2012	2011
Ruotsi	3,75%	3,50%	3,75%
Saksa	3,00%–3,20%	3,20%–3,10%	5,30%–5,40%
Ranska	3,00%–3,30%	2,80%	4,65%
Italia	3,25%	–	–
Yhdysvallat	4,50%	3,75%	4,75%

Arvioitu palkankorotus:

	2013	2012	2011
Ruotsi	3,00%	3,00%	3,00%
Saksa	2,50%	2,50%	2,50%
Ranska	3,00%–3,50%	2,50%	2,50%
Italia	n/a	–	–
Yhdysvallat	n/a	3,75%	3,75%

Arvioitu eläkkeiden korotus:

	2013	2012	2011
Ruotsi	2,00%	1,75%	2,00%
Saksa	2,00%	2,00%	2,00%
Ranska	2,00%	2,00%	2,00%
Italia	2,00%	–	–
Yhdysvallat	3,00%	3,00%	3,00%

	Oletuksen muutos %	Lisäys oletuksessa Milj. euroa	Vähennys oletuksessa Milj. euroa
Herkkyysanalyysi			
Diskonnttauskorko	0,5%	11,8	12,0
Palkankorotus	0,5%	2,0	2,0
Eläkkeiden korotus	0,5%	2,5	2,4
	Vuosi	Milj. euroa	Milj. euroa
Odotettavissa oleva elinikä	1	1,9	1,2

Milj. euroa	Tilikauden alussa 2012	Valuutta-kurssierot	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Tilikauden lopussa 2012
Saamiset	-2,0	-0,1	-	-	2,0	-0,1
Verotuksellisten tappioiden käyttö	-30,0	-0,7	-	3,1	-	-27,6
Varaukset	12,2	0,5	-	-2,6	-	10,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	20,7	0,3	-	-0,2	-	20,8
Muut erät	-2,3	0,0	-	0,1	-1,1	-3,4
Laskennallinen verosaaminen, netto	-1,5	0,1	-	0,3	0,8	-0,2
Velat						27,6
Saamiset						-27,8
						-0,2

Milj. euroa	Tilikauden alussa 2011	Valuutta-kurssierot	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Tilikauden lopussa 2011
Saamiset	-0,1	0,0	-1,4	-0,4	-	-2,0
Verotuksellisten tappioiden käyttö	-28,3	-0,2	0,1	-1,6	-	-30,0
Varaukset	14,1	0,1	6,1	-8,1	-	12,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	19,4	0,1	1,2	-0,1	-	20,7
Muut erät	-3,6	0,0	-3,2	4,2	0,2	-2,3
Laskennallinen verosaaminen, netto	1,6	0,0	2,8	-6,0	0,2	-1,5
Velat						34,6
Saamiset						-36,0
						-1,5

Vuonna 2013 Saksan veroviranomaiset aloittivat Munksjö Germany GmbH:n verotarkastuksen vuosilta 2005-2010. Viranomaiset ovat tehneet useita havaintoja ja konserni tekee yhteistyötä viranomaisten kanssa havaintojen ratkaisemiseksi. Vuoden 2013 aikana yhtiö on maksanut veroviranomaisille 2 miljoonaa euroa ja sen lisäksi 31.12.2013 on kirjattu 5 miljoonan euron varaus mahdollisia tulevia kuluja varten. Lopullinen tulos on vielä epävarma ja sen vuoksi lopullinen kulujen määrä voi poiketa tehdystä varauksesta.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita 163,4 miljoonaa euroa (122,5; 104,7), jotka voidaan hyödyntää tulevia veronalaisia voittoja vastaan niissä yhtiöissä, joissa tappiot ovat syntyneet. Käyttämättömät verotukselliset tappiot ovat hyödynnettävissä ennalta määräämättömän ajan lukuun ottamatta Espanjaa, missä raja on 15 vuotta, ja Brasiliaa, missä osa verotuksellisista tappioista vanhenee 2-5 vuodessa. Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista Espanjaan kohdistuu 26,8 miljoonaa euroa (26,8; 32,9), ja Brasiliaan 0,2 miljoonaa euroa.

LIITETIETO 13 Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Alla olevasta taulukosta käy ilmi osakekohtaisen tuloksen laskemisessa käytetyt tekijät.

	2013	2012	2011
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	-57,7	-11,0	2,9
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	29 228 454	12 306 807	12 306 807
Osakekohtainen tulos, euroa	-2,0	-0,9	0,2

LIITETIETO 14 Aineettomat hyödykkeet

2013 Milj. euroa	Yhteensä	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet
Hankintameno			
Kauden alussa	170,6	155,8	14,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	122,3	71,0	51,3
Lisäykset	1,6	-	1,6
Siirrot erien välillä	0,5	-	0,5
Valuuttakurssierot	-1,7	-0,2	-1,5
Kauden lopussa	293,3	226,6	66,7
Kertyneet poistot			
Kauden alussa	4,2	-	4,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,2	-	3,2
Tilikauden poistot	3,2	-	3,2
Valuuttakurssierot	-0,2	-	-0,2
Kauden lopussa	10,4	-	10,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	283,0	226,6	56,4

2012 Milj. euroa	Yhteensä	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet
Hankintameno			
Kauden alussa	169,8	156,0	13,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	-	-
Lisäykset	0,8	-	0,8
Valuuttakurssierot	0,0	-0,2	0,2
Kauden lopussa	170,6	155,8	14,8
Kertyneet poistot			
Kauden alussa	2,1	-	2,1
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	-	-
Tilikauden poistot	2,0	-	2,0
Valuuttakurssierot	0,1	-	0,1
Kauden lopussa	4,2	-	4,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	166,5	155,8	10,7

2011 Milj. euroa	Yhteensä	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet
Hankintameno			
Kauden alussa	140,1	139,6	0,6
Liiketoimintojen yhdistämiset	28,5	15,5	13,0
Lisäykset	0,1	-	0,1
Valuuttakurssierot	1,1	0,9	0,1
Kauden lopussa	169,8	156,0	13,8
Kertyneet poistot			
Kauden alussa	0,6	-	0,6
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	-	-
Tilikauden poistot	1,6	-	1,6
Valuuttakurssierot	0,0	-	0,0
Kauden lopussa	2,1	-	2,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	167,7	156,0	11,6

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Konsernin johto seuraa liikearvoa liiketoiminta-alueittain ja liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta samalla tasolla. Arvonalentuminen kirjataan, jos varojen kirjanpitoarvo ylittää niiden käyttöarvon. Käyttöarvo on ennustettujen kerrytettävissä olevien kassavirtojen nykyarvo. Kassavir-

rat perustuvat taloudellisiin suunnitelmiin, jotka normaalisti kattavat seuraavat viisi vuotta. Taloudelliset suunnitelmat ovat konsernin johdon tekemiä ja hallitus on ne vahvistanut. Viiden vuoden ennustejaksoa seuraavat rahavirrat on extrapoloitu käyttämällä myynnin ennustettua kahden prosentin kasvua (2 prosenttia; 2 prosenttia), mikä kuvastaa arvioitua pitkän aikavälin keskimääräistä inflaatiota.

Käyttöarvon laskenta perustuu oletuksiin ja arvioihin. Keskeisimmät arvot liittyvät myynnin kehitykseen, vallitseviin markkinahintoihin, vallitseviin kustannustasoihin sisältäen muutokset reaalihinnoissa sekä kustannusinflaatiossa, liikeloksen kehitykseen sekä vallitsevaan painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC), jota käytetään kassavirtaennusteiden diskonttauksessa. Volyymin kasvuennuste noudattaa keskimääräistä 1-2 prosentin kasvua. Kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien kassavirtojen nykyarvoa laskettaessa on käytetty 10 prosentin diskonttauskorkoa (10 prosenttia; 10 prosenttia) joka on määritetty ennen veroja. Diskonttaustekijässä on mukana sekä velka että oman pääoman osuus. Oman pääoman kustannus on johdettu potentiaalisten sijoittajien sijoitetun pääoman tuotto-odotuksesta. Velkapääoman kustannus perustuu korollisiin velkoihin, joihin konserni on sitoutunut. Beetakerroin arvioidaan vuosittain perustuen julkiseen markkinatietoon. Kaikki kassavirtaa kerryttävät yksiköt testattiin arvonalentumisen varalta vuoden viimeisen kvartaalin aikana. Suoritetun testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumista.

Liikearvon jakautuminen liiketoiminta- alueittain	2013	2012	2011
Decor	141,8	139,7	139,9
Release Liner	71,0	-	-
Industrial Applications	13,8	16,1	16,1
Konserni yhteensä	226,6	155,8	156,0

Decor liiketoiminta-alueen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 223 miljoonalla eurolla. Herkkyyksanalyysin perusteella alaskirjauksen tarve syntyisi, mikäli ennen veroja määritetty diskonttaustekijä nousisi 10 prosentista 17 prosenttiin tai jos käyttökatke viiden vuoden ennustejakson jälkeen laskisi noin 8 prosentin alapuolelle.

Release Liners liiketoiminta-alueen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 164 miljoonaa euroa. Herkkyyksanalyysin perusteella alaskirjauksen tarve syntyisi, mikäli ennen veroja määritetty diskonttaustekijä nousisi 10 prosentista 13 prosenttiin tai jos käyttökatke viiden vuoden ennustejakson jälkeen laskisi noin 8 prosentin alapuolelle.

Industrial Applications liiketoiminta-alueen testaustulos ei ole herkkä käyttökatteen tai diskonttaustekijän muutoksille, koska testattavien varojen kirjanpitoarvon ja käyttöarvon välinen erotus on hyvin suuri.

LIITETIETO 15 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2013 Milj. euroa	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Rakennukset	Maa-alueet	Keskeneräiset työt
Hankintameno					
Kauden alussa	716,2	561,5	105,3	39,1	10,3
Liiketoimintojen yhdistämiset	373,7	320,0	41,6	6,7	5,4
Lisäykset	21,0	5,8	0,4	0,0	14,8
Vähennykset	-1,2	-1,1	-0,1	0,0	0,0
Siirrot käyttöomaisuuserien välillä	-0,5	18,2	0,8	0,0	-19,5
Valuuttakurssierot	-7,0	-8,2	-2,4	-0,9	-0,3
Kauden lopussa	1 102,2	896,1	150,4	44,9	10,7
Kertyneet poistot					
Kauden alussa	479,8	401,0	70,9	7,9	0,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	140,5	126,4	14,1	0,0	0,0
Tilikauden poistot	36,1	30,3	5,0	0,8	0,0
Vähennykset	-1,1	-1,0	-0,1	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	-0,6	-2,5	2,0	-0,1	0,0
Kauden lopussa	654,7	554,3	91,9	8,5	0,0
Kirjanpitoarvo	447,5	341,8	58,5	36,4	10,8

2012 Milj. euroa	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Rakennukset	Maa-alueet	Keskeneräiset työt
Hankintameno					
Kauden alussa	700,4	543,8	103,6	38,1	14,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	-	-	-	-
Lisäykset	14,0	6,0	0,2	0,0	7,8
Vähennykset	-9,2	-9,2	0,0	0,0	0,0
Siirrot käyttöomaisuuserien välillä	0,0	12,7	0,0	0,0	-12,7
Valuuttakurssierot	11,0	8,1	1,5	1,0	0,4
Kauden lopussa	716,2	561,5	105,3	39,1	10,3
Kertyneet poistot					
Kauden alussa	459,6	384,7	67,4	7,5	0,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	-	-	-	-
Tilikauden poistot	23,4	20,6	2,8	0,0	0,0
Vähennykset	-9,1	-9,1	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	5,8	4,9	0,7	0,4	0,0
Kauden lopussa	479,8	401,0	70,9	7,9	0,0
Kirjanpitoarvo	236,4	160,4	34,5	31,2	10,3
2011 Milj. euroa	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Rakennukset	Maa-alueet	Keskeneräiset työt
Hankintameno					
Kauden alussa	516,4	402,4	70,7	373,3	6,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	199,3	166,6	29,2	0,4	3,1
Lisäykset	22,8	6,4	3,9	0,1	12,4
Vähennykset	-41,1	-39,5	-1,6	0,0	0,0
Siirrot käyttöomaisuuserien välillä	0,0	5,8	1,0	0,0	-6,8
Valuuttakurssierot	2,9	2,2	0,4	0,3	0,1
Kauden lopussa	700,4	543,8	103,6	38,1	14,9
Kertyneet poistot					
Kauden alussa	320,7	267,3	45,9	7,4	0,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	154,0	133,1	20,9	0,0	0,0
Tilikauden poistot	21,2	19,0	2,1	0,0	0,0
Vähennykset	-37,9	-36,2	-1,7	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	1,6	1,4	0,2	0,0	0,0
Kauden lopussa	459,6	384,7	67,4	7,5	0,0
Kirjanpitoarvo	240,8	159,2	36,1	30,6	14,9

LIITETIETO 16 Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset	Yritystunnus	Rekisteröity toimipaikka	Maa	Osuus omasta pääomasta %	Osuus äänistä %
Sydved AB – osakkuusyritys	556171-0814	Jönköping	Ruotsi	33	33
AM Real Estate S.r.l. – yhteisyritys	10948970016	Turin	Italia	50	50

Milj. euroa	2013	2012	2011
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,2	2,1	2,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	12,0	0,0	0,0
Osuus tuloksista	0,3	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	0,0	0,1	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	14,5	2,2	2,1

Osakkuusyritys Sydved AB:n kirjanpitoarvo ei sisällä liikearvoa. Konsernin velka Sydved AB:lle oli 8,4 miljoonaa euroa (10,1; 4,3). Liitetiedossa 3 kuvattuun liiketoimintojen yhdistämiseen liittyen, osa Turinin toimipaikan varoista on Munksjö Italia S.p.A:n ja Ahlstromin jäljelle jääneen liiketoiminnan yhteiskäytössä. Yhteiskäytössä olevat varat on siirretty AM Real Estate S.r.l.:ään, jonka Munksjö Oyj ja Ahlstrom konserni omistavat suhteessa 50:50. Turinin kirjanpitoarvo sisältää liikearvoa 2,6 miljoonaa euroa. Konsernilla ei ollut velkoja tai saamisia AM Real Estate S.r.l.:ltä lukuun ottamatta 1,2 miljoonan euron velkaa.

Osuudet Sydved AB:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja

Milj. euroa	2013	2012	2011
Varat	12,4	13,3	14,7
Oma pääoma	2,3	2,2	2,1
Liikevaihto	99,0	118,3	122,6
Voitto ennen veroja	0,2	0,0	0,0

Sydved AB:llä ei ole ehdollisia velkoja.

Osuudet AM Real Estate S.r.l:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja

Milj. euroa	2013
Varat	10,3
Oma pääoma	9,6
Liikevaihto	0,0
Voitto ennen veroja	0,3

AM Real Estate S.r.l:llä ei ole ehdollisia velkoja.

LIITETIETO 17 Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2013	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	17,9	15,7	21,4
Keskeneräiset tuotteet	7,0	1,5	2,1
Valmiit tuotteet	91,5	54,4	60,9
Varaosat ja tarvikkeet	30,2	18,9	18,5
Vaihto-omaisuus yhteensä	146,6	90,5	102,8

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisia kirjattiin 0,6 miljoonaa euroa (0,9; 1,1).

LIITETIETO 18 Muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa	2013	2012	2011
Arvonlisäverot	7,1	2,9	4,3
Sulkutilit	1,2	0,6	1,9
Ennakkomaksut	8,2	2,7	0,8
Realisoitumattomien suojausten käypä arvo	0,9	0,5	1,1
Muut	9,7	4,9	5,9
Yhteensä	27,1	11,5	14,0

LIITETIETO 19 Rahavarat

Rahavaroihin luetaan seuraavat erät:

Milj. euroa	2013	2012	2011
Pankkitilit ja -talletukset	83,1	57,1	18,0
	83,1	57,1	18,0

Pankkitalletuksille maksetaan muuttuvaa päiväkorkoa. Rahavarojen käypä arvo on 83,1 miljoonaa euroa (57,1; 18,0).

	2013	2012	2011
Munksjö konsernin luottoraja:	355,0	282,6	276,8
josta käytössä tilinpäätöspäivänä	305,0	276,5	270,7

LIITETIETO 20 Oma pääoma

Osakepääoman ja ylikurssirahaston erittelyt on esitetty emoyhtiön liitetiedoissa.

Muu sijoitettu pääoma

Muu sijoitettu pääoma sisältää omistajien sijoittaman muun pääoman.

Rahastot**Muuntoerot**

Muuntoeroihin sisältyy kaikki valuuttakurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten liiketoimintojen tilinpäätösten muuntamisesta konsernin toiminnalliseen valuuttaan.

Suojausrahasto

Suojausrahasto koostuu rahavirran suojauksessa käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaasta osuudesta, joka liittyy suojattuihin ennakoituihin liiketoimiin.

LIITETIETO 21 Rahoitusvarat ja -velat

2013 Milj. euroa	Suojaukseen käytetyt johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Asiakasrahoitussuunnitelmien	-	-	128,7	-	128,7	128,7
Muut lyhytaikaiset saamiset ¹⁾	0,9	-	26,2	-	27,1	27,1
Rahavarat	-	-	83,1	-	83,1	83,1
Yhteensä	0,9	0,0	238,0	0,0	238,9	238,9
Korolliset lainat ³⁾	0,2	-	-	313,3	313,5	313,5
Myyntisaamiset	-	-	-	175,8	175,8	175,8
Siirtovelat ²⁾	2,2	-	-	86,4	88,6	88,6
Muut velat	-	-	-	9,6	9,6	9,6
Yhteensä	2,4	0,0	0,0	585,1	587,5	587,5

¹⁾ joista valuuttajohdannaisia 0,9 miljoonaa euroa

²⁾ joista sellujohdannaisia 0,7 miljoonaa euroa sähköjohdannaisia 0,5 miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisia 1,0 miljoonaa euroa

³⁾ joista korkojohdannaisia 0,2 miljoonaa euroa

Munksjö 2013
Liitetiedot

81

2012 Milj. euroa	Suojaukseen käytetyt johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Asiakasrahoitussaamiset	-	-	80,7	-	80,7	80,7
Muut lyhytaikaiset saamiset ¹⁾	0,5	-	11,0	-	11,5	11,5
Rahavarat	-	-	57,1	-	57,1	57,1
Yhteensä	0,5	0,0	148,8	0,0	149,3	149,3
Korolliset lainat	-	-	-	274,4	274,4	274,4
Myyntisaamiset	-	-	-	79,7	79,7	79,7
Siirtovelat ²⁾	0,9	-	-	41,1	42,0	42,0
Muut velat	-	-	-	8,6	8,6	8,6
Yhteensä	0,9	0,0	0,0	403,8	404,7	404,7

¹⁾ joista valuuttajohdannaisia 0,5 miljoonaa euroa²⁾ joista korkojohdannaisia 0,1 miljoonaa euroa, sähkøjohdannaisia 0,4 miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisia 0,4 miljoonaa euroa

2011 Milj. euroa	Suojaukseen käytetyt johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Asiakasrahoitussaamiset	-	-	83,7	-	83,6	83,6
Muut lyhytaikaiset saamiset ¹⁾	1,1	-	12,9	-	14,0	14,0
Rahavarat	-	-	18,0	-	18,0	18,0
Yhteensä	1,1	0,0	114,5	0,0	115,6	115,6
Korolliset lainat	-	-	-	271,3	271,3	271,3
Myyntisaamiset	-	-	-	54,4	54,4	54,4
Siirtovelat ²⁾	8,6	-	-	40,0	48,6	48,6
Muut velat	-	-	-	10,3	10,3	10,3
Yhteensä	8,6	0,0	0,0	376,0	384,6	384,6

¹⁾ joista valuuttajohdannaisia 0,4 miljoonaa euroa, sellujohdannaisia 0,7 miljoonaa euroa²⁾ joista korkojohdannaisia 3,2 miljoonaa euroa, sellujohdannaisia 3,7 miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisia 1,1 miljoonaa euroa, sähkøjohdannaisia 0,6 miljoonaa euroa

Liitteessä 3 kuvatus liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä Munksjö solmi toukokuussa 2013 365 miljoonan euron suuruisen laina- ja valmiusluottosopimuksen. Järjestely sisälsi 295 miljoonan euron lainajärjestelyn, jolla turvattiin tiettyjen olemassa olevien Munksjö AB:n lainojen takaisinmaksu luottolaitoksille ja Munksjö Oyj:n LP Europe -liiketoiminnan hankintaan liittyvän velan takaisinmaksu Ahlstrom Oyj:lle, sekä 70 miljoonan euron valmiusluoton Munksjö Oyj:n ja sen tytäryritysten käyttöpääoman rahoitukseen. Vuoden 2013 lopussa 365 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä oli käytössä 305 miljoonaa euroa.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä sovitun nettovelan oikaisumekanismin seurauksena, Munksjö AB:n osakkeenomistajat saivat 11,5 miljoonan euron nettovelkakompensaation. Tämä nettovelkakompensatio investoitiin Munksjö Oyj:n suunnatussa osakeannissa. Munksjö AB jakoi saamiaan uusia Munksjö Oyj:n osakkeita osinkoina osakkeenomistajille. Lisäksi Ahlstrom maksoi yhteensä 9,5 miljoonaa euroa Munksjö Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon käyttöpääoman oikaisuun liittyen. Ahlstrom, EQT III Limited Munksjö Luxembourg Holdings S.à.r.l:n kautta ja institutionaaliset sijoittajat tekivät 128,5

miljoonan euron suuruisen oman pääoman sijoituksen Munksjö Oyj:n suunnatussa osakeannissa seuraavasti: Ahlstrom 78,5 miljoonaa euroa, EQT III Limited 25,0 miljoonaa euroa, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma 6,25 miljoonaa euroa ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 18,75 miljoonaa euroa.

Yhteenveto rahoitustoimista	Milj.euroa
Osingot Munksjö AB:n osakkeenomistajille	-11,5
Käyttöpääoma-oikaisu	9,5
Tuotot suunnatussa osakeannista	128,5
Kulut osakeannista	-6,6
Tuotot luottojärjestelyistä	315,0
Lainoihin liittyvät kulut (ilman lakitoimistojen palkkioita)	-9,6
LP Europan lainan takaisinmaksu	-154,3
Munksjö AB:n lainojen takaisinmaksu	-264,3
Uusien luottojärjestelyiden takaisinmaksu	-10,0

LIITETIETO 22 Vuokrasopimukset

Munksjö-konsernilla on vuokralle ottajana rahoitusleasingsopimuksia ja muita vuokrasopimuksia.

Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2013		2012		2011	
	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat
Muut vuokrasopimukset						
Yhden vuoden kuluessa	5,6	0,9	1,5	0,7	1,1	0,6
2-5 vuoden kuluttua	14,9	1,7	2,7	1,5	3,5	2,0
Yli viiden vuoden kuluttua	1,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	21,5	2,6	4,4	2,2	4,6	2,6

Tuleviin 21,5 miljoonan euron vähimmäisvuokriin sisältyy 11,8 miljoonaa euroa vuokraveloitteita Munksjö:n Italian yhteisjärjestelystä, joka on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 16. Konsernin muilla vuokrasopimuksilla vuokraamien koneiden, laitteiden ja toimitilojen vuokrat olivat 6,7 miljoonaa euroa (2,3; 2,7).

Rahoitusleasingvelat

Milj. euroa	Yhden vuoden kuluessa	2-5 vuoden kuluttua	Yli viiden vuoden kuluttua	Yhteensä
Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:				
2013				
Vähimmäisvuokrat	1,7	6,9	0,3	8,9
Korko	0,3	0,8	0,0	1,1
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	1,4	6,1	0,3	7,8
2012				
Vähimmäisvuokrat	0,6	5,2	0,8	6,6
Korko	0,1	0,3	0,1	0,6
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	0,5	4,9	0,7	6,0
2011				
Vähimmäisvuokrat	0,8	5,4	1,1	7,3
Korko	0,2	0,6	0,1	0,9
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	0,6	4,8	1,0	6,4

Rahoitusleasing sopimuksilla vuokratut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuivat koneista, ja niiden kirjanpitoarvo konsernin taseessa 31.12.2013 oli 7,8 miljoonaa euroa (5,8; 6,2).

LIITETIETO 23 Varaukset

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Loppusaldo 2010	4,9	2,6	3,3	10,8
Diskonnttauksen purkautuminen	0,2	0,1	0,2	0,5
Siirrot erien välillä	-6,3	3,5	0,0	-2,8
Varausten lisäykset tilikauden aikana	2,7	2,0	0,0	4,7
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-1,2	-1,3	0,0	-2,5
Valuuttakurssierot	-0,3	-0,1	-0,1	-0,5
Loppusaldo 31.12.2011	0,0	6,8	3,4	10,2
Diskonnttauksen purkautuminen	-	0,3	0,2	0,5
Varausten lisäykset tilikauden aikana	-	0,3	0,0	0,3
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-	-0,3	0,0	-0,3
Valuuttakurssierot	-	-0,3	-0,1	-0,5
Loppusaldo 31.12.2012	-	6,8	3,4	10,2
Diskonnttauksen purkautuminen	-	0,3	0,0	0,3
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,8	0,0	6,7	7,5
Varausten lisäykset tilikauden aikana	8,4	5,2	14,0	27,6
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-0,4	-0,9	-4,5	-5,8
Varausten peruuttaminen	0,0	0,0	-3,5	-3,5
Valuuttakurssierot	-0,1	-0,3	0,2	-0,2
Loppusaldo 31.12.2013	8,7	11,1	16,3	36,1

Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa varauksista, jotka liittyvät työsuhteiden irtisanomisiin ja varhaiseläkkeisiin. Vuoden 2013 merkittävä kasvu liittyy liitetiedossa 3 kuvatun liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena tehtäviin integrointi- ja muihin synergiahyötyjen saavuttamiseksi tehtäviin toimenpiteisiin. Ympäristövarausten kasvu johtuu pääosin Italian ja USA:n suljetuista tuotantolaitoksista, joissa diskonnttausvaikutuksessa ja arvioissa tapahtuneet muutokset ovat

kasvattaneet varausta. Muiden varausten kasvu on suurimmaksi osaksi seurausta Osnabrückiin liittyvistä sitoumuksista. Munksjö Oyj on sitoutunut maksamaan osan Ahlstromin Saksan Osnabrückissa sijaitsevien liiketoimien myynnistä aiheutuvista kuluista, joiden myynti oli ehtona Euroopan komission hyväksynnälle liitetiedossa 3 kuvatulle liiketoimintojen yhdistämiselle. Vuoden 2011 aikana aiemmin uudelleenjärjestelyvaraukseksi luokitellut erät on uudelleenluokiteltu ympäristövarauksiksi, jotka kuvaavat paremmin varausten luonnetta ja ajoitusta.

Ylläesitettyt varaukset on tehty liitetiedossa 2 kuvatun arvioinnin perusteella.

LIITETIETO 24 Siirtovelat

Milj. euroa	2013	2012	2011
Uudelleenjärjestelyvaraukset (liitetieto 23)	-	0,0	2,8
Laskuttamattomat ostovelat	34,5	13,1	10,4
Palkat ja palkkiot	10,7	8,4	5,8
Lomapalkat	12,4	6,4	6,8
Sosiaaliturvamaksut	10,7	7,5	8,8
Asiakashyvitykset	8,1	3,7	3,0
Lyhytaikaiset johdannaisvarat	2,3	0,9	8,6
Muut	9,9	2,0	2,3
Siirtovelat yhteensä	88,6	42,0	48,7

LIITETIETO 25 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit, joille konserni pääasiallisesti altistuu, ovat valuuttariski (huomattavat transaktio- ja translaatoriskit), maksuvalmiusriski, korkoriski ja luottoriski (myös vastapuoliriski).

Munksjön rahoitustoiminnot ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Alla kuvataan rahoitusriskit sekä merkittävimmät riskienhallinnan keinot, joilla johto pyrkii pienentämään riskejä.

**Valuuttariski
Transaktioriski**

Useimmat eurooppalaiset yksiköt laskuttavat pääasiallisesti euroissa ja niiden kustannukset kertyvät myös euroissa. Kuitenkin Munksjön yksiköt Ruotsissa altistuvat valuuttakurssien vaihteluille, sillä ne laskuttavat suurimman osan tuotoista ulkomaan valuutassa, pääasiallisesti euroissa

ja Yhdysvaltain dollareissa kun taas kustannukset kertyvät Ruotsin kruunuissa. Transaktioriski on tuloslaskelmaan aiheutuva valuuttakursiheilahtelu sillä välillä kun myynti tapahtuu ja kunnes lasku maksetaan. Munksjön Brasilian yksikkö laskuttaa pääasiassa Brasilian realissa ja sen kustannukset kertyvät samassa valuutassa.

Munksjön operatiiviset yksiköt käyttävät aina kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja, jotta ne pystyvät jatkuvasti tekemään oikaisut kaupallisiin ehtoihin olemassa olevan valuuttatilanteen mukaisesti. Operatiivisten yksiköiden pääasiallinen tavoite on operatiivinen kate, joka lasketaan eliminoimalla valuuttamääräisten rahavirtojen suojauksista syntyneet voitot ja tappiot.

Alentaakseen transaktioriskin vaikutuksia konsernitason, Munksjö suojaa rahoituspolitiikkansa mukaisesti jatkuvasti ennustettua valuuttamääräistä nettokassavirtaa. Rahoituspolitiikan mukaan suojataan 65-85 prosenttia seuraavan yhdeksän kuukauden nettokassavirroista. Vuoden 2013 lopussa tuloslaskelmaan kirjaamattomien valuuttajohdannaisten arvo oli yhteensä -17,6 tuhatta euroa. Valuuttatermiinisopimuksia tehdään kuukausittain ja niiden juoksuaika on yhdeksän kuukautta.

2013, milj. euroa	SEK	USD	EUR	Muu
Nettomyynti 2013	36	137	685	7
Nettokulut 2013	-170	-84	-574	-6
Riski	-134	53	112	1
Yhteensä suojattu	-59	18		

2012, milj. euroa	SEK	USD	EUR
Nettomyynti 2012	48	111	448
Nettokulut 2012	-168	-20	-381
Riski	-119	91	67
Yhteensä suojattu		24	23

2011, milj. euroa	SEK	USD	EUR
Nettomyynti 2011	50	89	465
Nettokulut 2011	-159	-20	-421
Riski	-110	68	44
Yhteensä suojattu		25	

Translaatoriski

Munksjöllä on varoja ulkomaanvaluutassa pääasiallisesti sen Ruotsin ja Brasilian tytäryhtiöiden omistusten kautta. Translaatoriski aiheutuu kun ulkomaisten tytäryhtiöiden nettovarot muunnetaan euroiksi.

Maksuvalmius- ja rahoitusriski

Maksuvalmius- ja rahoitusriski liittyy riskiin, jossa Munksjö ei voi toteuttaa maksuvelvoitteitaan riittämättömän maksuvalmiuden tai uusien lainojen nostovaikeuksien vuoksi. Munksjöllä on pääsy toimintojensa pitkäaikaiseen rahoitukseen. Kuten liitteessä 21 on kuvattu, merkittävä uudelleenrahoitus toteutettiin vuonna 2013 liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, jota kuvataan liitteessä 3.

Vaikka yhdistymisen yhteydessä suoritettu uusi osakeanti vahvistaa konsernin rahoitusasemaa, ei voida sulkea pois tilannetta, että Munksjö edelleen tarvitsisi lisärahoitusta tulevaisuudessa, kuten nostamalla lainan tai tekemällä uuden osakeannin. Lisärahoitukseen pääsyyn vaikuttavat useat tekijät, kuten markkinaolosuhteet, yleinen luotonsaanti ja Munksjön luottoluokitus ja luottokapasiteetti. Edelleen lisärahoitukseen pääsy on riippuvainen siitä, että asiakkaat, toimittajat ja luottotajat eivät anna negatiivista näkemystä Munksjön lyhyt- ja pitkäaikaisista taloudellisista näkymistä. Häiriöt ja epävarmuudet pääoma- ja luottomarkkinoilla voivat myös rajoittaa operatiiviseen toimintaan vaadittavan pääoman saatavuutta.

Velat rahoituslaitoksille ja osakkeenomistajille jotka tulevat maksuun:

Milj. euroa	2013	2012	2011
Alle 1 vuosi	42,4	14,8	14,9
1-5 vuotta	268,0	258,9	255,8
Yli 5 vuotta	3,1	0,7	0,8
Korolliset velat yhteensä¹⁾	313,5	274,5	271,5

¹⁾ Korollisen velat eivät sisällä korkojaksotuksia eivätkä koronvaihtosopimusten käypää arvoa 3,4 miljoonaa euroa (0,8; 0,8).

Milj. euroa	2013	2012	2011
Syndikoitu EUR laina	285,0	149,8	149,9
Syndikoitu SEK laina	-	99,0	95,4
Syndikoitu EUR valmiusluotto	20,0	14,3	14,3
Muut korolliset velat	8,5	11,4	11,9
Yhteensä	313,5	274,5	271,5

Kuten liitteessä 21 kuvattiin, vuoden 2013 aikana Munksjö Oyj solmi 365 miljoonan euron suuruisen määräaikaisen laina- ja valmiusluottosopimuksen. Järjestely sisälsi 295 miljoonan euron lainajärjestelyn, jolla turvattiin tiettyjen olemassa olevien Munksjö AB:n lainojen takaisinmaksu luottolaitoksille ja Munksjö Oyj:n LP Europe -liiketoiminnan hankintaan liittyvän velan takaisinmaksu Ahlstrom Oyj:lle, sekä 70 miljoonan euron valmiusluoton Munksjö Oyj:n ja sen tytäryritysten käyttöpääoman rahoitukseen. Vuoden 2013 lopussa 365 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä oli käytössä 305 miljoonaa euroa. Lainajärjestelystä 100 miljoonan euron pääomaa lyhennetään 10 miljoonaa euroa kaksi kertaa vuodessa joulukuusta 2013 alkaen maaliskuuhun 2018 asti. Jäljelle jäävä 195 miljoonaa euroa maksetaan takaisin maaliskuussa 2018. Joulukuussa tehtyjen takaisinmaksujen jälkeen rahoitusjärjestelyn kokonaissumma oli 355 miljoonaa euroa 31.12.2013. Luottojärjestelylle maksettava korko riippuu senior-nettovelan suhteesta konsernin EBITDA:an. Tällä hetkellä painotettu keskikorko on noin 4,2 prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat yhteensä 230,4 miljoonaa euroa 31.12.2013 (217,3; 251,6), johtuen 54,4 prosenttiin (108,9 prosenttia; 123,2 prosenttia) gearing -lukuun. Munksjöllä on rahoituskovenantteja, joiden mukaan vuonna 2013, senior-nettovelka suhteessa EBITDA -lukuun tulee olla 4,0 tai vähemmän ja EBITDA suhteessa nettoraioituskuluihin ei saa olla alle 4,0. Rahoitussopimus sisältää myös muita kovenantteja vuosittaisille investointikustannuksille, jota ei saa ylittää ja vuodelle 2013 raja on 60 miljoonaa euroa.

Korkoriski

Heilahtelut vaihtuvissa koroissa aiheuttavat tuloslaskelmaan vaikuttavan korkoriskin. Korkotason muutoksen nopeus tuloslaskelmaan riippuu lainojen ja investointien kiinteistä korkoehdoista. Korkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus ilman koronvaihtosopimusten huomioimista tilikauden tulokseen olisi 3 miljoonaa euroa laskettuna 305 miljoonan euron suuruiselle velalle vuoden lopussa. Konsernin keskimääräinen kiinteän korkojakson pituus oli 15 kuukautta vuoden lopussa.

Vuoden 2013 lopussa Munksjöllä oli koronvaihtosopimuksia 200 miljoonan euron nimellisarvosta (140; 140) syndikoituihin lainoihin. Lainan keskimääräinen kiinteä korko oli sidottu 0,40 prosentin korkoon ja vaihtuva korko, jota Munksjö maksaa, perustuu 3 kuukauden Euribor -korkoon. Koronvaihtosopimukset pienentävät korkoheilahteluiden vaikutusta. Koronvaihtosopimukset alkavat tammikuussa ja lokakuussa 2013 ja erääntyvät heinäkuussa 2015 ja lokakuussa 2016. Korkovirrat selvitetään kvartaaleittain.

Mahdollisten korkotason heilahdusten vaikutukset korkokustannuksiin (sisältäen koronvaihtosopimukset) olisivat seuraavat:

Korko + 1 %	1,1 miljoonaa euroa
Korko + 2 %	2,1 miljoonaa euroa

Hintariski

Munksjö suojaa 50 prosenttia (noin 68 000 Mwh) ruotsalaisten yksiköiden vuotuisesta sähkönkulutuksesta. Tämä johtaa suojaamattoman position osalta hintariskiä. Sähkön suojaus on järjestetty Statkraftin kautta ennalta määrättyille maksimi- ja minimitasoille vuoteen 2015 saakka.

Selluun liittyen Munksjöllä on periaate suojata korkeintaan 50 prosenttia myynneistä/ostoista.

Vuoden 2013 aikana suojattiin joka kuukausi 1 633 tonnia lyhytkuituista sellua. Lisäksi lokakuussa 2013 suojattiin 45 000 tonnia lyhyt- ja pitkäkuituista sellua, joista kuukausittain eräännyy 3 750 tonnia alkaen tammikuusta 2014. Munksjö valmistaa ja myy pitkäkuituista sellua ja käyttää molempia lyhyt- ja pitkäkuituista sellua tuotannossa.

Seuraava taulukko näyttää sellun, sähkön ja titaanioksidin arvioitun vaikutuksen tulokseen ennen veroja.

Milj. euroa	Toteutunut	Pro forma
Sellu +5 %	-5	-10
Sähkö +5 %	-4	-6
Titaanioksidi +5 %	-5	-5

Luottoriski

Luottoriski liittyy siihen, että vastapuoli rahoitustransaktiossa ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Välttääkseen tämän Munksjö on selkeästi määrittänyt rahoituspolitiikkassaan kuinka ylijäävät likvidit varat sijoitetaan. Luottoriskilaskelma sisältää johdannaissopimuksen positiiviset ja negatiiviset arvot vastapuolen kanssa. Munksjön maksimi luottoriskin määrä vastaa rahoitusvarojen käypä arvoja liitteen 21 mukaan.

Asiakasrakenne ja asiakasluotot

Munksjöllä on pitkäaikaisia asiakassuhteita ja suurin osa myynnistä, noin 70 prosenttia, on Euroopassa. Kaupalliset sopimukset voivat perustua raamisopimuksiin, jossa määritetään toimituksen yleiset sopimusehdot ja suunnitellut toimitusmäärät; vaihtoehtoisesti asiakas toimittaa erityistarkoitukseen liittyen laatu- ja määrävaatimuksen. Hinnoittelumallit vaihtelevat listahinnasta tietyn ajanjakson pituiseen kiinteään hintaan. Selluun sovelletaan julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Asiakkaiden luoton laajuus riippuu markkinoista ja tuotteesta. Myyntisaamisten määrä oli 128,7 miljoonaa euroa 31.12.2013 (80,6; 83,7).

Konsernilla on luottopolitiikka, joka ohjaa asiakasluottojen hallintaa. Myyntisaamisten käypä arvo ja toimittajaluotot vastaavat niiden kirjanpitoarvoa.

Myyntisaamiset, milj. euroa	2013	2012	2011
Eräännyttämättömät myyntisaamiset	116,5	73,2	75,9
Eräänntyneet myyntisaamiset			
< 30 päivää	10,5	5,8	5,8
30-90 päivää	0,3	0,9	0,9
> 90 päivää	1,4	0,7	1,1
Eräänntyneet myyntisaamiset	12,2	7,4	7,8
Myyntisaamiset yhteensä	128,7	80,6	83,7

Rahoitusinstrumenttien tasot

Alla olevassa taulukossa on esitetty käypään arvoon arvostetut johdannaisinstrumentit (miljoonaa euroa). Jako eri tasolle on tehty seuraavasti: Taso 1 tarkoittaa, että on olemassa noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla, joiden hintoja on käytetty arvostamiseen. Taso 2 tarkoittaa, että johdannaisen arvo on johdettu epäsuorasti noteeratuista hinnoista. Taso 3 tarkoittaa, että johdannaisen arvo perustuu ei-havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Munksjön johdannaiset on luokiteltu tasolle 2 ja 3. Muutoksia vuoden aikana ei ole tapahtunut.

Johdannaissinstrumentit suojaustarkoituksessa Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
2013				
Valuuttajohdannaiset	-	-0,1	-	-0,1
Sähköjohdannaiset	-	-0,5	-	-0,5
Sellujohdannaiset	-	-	-0,7	-0,7
Korkojohdannaiset	-	-0,2	-	-0,2
Yhteensä	-	-0,8	-0,7	-1,5

Rahoitusinstrumentit

Valuutta- ja sähköjohdannaisilla oli negatiivinen vaikutus, koska Ruotsin kruunu heikkeni ja sähkön hinta pysyi alhaalla. Pitkäkuituisen sellun hinnan nousulla oli negatiivinen vaikutus sellujohdannaisiin ja edelleen jatkuneella alhaisella korkotasolla oli negatiivinen vaikutus koronvaihtosopimuksiin.

Realisoituneet suojaukset Milj. euroa	2013	2012	2011
Valuuttajohdannaiset	-0,2	1,9	2,4
Sähköjohdannaiset	-0,4	-1,1	-3,2
Sellujohdannaiset	-0,2	-0,2	0,4
Korkojohdannaiset	-0,2	-3,7	-3,3
Yhteensä	-1,0	-3,1	-3,7

Rahoitusinstrumenttien netotus

Milj. euroa	Pankki*	Varat	Velat	Netotus	Tase-erät
Valuuttajohdannaiset					Lyhytaikaiset saamiset
	A	0,9	-0,9	0,0	
Sellujohdannaiset					Lyhytaikaiset velat
	A	0,0	-0,7	-0,7	
Korkojohdannaiset					Lyhytaikaiset lainat
	A	0,0	-0,1	-0,1	
Sähköjohdannaiset					Lyhytaikaiset velat
	B	0,0	-0,5	-0,5	
Koronvaihtosopimukset					Lyhytaikaiset lainat
	C	0,0	-0,1	-0,1	
Yhteensä		0,9	-2,4	-1,5	

* Johdannaisten vastapuoli.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomaa seurataan velkaantumistasen pohjalta. Velkaantumistasen lasketaan jakamalla nettovelat oman pääoman määrällä. Nettovelat lasketaan niin, että taseessa olevien lainojen kokonaismäärästä vähennetään jaksotetut korot ja rahavarat. Konsernin strategiana on velkaantumistasen säilyttäminen alle 80 prosentin ja velkaantumistasen oli 54,4 prosenttia 31.12.2013.

LIITETIETO 26 Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat yhtiöt:

	Yritystunnus	Rekisteröity toimipaikka	Osuus ääni-Osuus omasta vallasta, % pääomasta, %	
			Emo	Emo
Munksjö Oyj	2480661-5	Helsinki		
Munksjö AB	556669-9731	Jönköping	100	100
Munksjö Belgium SA	0524.794.249	Wavre, Belgia	100	100
Munksjö UK Limited	08428608	Lontoo, Englanti	100	100
Munksjö Poland sp. Z o.o.	0000419368	Varsova, Puola	100	100
Munksjö India Private Limited	U21020DL2013FTC252459	New Delhi, Intia	100	100
Munksjö Turkey paper Products Trading Limited	861191	Istanbul, Turkki	100	100
Munksjö Holding AB	556671-5552	Jönköping	100	100
Munksjö Sweden AB	556000-2262	Jönköping	100	100
Munksjö Aspa Bruk AB	556064-6498	Askersund	100	100
Munksjö Paper AB	556117-9044	Jönköping	100	100
Munksjö Paper S.P.A.	02666640129	Besozzo, Italia	100	100
Munksjö Vendite Italia S.r.l	03090000120	Busto Arsizio, Italia	100	100
Munksjö Spain Holding, S.L	B-63681605	Berástegui, Espanja	100	100
Munksjö Paper, S.A.	A-20012563	Berástegui, Espanja	100	100
Munksjö France Holding SAS	529514408	Arches, Ranska	100	100
Munksjö Arches SAS	428720668	Arches, Ranska	100	100
Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	79109300-3	Taicang, Kiina	100	100
Munksjö Germany Holding GmbH	HRB 501626	Unterkothen, Saksa	100	100
Munksjö Paper GmbH	HRB 501106	Unterkothen, Saksa	100	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkothen GmbH	HRB 720446	Unterkothen, Saksa	60	60
Munksjö Dettingen GmbH	HRB 361000	Dettingen, Saksa	100	100
Munksjö S.P. Italy SRL	12306490157	Italia	100	100
Munksjö Paper Inc.	52-1517747	Fitchburg, USA	100	100
Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	CNPJ 16.929.712/0001-20	Jacarei, Brasilia	100	100
Munksjö Italia S.p.A.	08118010159	Turin, Italia	100	100
Munksjö LabelPack S.A.S.	318 072 360	Fontenay-sous-Bois Cedex, Ranska	100	100
Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd.	31010506253047X	Shanghai, Kiina	100	100
Munksjö Rus O.O.O	1137746559940	Moskova, Venäjä	100	100

LIITETIETO 27 Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet Milj. euroa	2013	2012	2011
Annetut kiinteistökiinnitykset muiden sitoumusten osalta	62,5	93,3	83,1
Sulkutilit	1,2	0,6	1,9
Yrityskiinnitykset	51,6	192,8	188,7
Yhteensä	115,3	286,7	273,7

Kiinteistöjä ja tytäryhtiöiden osakkeet ovat panttina Nordea Bank AB:ssä, joka toimii Munksjö konsernin pitkäaikaisen rahoituksen tarjonnan pankkisyndikaatin edustajana.

Ehdolliset velat Milj. euroa	2013	2012	2011
Takaukset ja muut vastuusitoumukset	1,3	1,4	1,2
Ehdolliset velat yhteensä	1,3	1,4	1,2

LIITETIETO 28 Lähipiiritapahtumat

Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille ja johdolle on esitetty liitetiedossa 8 Hallituksen ja johdon palkkiot.

Munksjö AB:lla oli 31.12.2013 0,7 (0,8) miljoonan euron määräinen osakaslaina, joka jakautui seuraavasti: EQT 0,2 miljoonaa euroa, hallituksen jäsenet 0,1 miljoonaa euroa sekä nykyinen ja entinen konsernin johto 0,4 miljoonaa euroa. Lainan korko oli Euribor 360 lisätynä 7,5 prosentilla ja korkojen määrä 0,0 (0,07; 0,07) miljoonaa euroa. Vuonna 2013 maksettujen korkojen määrä oli merkittävästi alhaisempi kuin edellisillä kausilla, koska laina maksettiin takaisin vuoden 2013 aikana. Muita lainoja, ostoja tai myyntejä hallituksen jäsenten tai johdon kanssa ei ole ollut.

Tytäryhtiö Munksjö Aspa Bruk AB ostaa puuta ja puulastuja osakkuusyhtiö Sydved AB:lta. Tilikauden aikana Aspa Bruk AB osti 874 000 kuutiometriä (879 000; 847 000) puuta ja puulastuja 44,7 (47,5; 48,9) miljoonan euron arvosta.

Tytäryhtiö Munksjö Paper GmbH ostaa sähköä ja kaasua Stadwerke Aalen GmbH:lta, joka omistaa 40 prosenttia Munksjö Paper GmbH:n tytäryhtiö Kraftwerksgesellschaft Unterkothen GmbH:sta, ostojen määrä oli 6,2 miljoonaa euroa (6,3; 7,2).

Liitetiedossa 3 kuvatun liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, tietyt Torinossa olevat varat on jaettu Munksjö Italia S.p.A.:n ja Torinon jäävän Ahlstromin liiketoiminnan kesken. Jaetut varat on siirretty AM Real Estate S.r.l.:lle, jonka Munksjö ja Ahlstrom-konserni yhdessä omistavat (molemmilla 50 prosentin omistusosuus). Vuoden 2013 aikana AM Real Estate veloitti Munksjö Italia S.p.A.:lta 1,7 miljoonaa euroa kyseisten varojen käytöstä. Varojen käytön lisäksi Munksjö Oyj sai lainan AM Real Estatelta vuoden 2013 aikana. Lainan määrä 31.12.2013 oli 1,2 miljoonaa euroa ja veloitettu korko on kiinteä kolmen kuukauden Euribor lisätynä 4,77 prosentin marginaalilla.

Yllä esitettyjen lisäksi ei ollut muita merkittäviä lähipiiritapahtumia.

Konsernin tunnusluvut

	2013	2012*	2011*
Liikevaihto	863,3	607,1	604,0
Liiketulos	-33,4	7,4	10,5
Kauden tulos	-57,4	-10,5	3,1
Kate (oikaistut)			
Käyttökate, %	6,4 %	7,0 %	7,8 %
Liiketulos, %	1,8 %	2,8 %	4,1 %
Tuotto (12 kuukauden jatkuva)			
Käyttöpääoman tuotto, % (oikaistu)	2,8 %	3,9 %	6,1 %
Oman pääoman tuotto, %	-10,8 %	-5,1 %	1,8 %
Pääomarakenne kauden lopussa			
Käyttöpääoma, milj. euroa	695,5	413,0	454,6
Oma pääoma, milj. euroa	423,8	199,5	204,2
Korollinen nettovelka, milj. euroa	230,4	217,3	251,6
Velkaantumisaste, %	54,4 %	108,9 %	123,2 %
Omavaraisuusaste, %	35,7 %	29,4 %	30,5 %
Osakekohtainen (Laimentamaton ja laimennettu)			
Osakekohtainen tulos, euroa	-2,0	-0,9	0,2
Oma pääoma/osake, euroa	8,3	16,2	2,7
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	29 228 454	12 306 807	12 306 807
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	22,6	14,8	22,9
Henkilöstömäärä, FTE	2 216	1 679	1 635

* Raportointivaluutta on muuttunut Ruotsin kruunuista euroihin, vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Käyttökate

Liiketulos ennen poistoja.

Käyttökateprosentti

Käyttökate suhteessa liikevaihtoon.

Liiketulosprosentti

Liiketulos poistojen jälkeen suhteessa liikevaihtoon.

Oman pääoman tuotto

Tilikauden tulos suhteessa tilikauden alun ja tilikauden lopun oman pääoman keskiarvoon.

Operatiivinen pääoma

Taseen loppusumma vähennettynä korollisilla saamisilla, verosaamisilla ja korottomilla veloilla, sisältäen eläkevelvoitteet.

Operatiivisen pääoman tuotto

Liiketulos suhteessa operatiiviseen pääomaan.

Korollinen nettovelka

Korolliset hyödykkeet (sisältäen rahat ja pankkisaamiset) vähennettynä korollisilla veloilla.

Velkaantumisaste

Korolliset nettovelat suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan joka sisältää määräysvallattomien osuuden.

Omavaraisuusaste

Emoyhtiön oma pääoma, joka sisältää määräysvallattomien osuuden, suhteessa taseen loppusummaan.

Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos suhteessa keskimääräiseen osakemäärään tilikaudella.

Oma pääoma/osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos suhteessa tilikauden lopun osakemäärään.

FTE

Tehdyt työtunnit suhteessa vuoden normaaleihin työtunteihin.

Korolliset velat ja saamiset

Velat ja saamiset, joihin liittyy sopimukseen perustuva velvollisuus / oikeus maksaa / saada korkoa / rahoituslaitokselta.

Kertaluonteiset erät

Tuotot ja kulut, jotka perustuvat varsinaisesta toiminnasta poikkeaviin sekä kertaluonteisiin tapahtumiin.

Osakkeenomistajat

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2013 (POISLUKUIEN HALLINTAREKISTERÖIDYT)

	Osakkeet ja äänet	%
1 Munksjö Luxembourg Holding S.A.R.L.	12 456 729	24,4
2 Ahlstrom Oyj	9 081 220	17,8
3 Vimpu Intressenter Ab	3 271 410	6,4
4 Antti Ahlströmin Perilliset Oy	2 407 520	4,7
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 353 646	4,6
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 512 106	3,0
7 Huber Mona	644 625	1,3
8 Tracewski Jacqueline	518 913	1,0
9 Nahi Kaj Anders Bertel	411 116	0,8
10 Kylmälä Tauno Kim Toivo	397 271	0,8
11 Lund Niklas Roland	357 274	0,7
12 Kylmälä Kasper Johannes	343 655	0,7
13 Studer Anneli	343 592	0,7
14 Huber Samuel	329 394	0,7
15 Huber Karin	328 930	0,6
16 Emmett Linda	327 437	0,6
17 Gullichsen Johan Erik	326 740	0,6
18 Sumelius John Michael	318 289	0,6
19 Koivulehto Monica	299 575	0,6
20 Seligson Peter	285 822	0,6
20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	36 315 264	71,1

OMISTAJARYHMÄT 31.12.2013

	Omistajien määrä	Osuus osakkeiden omistajista, %	Osakemäärä	%-osuus osakkeista
Kotitaloudet	11 427	94,22	12 995 031	25,4
Julkisyhteisöt	8	0,07	4 093 132	8,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	0,16	297 882	0,6
Yritykset	484	3,99	15 564 924	30,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	95	0,78	445 183	0,9
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	94	0,78	17 665 429	34,6
Yhteensä	12 128	100,00	51 061 581	100,0

OSAKEMÄÄRIEN JAKAUMA 31.12.2013

Osakemäärä	Omistajien määrä	Osuus osakkeista, %	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	7 736	63,8	297 946	0,6
101 - 500	3 216	26,5	625 415	1,2
501 - 1000	570	4,7	356 980	0,7
1001 - 5000	384	3,2	705 609	1,4
5001 - 10000	55	0,5	379 714	0,7
10001 - 50000	67	0,6	1 567 348	3,1
50001 - 100000	47	0,4	3 308 850	6,5
100001 - 500000	44	0,4	9 279 377	18,2
500001 -	9	0,1	34 540 342	67,6
Yhteensä	12 128	100,0	51 061 581	100,0

Ote emoyhtiön tilinpäätöksestä

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä; katso Konsernitilinpäätöksen liitetieto 1 Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laadintaperiaatteissa ovat:

- Johdannaissopimusten arvostus
- Kustannukset liittyen Munksjö AB:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing -liiketoimintojen yhdistämiseen
- Kustannukset liittyen yhtiön osakkeiden listalleottoon Helsingin pörssissä

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2013	15.5.-31.12.2012
Liikevaihto	1,7	0,0
Henkilöstökulut	-0,4	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-15,7	0,0
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-3,1	0,0
Liiketappio	-17,5	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	9,5	0,0
Korkotuotot rahoituslaitoksilta	0,0	0,0
Korkokulut konserniyhtiöille	-0,1	0,0
Korkotuotot rahoituslaitoksille	-8,0	0,0
Suojauskustannukset	-0,6	0,0
Muut rahoituskulut	-0,5	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	0,3	0,0
Tappio ennen veroja	-17,2	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,7	0,0
Tilikauden tappio	-16,5	0,0

Emoyhtiön tase

Milj. euroa	2013-12-31	2012-12-31
VASTAAVAA		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1,4	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	26,0	5,7
	27,4	5,7
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	351,0	0,0
Osuudet yhteisyrityksissä	9,9	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	265,9	0,0
Muut saamiset	0,0	5,8
	626,8	5,8
Laskennalliset verosaamiset	0,7	0,0
Pysyvät vastaavat yhteensä	654,9	11,5
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Ennakkomaksut	0,1	1,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	99,7	0,0
Muut saamiset	0,2	0,0
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	100,0	1,4
Rahat ja pankkisaamiset	51,4	0,1
VASTAAVAA YHTEENSÄ	806,3	12,9
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	15,0	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	319,2	0,0
Kertyneet voittovarot	0,0	0,0
Tilikauden tappio	-16,5	0,0
Oma pääoma yhteensä	317,7	0,1
Varaukset	9,1	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat rahoituslaitoksille	265,0	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	13,0	0,0
Velat yhteisyrityksille	1,2	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	279,2	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat rahoituslaitoksille	40,0	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	153,3	0,0
Korkojaksotukset	3,2	0,0
Ostovelat	2,4	0,0
Ostovelat saman konsernin yrityksille	0,2	0,0
Siirtovelat	1,2	12,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	200,3	12,8
Vieras pääoma yhteensä	488,6	12,8
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	806,3	12,9

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2013	15.5.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tappio ennen veroja	-17,2	0,0
Poistot	3,1	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,9	0,0
Varausten muutos	9,1	0,0
Saadut ja maksetut korot	4,1	0,0
Käyttöpääoman muutos	-8,2	11,5
	-10,1	11,5
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-13,9	-5,7
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-4,7	-5,8
Käyttöpääoman oikaisut liiketoimintojen yhdistämisessä	9,5	0,0
Osakkeiden myyntituotot	14,4	0,0
Lainat saman konsernin yrityksille	-265,9	0,0
	-260,6	-11,5
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	128,5	0,1
Lainojen nostot, kuluilla netotettu	304,5	0,0
Hankittujen yhtiöiden lainojen takaisinmaksut Ahlstromille	-155,9	0,0
Lainojen takaisinmaksut	-10,0	0,0
Lainojen nostot saman konsernin yrityksiltä tai osakkuusyryksiltä	55,0	0,0
	322,1	0,1
Rahavarojen nettomuutos	51,3	0,1
Rahavarat tilikauden alussa	0,1	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	51,4	0,1

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2013 ei makseta osinkoa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena siten, että pääoman palautuksen määrä on 0,1 euroa osaketta kohden.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu pääoman palautus vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tukholmassa 13. helmikuuta 2014

Peter Seligson
Hallituksen puheenjohtaja

Fredrik Cappelen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Sebastian Bondestam

Jarkko Murtoaro

Hannele Jakosuo-Jansson

Elisabet Salander Björklund

Jan Åström
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

(käännös)

Munksjö Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Munksjö Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyksestä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan,

johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 11. päivänä maaliskuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Merja Lindh

KHT

Ulkoasu ja tuotanto: Narva
Kuvat: Elena von Kraskowski, Mats Andersson, Fotolia
Paino: Elanders Falköping, 2014



Made by Munksjö
– älykkäämpää paperiteknologian käyttöä

Munksjö Oyj
Kasarmikatu 46-48
00130 Helsinki
Suomi
Puh: 010-234 5000

Munksjö Oyj
PL 70365
107 24 Tukholma
Ruotsi
Puh: +46 10 250 1000