

# Ahlstrom Oyj

## Varsinainen yhtiökokous 2010



Toimitusjohtajan katsaus

31.3.2010

Jan Lång

# Johtoryhmä

- Jan Lång Toimitusjohtaja
- Risto Anttonen Varatoimitusjohtaja
- Paula Aarnio Johtaja, henkilöstö ja yritysvastuu
- Gustav Adlercreutz Johtaja, lakiasiat
- Jean-Marie Becker Johtaja, Home & Personal Nonwovens
- Tommi Björnman Johtaja, Filtration
- Daniele Borlatto Johtaja, Release & Label Papers
- William (Bill) Casey Johtaja, Advanced Nonwovens
- Claudio Ermondi Johtaja, innovaatiot ja teknologia
- Patrick Jeambar Johtaja, Technical Papers
- Seppo Parvi Talousjohtaja, hankintatoiminnot
- Laura Raitio Johtaja, Glass & Industrial Nonwovens
- Rami Raulas Myynti- ja markkinointijohtaja

# Vuosi 2009 lyhyesti

- Maailmanlaajuinen talouskriisi: liikevaihto pieneni
- Liikevoitto ilman kertaeriä vuoden 2008 tasolla
- Rahavirta ja hybridilaina vahvistivat tasetta

Milj. euroa	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 596,1</b>	<b>1 802,4</b>
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>-14,6</b>	<b>14,6</b>
sisältää kertaerät rakennejärjestelyistä ja arvon alentumis- kirjauksista	-54,3	-21,1
<b>Liikevoitto ilman kertaeriä</b>	<b>39,8</b>	<b>35,7</b>

# Vuoden 2009 tavoitteiden saavuttaminen

## Rahavirran maksimoiminen

- Liiketoiminnan nettorahavirta parani
- 102,4 → 209,6 miljoonaa euroa

## Käyttöpääoman kiertonopeuden parantaminen

- Pieneni 104,3 miljoonaa euroa
- Kiertonopeus parani 23 päivää

## Toiminnan sopeuttaminen markkina-tilanteeseen

- Markkinaseisokit, lomautukset, muut joustavat ratkaisut
- Markkinaseisokit 18,2 % tuotannosta

# Vuoden 2009 tavoitteiden saavuttaminen

## Rakenne- muutosohjelmat

- 55 miljoonan euron vuosisäästöt 2010 alkaen
- 740 henkilön vähennys 2009–2010

## Taseen vahvistaminen

- Vahva rahavirta ja hybridilaina
- Velkaantumisaste 95,3 % → 57,7 %

## Strategian päivittäminen

- Kaksi liiketoimintaklusteria
- Lisäarvoa tuottava
  - Toiminnan tehokkuuteen perustuva

# Kannattavaa kasvua tukeva liiketoimintamalli

## Lisäarvoa tuottava liiketoimintaklusteri

- Elintarviketeollisuuden ja terveydenhuollon kuitukankaat
- Kuljetusteollisuuden ja nesteiden suodatinmateriaalit
- Lasihuopa, erikoislujitteet, teolliset kuitukankaat
- Kreppi- ja pergamenttipaperit

## Toiminnan tehokkuuteen perustuva liiketoimintaklusteri

- Ilmansuodatinmateriaalit
- Pyyhkimismateriaalit
- Etiketti- ja irrokepohjapaperit
- Tekniset erikoispaperit, kuten tapettien pohjapaperit ja julistepaperit

# Kannattavaa kasvua tukeva liiketoimintamalli

Lisäarvoa  
tuottava  
liiketoimintaklusteri

## Kasvu ja laajentuminen erilaistamalla

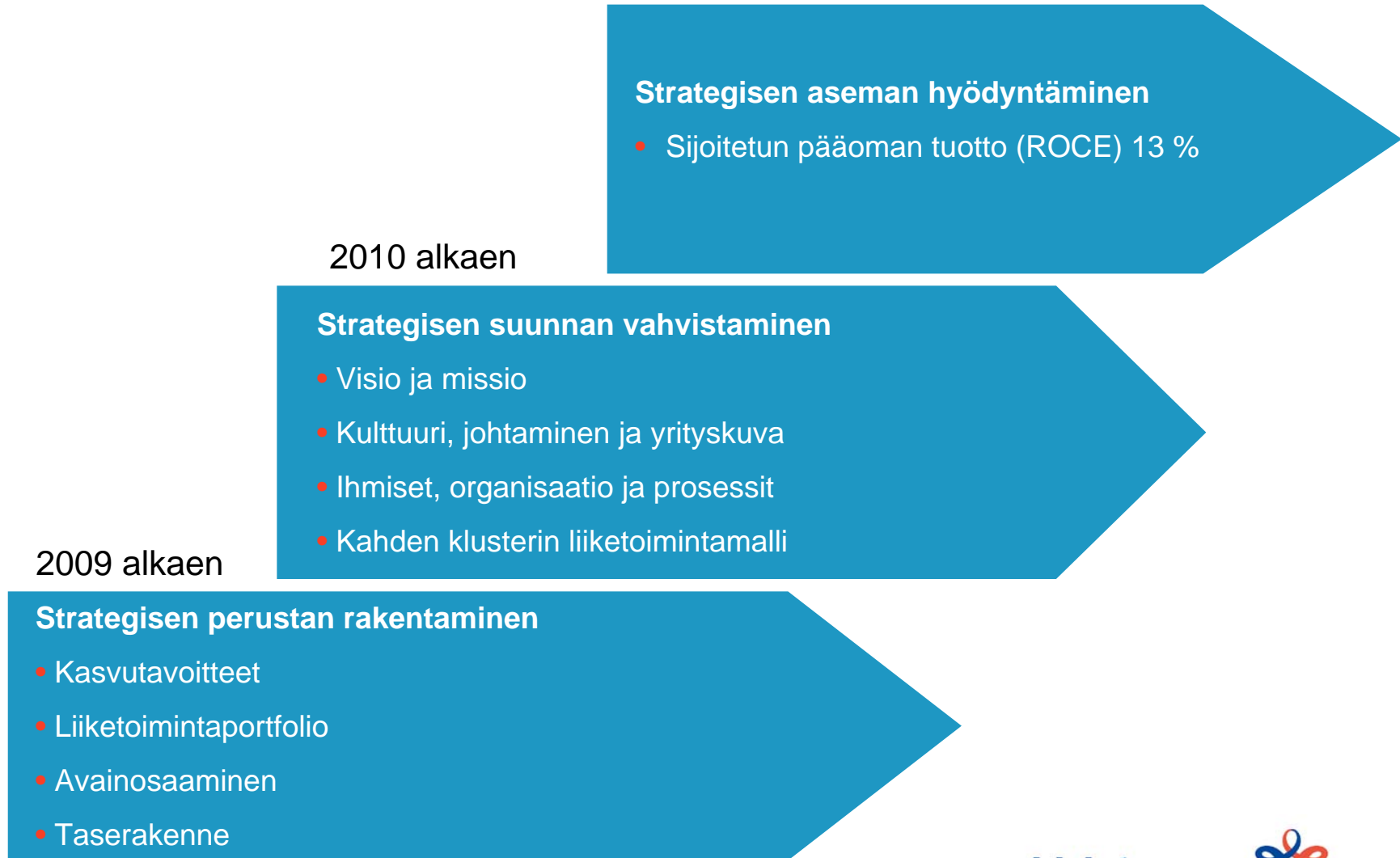
- Lisäarvoa tuottavat ja hinnoiltaan kilpailukykyiset tuotteet
- Lopputuotteen suorituskykyä ja jatkojalostusprosessia parantavat innovaatiot
- Maantieteellisen kasvun painopiste Aasiassa

Toiminnan tehokkuuteen  
perustuva  
liiketoimintaklusteri

## Kasvun tukeminen tehokkuudella

- Hinnoiltaan kilpailukykyiset tuotteet
- Kustannuksia pienentävät innovaatiot
- Vahva rahavirta

# Strategian toimeenpano





# Tuoteuutuudet 2009

- 48 % liikevaihdosta uusista tai parannetuista tuotteista

## Merkittävimmät

- Kaksoiskomponenttikuitukangas leikkaussalivaatteisiin ja -liinoihin
- Kuitukankaiden ja paperien ominaisuudet yhdistävä hybriditapetti
- Suodatinmateriaaliuutuudet entistä tiukempien ympäristökriteerien saavuttamiseksi
- Kuivapyyhekuitukankaat kotien ja teollisuuden puhdistuskäyttöön
- Toispuolisesti päällystetty etikettipaperi Lumimax TT



# Päivitetty osinkopolitiikka

- Perustuu Ahlstromin rahavirran tuottokykyyn
- Tavoitteena maksaa osinkoa vähintään kolmannes operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta, laskettuna kolmen vuoden rullaavana keskiarvona
  - Rullaava keskiarvo vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi
- Kaksi kolmasosaa em. rahavirrasta yhtiön kasvuun ja nettovelan pienentämiseen
- Aiemmin tavoitteena jakaa osinkoa keskimäärin vähintään 50 % tilikauden tuloksesta

# Lähiajan päätavoitteet

- Strategisten linjausten toteuttaminen
  - Kannattava kasvu, painopisteenä Aasia
  - Kahden liiketoimintamallin toimeenpano
- Toiminnan jatkuva tehostaminen
- Kulttuurin yhtenäistäminen (One Ahlstrom)
- Vision päivittäminen



# Näkymät 2010

- Viime aikoina nousseesta sellun hinnasta huolimatta vuoden 2010 näkymät ovat ennallaan
  - Ahlstromin tuotteiden kysyntä alkuvuonna on kehittynyt odotusten mukaan
  - Ahlstrom pyrkii aktiivisesti nostamaan myyntihintojaan nousevien raaka-ainekustannusten kattamiseksi
- Liikevaihdon arvioidaan nousevan vuodesta 2009, mutta jäävän vuodesta 2008
- Liiketuloksen ilman kertaeriä ennakoidaan nousevan vuodesta 2009





KIITOS

Eräät kannanotot tässä presentaatiossa ovat tulevaisuutta koskevia arvioita, ja ne perustuvat yhtiön johdon tämänhetkisiin näkemyksiin. Arviot sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä ja ovat siten alltiita yleisen taloudellisen tilanteen ja yhtiön liiketoiminnan muutoksille.

# Tilinpäätös 2009



31.3.2010

Seppo Parvi

Talousjohtaja

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 596,1</b>	<b>1 802,4</b>
Kulut	-1 472,9	-1 675,5
Poistot ja arvonalentumiset	-137,8	-112,3
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-14,6</b>	<b>14,6</b>
Nettorahoituskulut	-26,2	-34,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,7	-1,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>-40,1</b>	<b>-20,6</b>
Tuloverot	7,1	4,5
<b>Kauden tulos</b>	<b>-32,9</b>	<b>-16,1</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,4</b>



Pienemmät myyntimäärät



Pienemmät raaka-ainekustannukset ja myyntimäärät

Noin 5 % pienemmät kiinteät kustannukset ilman kertaluonteisia eriä



Suuret kertaluonteiset erät



Matalammat korot, pienempi velka

# Konsernitase

Milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikaiset varat	1 010,8	1 033,9
Vaihto-omaisuus	175,9	252,5
Myynti- ja muut saamiset	319,9	356,2
Muut lyhytaikaiset varat	3,7	6,3
Rahavarat	19,9	58,2
<b>Vastaavaa</b>	<b>1 530,2</b>	<b>1 707,0</b>
Oma pääoma	685,6	628,1
Varaukset	17,7	24,0
Korolliset velat	415,8	656,9
Työsuhde-etuusvelvoitteet	78,2	84,6
Ostovelat	305,1	293,3
Muut velat	27,8	20,1
<b>Vastattavaa</b>	<b>1 530,2</b>	<b>1 707,0</b>
<b>Velkaantumisaste, %</b>	<b>57,7</b>	<b>95,3</b>

➔ Varaston kiertonopeus parani

➔ Pienemmät myyntimäärät ja myyntisaatavien tehokas perintä

➔ Hybridilaina, muuntoero

➔ Vahva rahavirta ja hybridilaina

➔ Huomio maksuehtoihin

➔ Vahvistunut tase



# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2009	2008
Tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja	123,2	126,9
Rahavirran oikaisut	-15,1	-31,5
Nettokäyttöpääoman muutos	129,3	47,2
Rahoituserät	-28,2	-16,8
Maksetut verot	0,4	-23,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>209,6</b>	<b>102,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-66,3</b>	<b>-153,4</b>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen</b>	<b>143,3</b>	<b>-51,0</b>
Maksetut osingot	-21,0	-46,7
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-242,6	136,3
Oman pääoman ehtoinen laina	80,0	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-183,6</b>	<b>89,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-40,2</b>	<b>38,7</b>

➔ Käyttöpääoman onnistunut hallinta

➔ Valuuttakurssisuojausten negatiivinen vaikutus

➔ Vain välttämättömät investoinnit toteutettu

➔ Vahva rahavirta

# Rahoitusasema on vakaa

- Tilinpäätöshetkellä kokonaislikviditeetti oli 328 miljoonaa euroa mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolupaukset ja konsernitililimiitit
  - Lisäksi konsernilla on käytettävissään ei-sitovia luottolupauksia 136,1 miljoonaa euroa
- Likviditeettitilanne on jatkunut vahvana alkaneena vuotena

# Emoyhtiön tase

(FAS)

Milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008
Pysyvät vastaavat	1 185,1	1 058,6
Vaihtuvat vastaavat	305,8	535,8
Rahavarat	1,0	30,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 491,9</b>	<b>1 625,0</b>
Oma pääoma	910,1	903,2
Pakolliset varaukset	4,9	4,6
Pitkäaikainen vieras pääoma	270,1	172,2
Lyhytaikainen vieras pääoma	306,8	545,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 491,9</b>	<b>1 625,0</b>

**Vuoden 2009 oma pääoma sisältää jakokelpoisia varoja yhteensä 652,3 miljoonaa euroa**

	Milj. euroa
Osakepääoma	70,0
Ylikurssirahasto	187,8
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto</b>	<b>8,3</b>
<b>Voittovarat</b>	<b>616,1</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>27,9</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>910,1</b>



KIITOS

Eräät kannanotot tässä presentaatiossa ovat tulevaisuutta koskevia arvioita, ja ne perustuvat yhtiön johdon tämänhetkisiin näkemyksiin. Arviot sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä ja ovat siten alltiita yleisen taloudellisen tilanteen ja yhtiön liiketoiminnan muutoksille.